Staatsvoranschlag (Entwurf)

2027

Anhang zum Amtlichen Tagblatt der Sitzungen des Grossen Rates der Novembersession 2026

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG



Staatsvoranschlag

2027

Entwurf

Gesetzgebende und richterliche Behörde

Vollziehende Behörde

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

Direktion für Gesundheit und Soziales

Finanzdirektion

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt

Gesamtergebnisse

	Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
Erfolgsrechnung			
Total Ergebnis	**222 493**	**283 888**	**451 479**
Aufwand ohne interne Verrechnungen	4 602 148 811	4 523 275 388	4 496 466 038
Interne Verrechnungen	49 783 164	47 927 399	52 529 254
Total Aufwand	4 651 931 976	4 571 202 787	4 548 995 292
Ertrag ohne interne Verrechnungen	4 602 371 305	4 523 559 276	4 496 917 517
Interne Verrechnungen	49 783 164	47 927 399	52 529 254
Total Ertrag	4 652 154 469	4 571 486 675	4 549 446 770
Operatives Ergebnis	222 493	283 888	5 451 479
Betrieblicher Aufwand und Finanzaufwand	4 651 931 976	4 571 202 787	4 543 995 292
Betrieblicher Ertragund Finanzertrag	4 652 154 469	4 571 486 675	4 549 446 770
Ausserordentliches Ergebnis			5 000 000
Ausserordentlicher Aufwand			5 000 000
Ausserordentlicher Ertrag			
Investitionsrechnung			
Ausgaben	294 622 854	319 087 220	229 959 752
Einnahmen	63 519 942	57 707 680	39 894 174
Nettoinvestitionen	-231 102 912	-261 379 540	-190 065 578
Selbstfinanzierung			
Ertragsüberschuss	222 493	283 888	451 479
Abschreibungen - Einlagen in Fonds und Entnahmen aus Fonds	116 828 147	107 554 295	295 188 763
Selbstfinanzierung	117 050 641	107 838 183	295 640 242
Nettoinvestitionen	-231 102 912	-261 379 540	-190 065 578
Finanzierungsüberschus (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-114 052 272	-153 541 357	105 574 664
Selbstfinanzierungsgrad	50.6 %	41.3 %	155.5 %
Anteil der kantonaler Subventionen (Art. 21 Abs. 2 Subventionsgesetz: 41 %)	42.1 %	39.8 %	37.3 %

Hinweis zum gesamten Dokument :
Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Ergebnisse nach Direktionen

	Total		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	**4 651 931 976**	**4 571 202 787**	**4 548 995 292**
		Ertrag	**4 652 154 469**	**4 571 486 675**	**4 549 446 770**
		Saldo	**222 493**	**283 888**	**451 478**
	Ausserordentliches Ergebnis				
		Aufwand / Ausgaben			5 000 000
		Ertrag / Einnahmen			
		Saldo	**0**	**0**	**-5 000 000**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	**294 622 854**	**319 087 220**	**229 959 752**
		Einnahmen	**63 519 942**	**57 707 680**	**39 894 174**
		Saldo	**-231 102 912**	**-261 379 540**	**-190 065 578**
1	**Gesetzgebende Behörde**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 126 390	4 244 473	3 903 016
		Ertrag	23 800	33 300	26 763
		Saldo	**-4 102 590**	**-4 211 173**	**-3 876 253**
2	**Richterliche Behörde**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	115 155 144	106 922 126	107 686 792
		Ertrag	50 343 520	47 806 670	49 155 704
		Saldo	**-64 811 624**	**-59 115 456**	**-58 531 088**
3	**Vollziehende Behörde - Verwaltung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 532 650 441	4 460 036 187	4 437 405 484
		Ertrag	4 601 787 149	4 523 646 705	4 500 264 303
		Saldo	**69 136 708**	**63 610 518**	**62 858 819**
	Ausserordentliches Ergebnis				
		Aufwand / Ausgaben			5 000 000
		Ertrag / Einnahmen			
		Saldo	**0**	**0**	**-5 000 000**

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	294 622 854	319 087 220	229 959 752
		Einnahmen	63 519 942	57 707 680	39 894 174
		Saldo	**-231 102 912**	**-261 379 540**	**-190 065 578**
31	**Staatsrat - Staatskanzlei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	20 424 412	21 823 805	18 731 258
		Ertrag	2 891 100	3 739 100	1 968 171
		Saldo	**-17 533 312**	**-18 084 705**	**-16 763 087**
32	**Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 264 235 460	1 235 335 704	1 210 647 330
		Ertrag	497 952 237	485 609 369	482 591 747
		Saldo	**-766 283 223**	**-749 726 335**	**-728 055 583**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	40 095 610	44 817 800	44 135 767
		Einnahmen	2 695 762	1 960 080	4 742 532
		Saldo	**-37 399 848**	**-42 857 720**	**-39 393 235**
33	**Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	289 244 237	286 062 956	280 619 549
		Ertrag	245 878 445	244 759 152	243 584 345
		Saldo	**-43 365 792**	**-41 303 804**	**-37 035 204**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	24 166 200	28 452 800	7 494 485
		Einnahmen	2 385 300	2 479 720	2 138 869
		Saldo	**-21 780 900**	**-25 973 080**	**-5 355 616**

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
34	**Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	394 573 938	390 695 502	384 926 561
		Ertrag	287 217 709	288 006 300	283 528 583
		Saldo	**-107 356 229**	**-102 689 202**	**-101 397 978**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	38 452 900	35 378 300	26 773 984
		Einnahmen	16 020 000	16 670 000	12 781 879
		Saldo	**-22 432 900**	**-18 708 300**	**-13 992 105**
35	**Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	409 987 189	415 392 472	409 570 432
		Ertrag	223 121 178	231 988 118	229 064 444
		Saldo	**-186 866 011**	**-183 404 354**	**-180 505 988**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	25 246 000	39 009 000	28 862 114
		Einnahmen	1 865 000	1 036 000	1 143 711
		Saldo	**-23 381 000**	**-37 973 000**	**-27 718 403**
36	**Direktion für Gesundheit und Soziales**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 579 865 563	1 460 307 320	1 512 988 596
		Ertrag	552 827 764	534 808 983	529 419 487
		Saldo	**-1 027 037 799**	**-925 498 337**	**-983 569 109**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	14 470 000	8 800 000	4 264 848
		Einnahmen			
		Saldo	**-14 470 000**	**-8 800 000**	**-4 264 848**

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
37	**Finanzdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	242 214 909	341 541 091	328 207 433
		Ertrag	2 656 794 959	2 600 864 353	2 606 293 726
		Saldo	**2 414 580 050**	**2 259 323 262**	**2 278 086 293**
	Ausserordentliches Ergebnis				
		Aufwand / Ausgaben			5 000 000
		Ertrag / Einnahmen			
		Saldo	**0**	**0**	**-5 000 000**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	9 770 000	29 300 000	20 921 545
		Einnahmen	3 638 000	3 748 000	3 758 801
		Saldo	**-6 132 000**	**-25 552 000**	**-17 162 744**
38	**Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	332 104 732	308 877 337	291 714 325
		Ertrag	135 103 757	133 871 330	123 813 800
		Saldo	**-197 000 975**	**-175 006 007**	**-167 900 525**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	142 422 144	133 329 320	97 507 009
		Einnahmen	36 915 880	31 813 880	15 328 382
		Saldo	**-105 506 264**	**-101 515 440**	**-82 178 627**

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
1	**Gesetzgebende Behörde**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 126 390	4 244 473	3 903 016
		Ertrag	23 800	33 300	26 763
		Saldo	**-4 102 590**	**-4 211 173**	**-3 876 253**
1110	**Grosser Rat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 611 390	3 679 473	3 403 892
		Ertrag	23 800	33 300	26 763
		Saldo	**-3 587 590**	**-3 646 173**	**-3 377 129**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.203	Sitzungsgelder		1 230 000	1 240 000	1 217 570
3010.100	Gehälter des Personals		1 099 678	1 096 917	1 065 636
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		30 000	30 000	15 196
3040.300	Sozialzulagen		15 300	21 368	14 775
3049.000	Dienstentschädigungen		2 000	2 000	2 000
3049.500	Dienstaltersgeschenke			16 139	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		59 558	60 284	58 520
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		11 199	11 259	10 587
3051.000	Pensionskassenbeiträge		156 130	153 901	142 030
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 640	1 649	1 631
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		24 962	25 266	26 689
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		440	445	430
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		440	445	430
3090.000	Ausbildungskosten		1 500	2 500	1 425
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	1 000	1 208
3100.100	Büromaterialien		2 500	2 500	2 705
3102.102	Publikationen und Werbung		14 000	21 500	13 237
3103.301	Abonnemente und Beiträge		12 250	12 250	11 384
3110.100	Anschaffung von Mobilien		5 000	1 500	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		2 955	450	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen				2 554
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		800	800	222
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		5 400	12 000	8 554
3130.000	Dienstleistungen Dritter		171 000	172 000	126 503
3130.001	Kosten für Telekommunikation		5 500	500	444
3130.002	Posttaxen		1 500	2 000	1 314

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
1110	**Grosser Rat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		98 700	112 000	72 954
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		4 000	1 500	304
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		110 200	99 000	65 866
3160.100	Räume, Mieten		2 640	1 200	1 596
3170.005	Empfänge, Kosten		35 000	70 000	33 693
3170.100	Reisespesen		234 000	235 000	231 898
3170.302	Entschädigungen		55 000	55 000	55 438
3636.157	Kantonale Fraktionsbeiträge		217 100	217 100	217 100
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.014	Kostenrückerstattungen		8 500	18 000	12 223
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		300	300	140
4470.000	Mietzinse		15 000	15 000	14 400
1115	**Kommissionen und Delegationen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	515 000	565 000	499 123
		Ertrag			
		Saldo	**-515 000**	**-565 000**	**-499 123**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		450 000	500 000	441 888
3170.100	Reisespesen		65 000	65 000	57 235

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2	**Richterliche Behörde**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	115 155 144	106 922 126	107 686 792
		Ertrag	50 343 520	47 806 670	49 155 704
		Saldo	**-64 811 624**	**-59 115 456**	**-58 531 088**
2100	**Kantonsgericht**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	22 834 567	20 596 046	19 357 722
		Ertrag	1 350 500	1 296 500	1 291 361
		Saldo	**-21 484 067**	**-19 299 546**	**-18 066 361**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.102	Gehälter der Richter		3 423 238	3 228 985	3 247 925
3000.203	Sitzungsgelder		220 000	225 000	214 590
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		4 899 307	4 612 328	4 900 744
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		28 000	28 000	4 402
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				166 141
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				4 259
3040.300	Sozialzulagen		33 414	31 025	41 070
3040.301	Sozialzulagen der Richter		24 840	24 812	22 350
3049.500	Dienstaltersgeschenke				3 152
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		449 383	423 820	440 200
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		78 740	74 423	76 736
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 172 422	1 104 404	1 106 794
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		11 763	11 101	11 751
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		188 540	177 692	200 764
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		3 323	3 129	3 239
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		3 323	3 129	3 239
3060.000	Ruhegehälter		2 266 163	2 244 311	2 233 750
3090.000	Ausbildungskosten		45 000	50 000	43 051
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		5 000	5 000	11 046
3100.100	Büromaterialien		27 000	28 000	24 393
3101.001	Reinigungsmaterialien		6 500	6 500	6 901
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		9 000	8 000	9 605
3103.300	Bücher		31 000	30 000	32 969
3103.301	Abonnemente und Beiträge		36 300	36 000	39 457
3110.100	Anschaffung von Mobilien		6 400	4 500	3 620

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2100	**Kantonsgericht**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.200	Anschaffung von Maschinen	2 700	1 480	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	7 400	2 360	1 295
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	1 000	1 000	566
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	837 210	617 690	89 225
3120.000	Heizung	57 200	51 700	48 196
3120.001	Beleuchtung	25 200	25 380	22 641
3120.002	Wasser	2 250	1 810	2 001
3120.004	Steuern und Beiträge	1 600	1 700	1 168
3130.000	Dienstleistungen Dritter	9 500	9 500	24 262
3130.001	Kosten für Telekommunikation	700	600	673
3130.002	Posttaxen	82 500	80 000	82 021
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	5 893 890	5 019 440	4 249 926
3134.000	Versicherungen	8 130	8 460	8 460
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	126 160	150 000	66 798
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 233 450	617 370	578 668
3160.100	Räume, Mieten		1 440	720
3170.005	Empfänge, Kosten	11 000	2 000	3 669
3170.100	Reisespesen	19 000	19 000	19 473
3181.000	Debitorenverluste	9 000	9 000	6 467
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	230 000	249 000	176 467
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	34 000	35 000	33 651
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	62 000	80 000	61 705
3199.017	Verwaltungsauslagen	30 000	35 000	17 780
3199.061	Auslagen in Strafsachen	5 000	15 000	2 693
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	40 000	35 000	27 987
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	380 000	391 000	311 640
3199.064	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	550 000	550 000	450 452
3199.065	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	70 000	100 000	27 767
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	130 000	120 000	188 006
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	7 020	5 957	1 200
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	460 000	450 000	428 313
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	300 000	270 000	294 690
4210.014	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	440 000	450 000	400 370
4250.001	Verkauf von Drucksachen	2 000	2 000	1 909
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			28 095
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			20 354

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2100	**Kantonsgericht**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		3 500	3 500	1 289
4260.033	Rückerstattete Auslagen Verwaltungssachen		20 000	10 000	31 419
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen		45 000	36 000	40 000
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen		5 000	15 000	2 693
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen		40 000	35 000	27 987
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen		35 000	25 000	14 222
4499.000	Lieferantenskonti				20
2105	**Bezirksgerichte**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	29 845 817	27 877 228	27 576 864
		Ertrag	6 627 300	6 312 100	6 425 255
		Saldo	**-23 218 517**	**-21 565 128**	**-21 151 609**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.102	Gehälter der Richter		4 073 553	4 029 441	4 199 884
3000.203	Sitzungsgelder		341 000	338 000	328 666
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		7 523 049	7 423 025	7 681 249
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		1 693 000	102 500	73 293
3040.300	Sozialzulagen		79 253	90 811	84 043
3040.301	Sozialzulagen der Richter		43 193	44 890	50 400
3049.400	Treueprämien		180	180	180
3049.401	Treueprämien der Richter			68	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke		45 754	31 553	10 578
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter		14 555		12 666
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		628 257	618 439	647 880
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		119 450	119 508	123 333
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 544 608	1 515 353	1 546 951
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		17 764	17 651	18 441
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		263 608	260 082	295 551
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		4 646	4 573	4 767
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		4 646	4 573	4 767
3090.000	Ausbildungskosten		50 500	46 500	35 005
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		10 200	10 200	8 237
3100.100	Büromaterialien		104 000	105 000	93 666
3101.001	Reinigungsmaterialien		10 400	10 400	5 039
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		4 300	3 900	5 071

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2105	**Bezirksgerichte**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3103.300	Bücher	31 500	31 900	27 558
3103.301	Abonnemente und Beiträge	41 750	42 450	40 154
3110.100	Anschaffung von Mobilien	10 450	19 620	10 190
3110.200	Anschaffung von Maschinen	470	100	785
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 880	4 290	200
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			960
3120.000	Heizung	32 950	68 530	60 519
3120.001	Beleuchtung	19 640	47 480	44 778
3120.002	Wasser		1 600	1 314
3120.004	Steuern und Beiträge	2 000	1 000	756
3130.000	Dienstleistungen Dritter	500	24 500	27 496
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 950	2 750	1 596
3130.002	Posttaxen	445 000	484 000	361 722
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	26 500		
3130.047	Bankspesen	250	250	217
3134.000	Versicherungen	5 320	5 320	5 264
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	39 500	49 000	6 719
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	1 500		20 739
3150.100	Unterhalt der Mobilien	500		
3150.200	Unterhalt der Maschinen		1 260	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	800	400	
3160.100	Räume, Mieten	274 790	306 110	236 077
3170.100	Reisespesen	30 500	29 000	30 116
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	1 697 000	1 803 000	1 490 407
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	189 000	164 000	138 550
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	543 000	466 000	624 814
3199.061	Auslagen in Strafsachen	1 102 000	1 163 000	1 120 184
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	787 000	704 250	631 124
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	1 911 000	2 001 000	1 417 535
3199.064	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	5 360 000	5 030 000	5 301 104
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	418 500	358 500	459 490
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	291 650	291 270	286 730
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	953 000	820 000	1 046 995
4210.014	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	2 850 000	2 780 000	2 702 112
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			70 523
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			38 621

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2105	**Bezirksgerichte**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		35 800	39 600	28 619
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen		105 500	109 500	78 972
4260.057	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Zivilsachen		131 000	126 000	106 577
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen		1 246 000	1 201 000	1 247 372
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen		692 000	620 000	622 935
4260.060	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen			1 000	
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen		10 000	11 000	
4270.000	Bussen		604 000	604 000	482 530
2111	**Staatsanwaltschaft**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	27 143 050	25 025 841	26 924 077
		Ertrag	14 987 000	12 553 000	14 885 147
		Saldo	**-12 156 050**	**-12 472 841**	**-12 038 930**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.102	Gehälter der Richter		3 083 183	3 064 028	3 041 331
3000.203	Sitzungsgelder		8 000	8 000	7 811
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		4 854 080	4 815 933	4 936 876
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		380 000	100 000	100 287
3040.300	Sozialzulagen		58 883	64 636	59 986
3040.301	Sozialzulagen der Richter		37 017	39 288	35 783
3049.500	Dienstaltersgeschenke		11 967	17 101	
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter		32 809		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		432 240	427 443	436 432
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		81 393	80 542	80 547
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 033 792	1 002 426	997 571
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		11 911	11 914	12 239
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		181 187	179 135	199 104
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		3 193	3 156	3 212
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		3 193	3 156	3 212
3090.000	Ausbildungskosten		45 000	45 000	47 274
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		5 000	5 000	5 990
3100.100	Büromaterialien		118 000	118 000	104 609
3101.001	Reinigungsmaterialien		5 000	10 000	4 564
3103.300	Bücher		7 000	7 000	7 420
3103.301	Abonnemente und Beiträge		15 300	11 000	15 970

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2111	**Staatsanwaltschaft**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	11 000	12 200	11 706
3110.200	Anschaffung von Maschinen		15 380	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	5 940	2 900	2 892
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	500	500	888
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			2 512
3120.000	Heizung	39 600	37 600	34 842
3120.001	Beleuchtung	16 070	16 260	14 613
3120.002	Wasser	2 100	1 950	1 498
3120.004	Steuern und Beiträge	2 500	2 500	959
3130.000	Dienstleistungen Dritter	105 000	95 000	106 633
3130.001	Kosten für Telekommunikation	9 300	9 300	7 877
3130.002	Posttaxen	174 000	175 000	171 308
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	61 890	108 000	137 225
3150.200	Unterhalt der Maschinen	500	1 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	500	500	
3160.100	Räume, Mieten	391 000	399 990	390 993
3170.100	Reisespesen	15 000	15 000	15 929
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	4 200 000	4 000 000	4 193 016
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	400 000	400 000	292 393
3199.061	Auslagen in Strafsachen	5 600 000	5 180 000	5 610 793
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	2 500 000	1 600 000	2 541 199
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3 200 000	2 940 000	3 286 580
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4 200 000	2 600 000	4 179 797
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			5 709
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			59 393
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	7 000	10 000	6 896
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	430 000	400 000	431 810
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	1 050 000	1 000 000	1 054 220
4270.000	Bussen	9 300 000	8 543 000	9 147 316
4499.000	Lieferantenskonti			7
2112	**Zwangsmassnahmengericht**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	1 179 999	1 115 687	1 060 623
	Ertrag	2 000	2 000	21 875
	Saldo	**-1 177 999**	**-1 113 687**	**-1 038 748**

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2112	**Zwangsmassnahmengericht**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.102	Gehälter der Richter	417 955	393 859	385 200
3000.203	Sitzungsgelder	8 000	8 000	7 990
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	364 676	338 178	360 805
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	10 000	10 000	6 594
3040.300	Sozialzulagen	4 320	4 320	4 320
3040.301	Sozialzulagen der Richter	7 920	8 460	8 550
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter	20 340		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	43 474	39 632	40 830
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	7 940	7 620	7 835
3051.000	Pensionskassenbeiträge	102 330	80 008	82 021
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 163	1 117	1 143
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	18 228	16 619	18 624
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	321	293	301
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	321	293	301
3090.000	Ausbildungskosten	13 000	5 000	2 736
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	200	200	
3100.100	Büromaterialien	7 000	7 000	6 296
3103.300	Bücher	1 000	1 000	780
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 650	3 650	2 517
3120.000	Heizung	4 240	3 760	3 819
3120.001	Beleuchtung	3 050	2 910	2 738
3130.000	Dienstleistungen Dritter	5 000	15 000	
3130.001	Kosten für Telekommunikation	700	700	370
3130.002	Posttaxen	10 000	9 000	9 738
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		35 000	
3160.100	Räume, Mieten	49 170	50 070	42 000
3170.100	Reisespesen	2 000	2 000	407
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	4 000	2 000	3 582
3199.065	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	70 000	70 000	61 125
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			21 855
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	2 000	19

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2115	**Jugendgericht**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 061 683	3 722 697	4 048 217
		Ertrag	701 100	589 100	693 308
		Saldo	**-3 360 583**	**-3 133 597**	**-3 354 909**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.102	Gehälter der Richter		637 332	625 493	617 202
3000.203	Sitzungsgelder		10 000	10 000	9 819
3010.100	Gehälter des Personals		1 280 771	1 253 438	1 256 354
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		5 000	5 000	5 690
3040.300	Sozialzulagen		10 260	9 480	12 480
3040.301	Sozialzulagen der Richter		9 180	9 180	10 125
3049.400	Treueprämien		160	174	160
3049.500	Dienstaltersgeschenke		8 174		
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter				5 542
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		104 273	101 630	102 470
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		20 367	19 934	20 038
3051.000	Pensionskassenbeiträge		249 951	247 290	240 327
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 981	2 930	2 974
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		43 702	42 656	46 741
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		771	751	754
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		771	751	754
3090.000	Ausbildungskosten		18 000	20 000	11 418
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		800	800	1 399
3100.100	Büromaterialien		14 000	14 000	12 955
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		1 000	1 500	599
3103.300	Bücher		1 500	1 500	1 492
3103.301	Abonnemente und Beiträge		5 800	5 500	4 592
3110.100	Anschaffung von Mobilien				2 020
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		1 030	2 090	51
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			1 500	1 973
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				485
3120.000	Heizung		10 780	9 870	6 447
3120.001	Beleuchtung		18 380	15 040	16 788
3130.000	Dienstleistungen Dritter			38 500	41 848
3130.001	Kosten für Telekommunikation		2 000	2 000	1 665
3130.002	Posttaxen		32 000	30 000	34 858
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen		35 000		

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2115	**Jugendgericht**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3134.000	Versicherungen			300
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	11 000		15 602
3150.200	Unterhalt der Maschinen	400		
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	400	400	432
3160.100	Räume, Mieten	232 400	228 790	219 792
3170.100	Reisespesen	12 000	10 000	15 500
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	260 000	203 000	306 143
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen			8 611
3199.061	Auslagen in Strafsachen	550 000	450 000	533 040
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	320 000	208 000	324 785
3637.213	Kostgelder jugendlicher Straftäter	150 000	150 000	153 993
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	1 500	1 500	
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	60 000	50 000	55 403
4260.024	Rückerstattung von Kostgeldern jugendlicher Straftäter	1 000	1 000	
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			21 152
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	100	100	277
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	20 000	18 000	18 155
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	550 000	450 000	540 346
4270.000	Bussen	70 000	70 000	57 975
2120	**Friedensgerichte**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	13 667 760	12 677 097	12 910 879
	Ertrag	1 430 010	1 332 010	1 423 115
	Saldo	**-12 237 750**	**-11 345 087**	**-11 487 764**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.203	Sitzungsgelder	594 000	599 000	578 886
3010.100	Gehälter des Personals	8 588 454	7 745 882	7 923 055
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	16 999	13 499	10 848
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			41 923
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			331 248
3040.300	Sozialzulagen	99 370	90 707	78 066
3049.400	Treueprämien			200
3049.500	Dienstaltersgeschenke	10 651	7 533	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	462 278	417 383	429 488

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2120	**Friedensgerichte**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	88 151	79 376	81 218
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 093 982	986 815	947 207
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	13 422	12 141	12 428
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	193 840	174 985	195 900
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 416	3 083	3 159
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 416	3 083	3 159
3090.000	Ausbildungskosten	38 000	38 000	36 878
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 950	6 950	7 965
3100.100	Büromaterialien	62 900	63 400	51 726
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 800	1 700	1 431
3103.300	Bücher	8 600	8 350	7 547
3103.301	Abonnemente und Beiträge	22 050	19 750	20 215
3110.100	Anschaffung von Mobilien	27 160	42 110	4 909
3110.200	Anschaffung von Maschinen	3 180		1 971
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 620	770	3 659
3120.000	Heizung	23 100	19 550	20 324
3120.001	Beleuchtung	18 450	18 330	16 067
3130.000	Dienstleistungen Dritter	6 300	59 800	53 009
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 850	1 800	1 786
3130.002	Posttaxen	204 000	209 500	191 152
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	62 000		
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		160 000	291
3160.100	Räume, Mieten	346 040	345 750	333 080
3170.100	Reisespesen	79 000	81 000	76 398
3181.000	Debitorenverluste			1 406
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	112 000	122 000	27 095
3199.060	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	966 000	856 000	963 724
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	410 500	390 500	356 221
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	98 280	98 350	97 239
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	1 213 000	1 126 000	1 219 641
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			31 699
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	29 010	29 010	7 830
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	188 000	177 000	163 753
4409.000	Verzugszinsen			192

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2125	**Betreibungsämter**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	12 969 382	12 476 166	12 402 446
		Ertrag	22 920 000	23 288 000	22 745 140
		Saldo	**9 950 618**	**10 811 834**	**10 342 694**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		6 204 693	5 849 600	5 766 513
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		50 000	50 000	23 883
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				69 852
3040.300	Sozialzulagen		52 250	52 582	53 027
3049.400	Treueprämien		400	400	400
3049.500	Dienstaltersgeschenke		17 046	16 267	5 956
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		330 139	310 257	310 842
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		65 506	61 798	61 995
3051.000	Pensionskassenbeiträge		700 376	647 054	616 552
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		9 884	9 342	9 425
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		138 388	130 042	141 763
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		2 440	2 292	2 277
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		2 440	2 292	2 286
3090.000	Ausbildungskosten		31 000	31 700	33 575
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		10 900	10 900	9 892
3100.100	Büromaterialien		103 500	94 000	132 635
3103.300	Bücher		2 900	1 850	1 143
3103.301	Abonnemente und Beiträge		9 050	8 800	8 284
3110.100	Anschaffung von Mobilien		10 100	5 200	1 138
3110.200	Anschaffung von Maschinen		460	2 480	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		2 950	2 590	1 615
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				458
3120.000	Heizung		22 880	19 650	20 708
3120.001	Beleuchtung		13 640	12 650	12 516
3130.000	Dienstleistungen Dritter		21 900	30 600	30 920
3130.001	Kosten für Telekommunikation		2 650	2 650	2 349
3130.002	Posttaxen		46 500	47 300	45 041
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen		8 600		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		15 000	15 000	
3133.000	Informatik-Nutzungsaufwand		108 000	120 000	101 828
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		1 500		
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		30 000	15 000	

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2125	**Betreibungsämter**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3160.100	Räume, Mieten		339 260	336 360	332 764
3170.100	Reisespesen		26 200	28 700	24 424
3199.018	Rückforderbare Auslagen		4 240 000	4 210 000	4 231 185
3910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation		260 000	260 000	260 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		88 830	88 810	87 199
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		18 508 000	18 800 000	18 394 853
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				2 624
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				10 260
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		37 000	19 000	38 157
4260.032	Rückerstattete Auslagen		4 375 000	4 469 000	4 299 246
2130	**Konkursamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	2 536 340	2 419 181	2 336 924
		Ertrag	2 218 750	2 327 000	1 633 308
		Saldo	**-317 590**	**-92 181**	**-703 616**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		1 380 082	1 398 939	1 266 499
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				54 110
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				30 695
3040.300	Sozialzulagen		17 127	16 028	13 230
3049.500	Dienstaltersgeschenke		11 554		7 148
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		74 940	75 337	69 025
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		15 070	15 301	13 963
3051.000	Pensionskassenbeiträge		148 323	152 937	133 628
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 220	2 254	2 096
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		31 407	31 572	31 480
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		553	557	503
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		553	557	507
3090.000	Ausbildungskosten		4 200	5 000	4 177
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		700	700	760
3100.100	Büromaterialien		15 000	13 000	15 147
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		150	150	
3103.300	Bücher		1 000	1 000	896

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2130	**Konkursamt**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 300	1 200	1 442
3110.100	Anschaffung von Mobilien		6 800		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		540	610	
3120.000	Heizung		19 910	17 010	18 083
3120.001	Beleuchtung		4 310	3 290	3 951
3130.000	Dienstleistungen Dritter			15 500	16 405
3130.001	Kosten für Telekommunikation		400	400	416
3130.002	Posttaxen		25 000	25 000	17 027
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen		15 350		
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		90 000	85 000	87 926
3160.100	Räume, Mieten		245 850	245 840	245 838
3170.100	Reisespesen		4 000	2 000	3 041
3181.000	Debitorenverluste		250 000	150 000	131 744
3199.018	Rückforderbare Auslagen		170 000	160 000	167 188
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		2 010 000	2 010 000	1 500 550
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				141
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		2 000	2 000	490
4260.032	Rückerstattete Auslagen		206 750	315 000	132 126
2160	**Enteignungskommission**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	104 360	104 360	76 521
		Ertrag	104 360	104 360	31 690
		Saldo			**-44 831**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3001.108	Gehälter der Mitglieder		100 000	100 000	66 631
3100.100	Büromaterialien		360	360	
3170.100	Reisespesen		2 000	2 000	
3199.017	Verwaltungsauslagen		2 000	2 000	9 889
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		104 360	104 360	31 690

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2170	**Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	408 010	522 299	631 622
		Ertrag	1 000	1 000	5 267
		Saldo	**-407 010**	**-521 299**	**-626 355**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		260 000	380 000	325 558
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		96 527	90 348	227 210
3040.300	Sozialzulagen		900	695	2 270
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		5 227	4 894	12 356
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		1 062	994	2 499
3051.000	Pensionskassenbeiträge		8 970	6 900	12 470
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		155	146	374
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		2 191	2 050	5 635
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		39	36	91
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		39	36	91
3090.000	Ausbildungskosten		1 000	1 000	840
3100.100	Büromaterialien		7 500	5 500	11 462
3103.300	Bücher		500	1 000	120
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 700	
3130.000	Dienstleistungen Dritter		500	500	
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 800	1 500	1 534
3130.002	Posttaxen		20 000	24 000	27 528
3170.100	Reisespesen		1 600	1 000	1 585
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				4 667
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 000	1 000	600
2900	**Justizrat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	404 177	385 525	360 898
		Ertrag	1 500	1 600	240
		Saldo	**-402 677**	**-383 925**	**-360 658**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		65 000	56 000	75 896
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		228 027	225 851	207 590
3040.300	Sozialzulagen		3 600	3 600	2 880
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		12 351	12 234	11 288

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
2900	**Justizrat**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	2 508	2 390	2 208
3051.000	Pensionskassenbeiträge	40 266	33 194	30 852
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	368	349	331
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	5 176	5 127	5 149
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	91	90	83
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	91	90	83
3090.000	Ausbildungskosten	500	500	450
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	500	618
3100.100	Büromaterialien	1 500	1 500	541
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	1 000	1 000	597
3102.102	Publikationen und Werbung	300	300	
3103.300	Bücher	300	300	355
3130.000	Dienstleistungen Dritter	40 000	40 000	19 337
3130.001	Kosten für Telekommunikation	200	200	30
3130.002	Posttaxen	2 000	2 000	2 117
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			71
3170.100	Reisespesen	400	300	422
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 500	1 600	240

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3	**Vollziehende Behörde - Verwaltung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 532 650 441	4 460 036 187	4 437 405 484
		Ertrag	4 601 787 149	4 523 646 705	4 500 264 303
		Saldo	**69 136 708**	**63 610 518**	**62 858 819**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	294 622 854	319 087 220	229 959 752
		Einnahmen	63 519 942	57 707 680	39 894 174
		Saldo	**-231 102 912**	**-261 379 540**	**-190 065 578**
31	**Staatsrat - Staatskanzlei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	20 424 412	21 823 805	18 731 258
		Ertrag	2 891 100	3 739 100	1 968 171
		Saldo	**-17 533 312**	**-18 084 705**	**-16 763 087**
3100	**Staatsrat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 091 934	5 878 682	5 979 099
		Ertrag	291 000	422 000	413 778
		Saldo	**-5 800 934**	**-5 456 682**	**-5 565 321**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.100	Gehälter der Staatsräte		1 986 322	1 967 419	1 967 419
3040.303	Sozialzulagen		9 000	9 000	9 000
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		106 221	105 804	106 986
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		9 021	10 108	11 411
3051.000	Pensionskassenbeiträge		132 159	130 756	133 995
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 679	1 680	5 620
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		44 517	49 106	48 793
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		785	781	786
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		785	781	786
3060.000	Ruhegehälter		2 888 345	2 527 648	2 646 100
3130.000	Dienstleistungen Dritter		230 000	330 000	330 000
3130.001	Kosten für Telekommunikation		100	100	41
3170.005	Empfänge, Kosten		200 000	250 000	246 883
3170.100	Reisespesen		103 500	116 000	97 393
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben		88 500	88 500	88 500

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3100	**Staatsrat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3631.000	Konferenzkostenanteil		291 000	291 000	285 385
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		280 000	280 000	269 219
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				1 378
4260.039	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge		11 000	42 000	43 182
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			100 000	100 000
3105	**Staatskanzlei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	10 113 860	8 449 584	7 228 957
		Ertrag	2 582 000	334 000	332 961
		Saldo	**-7 531 860**	**-8 115 584**	**-6 895 996**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.204	Entschädigungen für die Wahlbüros (Kanton und Oberämter)		70 000	80 000	37 340
3010.100	Gehälter des Personals		4 007 972	3 903 430	3 771 865
3040.300	Sozialzulagen		34 878	28 344	23 483
3049.500	Dienstaltersgeschenke		12 143		3 504
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		216 814	211 330	204 276
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		41 199	40 494	37 915
3051.000	Pensionskassenbeiträge		573 715	557 570	529 717
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		6 080	5 936	5 779
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		90 973	88 608	94 171
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 603	1 562	1 505
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 603	1 562	1 505
3090.000	Ausbildungskosten		14 500	9 000	5 395
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		5 000	4 000	6 624
3100.100	Büromaterialien		8 500	6 000	6 937
3101.001	Reinigungsmaterialien		13 000	13 000	
3101.003	Materialkäufe		170 000		
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf		170 000		
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		1 500	1 500	290
3102.102	Publikationen und Werbung		25 000	27 500	10 120
3102.106	Abstimmungsmaterial		360 000	495 000	267 122
3103.300	Bücher		500	500	150
3103.301	Abonnemente und Beiträge		63 500	62 500	61 484

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3105	**Staatskanzlei**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	560	450	7 272
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	2 100	2 100	1 000
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	4 000	3 500	6 420
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	21 500	16 000	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	335 000	360 000	297 858
3130.001	Kosten für Telekommunikation	4 500	3 500	3 118
3130.002	Posttaxen	153 500	152 000	112 312
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	70 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	399 070	666 000	687 103
3134.000	Versicherungen	2 000	2 000	1 811
3150.200	Unterhalt der Maschinen	10 000		
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	12 000	1 000	13 937
3151.500	Fahrzeugunterhalt	11 000	12 000	8 758
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	534 000	481 000	448 003
3170.005	Empfänge, Kosten	78 000	47 000	37 415
3170.100	Reisespesen	31 500	31 000	29 297
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben	14 100	14 100	14 100
3181.000	Debitorenverluste			77
3192.015	Urheberrechte	14 000	14 000	13 909
3631.000	Konferenzkostenanteil	472 700	432 700	424 185
3636.000	Kantonsbeiträge	53 200	53 200	53 200
3636.147	Kantonsbeiträge an politische Parteien	502 650	620 200	
3900.002	Kostenbelastung Warenverkauf Staatsdienste	1 000 000		
3900.010	Drucksachen interner Verkauf	500 000		
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4120.001	Verpachtung des Amtsblattes	200 000	200 000	181 431
4210.000	Gebühren	125 000	125 000	95 960
4250.001	Verkauf von Drucksachen	400 000		
4250.002	Materialverkäufe	54 000	5 000	633
4250.030	Verkaufsmarge interne Verkäufe	300 000		
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			650
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		2 000	45 846
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen	1 000	1 000	895
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	1 000	7 547
4900.002	Warenerträge Staatsdienste	1 000 000		
4900.010	Drucksachen interner Verkauf	500 000		

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3110	**Amt für Drucksachen und Material**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand		3 237 893	1 537 708
	Ertrag		2 967 000	1 113 143
	Saldo		**-270 893**	**-424 565**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals		495 419	647 971
3040.300	Sozialzulagen		900	2 415
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		26 282	35 036
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		4 425	7 046
3051.000	Pensionskassenbeiträge		74 363	93 299
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		794	1 058
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		11 023	15 979
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		194	257
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		194	257
3090.000	Ausbildungskosten		2 500	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	
3100.100	Büromaterialien		2 000	812
3101.003	Materialkäufe		230 000	111 163
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf		250 000	122 553
3103.301	Abonnemente und Beiträge		500	490
3110.100	Anschaffung von Mobilien			600
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			308
3130.000	Dienstleistungen Dritter		1 000	313
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 000	792
3130.002	Posttaxen		1 500	1 115
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		20 000	
3150.200	Unterhalt der Maschinen		10 000	5 610
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		4 000	
3170.100	Reisespesen		800	540
3900.002	Kostenbelastung Warenverkauf Staatsdienste		1 500 000	376 420
3900.010	Drucksachen interner Verkauf		600 000	113 673
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4250.001	Verkauf von Drucksachen		450 000	336 766
4250.002	Materialverkäufe		116 000	31 575
4250.030	Verkaufsmarge interne Verkäufe		300 000	251 199
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			3 336
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 000	174

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3110	**Amt für Drucksachen und Material**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4900.002	Warenerträge Staatsdienste			1 500 000	376 420
4900.010	Drucksachen interner Verkauf			600 000	113 673
3115	**Amt für Gesetzgebung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 184 608	1 135 816	1 113 517
		Ertrag	100	100	
		Saldo	**-1 184 508**	**-1 135 716**	**-1 113 517**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		874 339	856 774	851 473
3040.300	Sozialzulagen		3 780	3 780	3 285
3049.500	Dienstaltersgeschenke		14 936		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		48 168	46 407	46 302
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		8 818	8 664	8 635
3051.000	Pensionskassenbeiträge		127 198	124 389	116 053
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 291	1 268	1 290
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		20 186	19 449	21 117
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		356	343	340
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		356	343	340
3090.000	Ausbildungskosten		3 250	4 350	8 301
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		400	400	
3100.100	Büromaterialien		2 200	2 200	1 943
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		500	500	639
3103.300	Bücher		2 500	2 500	2 449
3103.301	Abonnemente und Beiträge		2 340	2 340	1 593
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten				1 643
3130.000	Dienstleistungen Dritter				80
3130.001	Kosten für Telekommunikation		50	50	54
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		22 740	14 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		50 700	47 560	47 564
3170.100	Reisespesen		500	500	417
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		100	100	

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3118	**Staatsarchiv**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	2 127 144	2 229 740	1 972 336
		Ertrag	13 000	13 000	103 763
		Saldo	**-2 114 144**	**-2 216 740**	**-1 868 573**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		985 555	961 974	925 715
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		50 000	49 000	98 971
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				50 437
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		30 000	60 000	
3040.300	Sozialzulagen		5 803	4 363	4 270
3049.500	Dienstaltersgeschenke		7 332		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		53 749	52 077	55 330
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		10 415	10 122	10 352
3051.000	Pensionskassenbeiträge		144 032	134 575	147 710
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 523	1 484	1 628
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		22 537	21 837	26 173
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		397	384	407
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		397	384	407
3090.000	Ausbildungskosten		6 000	3 000	6 416
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	800
3100.100	Büromaterialien		17 000	17 500	16 574
3101.001	Reinigungsmaterialien		2 000	2 500	1 935
3102.102	Publikationen und Werbung		14 500	14 500	14 404
3103.300	Bücher		7 000	7 000	7 246
3103.301	Abonnemente und Beiträge		4 000	4 000	4 216
3103.311	Anschaffung von Urkunden		8 000	8 000	7 851
3110.100	Anschaffung von Mobilien		6 500	11 400	38 398
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		40 000	40 000	39 965
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		13 000	2 000	14 915
3120.000	Heizung		29 150	45 120	48 353
3120.001	Beleuchtung		260	28 200	26 257
3120.002	Wasser			1 530	1 214
3130.000	Dienstleistungen Dritter		74 700	73 200	70 252
3130.001	Kosten für Telekommunikation		250	250	183
3130.002	Posttaxen		500	400	618
3130.009	Kulturelle Aktivitäten		8 500	8 500	13 507
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		88 080	190 500	62 283

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3118	**Staatsarchiv**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3134.000	Versicherungen			4 890	4 863
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		17 580		1 038
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		12 400	9 800	129
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		165 150	165 050	103 714
3159.311	Unterhalt der Urkunden		40 000	40 000	40 037
3160.100	Räume, Mieten		246 750	246 750	117 746
3170.100	Reisespesen		4 000	4 000	3 823
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB		9 583	4 951	4 200
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		9 000	9 000	5 645
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				275
4260.004	Rückerstattung von Gehältern				75 184
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4 000	4 000	2 659
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone				20 000
3120	**Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	906 867	892 090	899 642
		Ertrag	5 000	3 000	4 525
		Saldo	**-901 867**	**-889 090**	**-895 117**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		26 000	26 000	24 348
3010.100	Gehälter des Personals		521 946	507 745	517 795
3040.300	Sozialzulagen		5 760	5 680	5 760
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		28 223	27 453	28 156
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		5 741	5 585	5 696
3051.000	Pensionskassenbeiträge		64 241	62 104	61 786
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		840	821	849
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		11 849	11 525	12 841
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		209	203	207
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		209	203	207
3090.000	Ausbildungskosten		4 600	4 500	14 926
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		700	700	734
3100.100	Büromaterialien		1 700	2 000	1 261
3102.102	Publikationen und Werbung		6 500	6 500	6 335
3103.300	Bücher		1 000	1 000	559

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3120	**Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 650	7 650	6 865
3110.100	Anschaffung von Mobilien	600		
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	700	700	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	195 000	180 000	193 898
3130.001	Kosten für Telekommunikation	900	700	846
3130.002	Posttaxen	500	500	372
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		5 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	18 000	29 720	12 831
3170.100	Reisespesen	4 000	5 800	3 369
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	3 000	3 000	
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			2 967
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000		1 558

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
32	**Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 264 235 460	1 235 335 704	1 210 647 330
		Ertrag	497 952 237	485 609 369	482 591 747
		Saldo	**-766 283 223**	**-749 726 335**	**-728 055 583**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	40 095 610	44 817 800	44 135 767
		Einnahmen	2 695 762	1 960 080	4 742 532
		Saldo	**-37 399 848**	**-42 857 720**	**-39 393 235**
3200	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	94 248 805	87 991 740	80 589 284
		Ertrag	5 078 820	5 025 520	4 000 657
		Saldo	**-89 169 985**	**-82 966 220**	**-76 588 627**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		3 800	3 800	4 043
3010.100	Gehälter des Personals		6 267 787	3 417 785	3 296 938
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		958 300	70 000	27 398
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				18 830
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		490 000		
3040.300	Sozialzulagen		57 548	37 294	31 622
3049.500	Dienstaltersgeschenke		23 845	13 329	16 381
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		339 730	185 836	179 488
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		67 510	35 927	34 429
3051.000	Pensionskassenbeiträge		863 327	470 924	442 098
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		9 871	5 259	5 126
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		142 811	77 886	81 861
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		2 518	1 371	1 321
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		2 518	1 371	1 321
3090.000	Ausbildungskosten		31 200	4 700	5 637
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		8 000	8 000	5 173
3100.100	Büromaterialien		22 000	23 000	19 941
3101.001	Reinigungsmaterialien		4 000		
3102.102	Publikationen und Werbung		2 000	1 750	3 035
3103.300	Bücher		500	500	326
3103.301	Abonnemente und Beiträge		6 700	5 300	4 956

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3200	**Generalsekretariat**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 600	2 300	2 000
3110.200	Anschaffung von Maschinen		900	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		947	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	16 130		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	187 000	2 000	360
3113.100	Anschaffung von Hardware und Software für die digitale Bildung	15 000		
3120.004	Steuern und Beiträge	500		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	141 750	96 750	11 989
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 450	1 500	1 075
3130.002	Posttaxen	17 200	17 000	17 500
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	664 550		
3130.149	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten für die digitale Bildung	480 000		
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	30 000	30 000	14 945
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	850		
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	610 610	24 400	29 836
3153.100	Unterhalt von Hardware und Software für die digitale Bildung	75 000		
3170.005	Empfänge, Kosten	2 500	2 500	3 064
3170.100	Reisespesen	12 000	7 000	8 472
3181.000	Debitorenverluste			3 864
3192.015	Urheberrechte	263 000	266 000	262 135
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	50 000		
3611.000	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	598 600	624 000	737 446
3611.001	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg	25 172 600	25 862 600	25 019 681
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	12 682 000	12 726 800	12 606 432
3611.003	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons	6 900 000	7 300 000	6 474 547
3611.006	Beiträge für den Besuch von Schulen des Regionalen Schulabkommens NW EDK	2 527 900	2 664 000	2 375 790
3611.007	Beiträge für den Besuch der Fachhochschulen	19 500 000	18 500 000	18 352 266
3631.000	Konferenzkostenanteil	1 494 600	1 499 010	1 355 382
3637.202	Kantonale Stipendien	13 500 000	14 000 000	9 132 579
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			41 160
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	615 000	460 000	447 026
4260.014	Kostenrückerstattungen	128 000	128 000	125 400

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3200	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				22 046
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		13 500	12 000	11 651
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		50 000		
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			100 000	105 405
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten		2 427 320	2 405 520	1 780 800
4630.004	Bundesbeiträge für die kantonalen Stipendien		1 360 000	1 380 000	932 169
4920.005	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen		485 000	540 000	535 000
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	500 000	500 000	605 016
		Einnahmen	450 000	450 000	448 042
		Saldo	**-50 000**	**-50 000**	**-156 974**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5470.100	Ausbildungsdarlehen		500 000	500 000	605 016
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6470.100	Rückzahlung von Ausbildungsdarlehen		450 000	450 000	448 042
3202	**Obligatorischer Unterricht**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	46 889 571	45 517 998	44 848 502
		Ertrag	193 235	188 855	431 723
		Saldo	**-46 696 336**	**-45 329 143**	**-44 416 779**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 663 034	1 535 207	1 561 105
3010.102	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen		1 890 914	1 877 904	1 848 504
3010.113	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften		2 831 080	2 926 513	2 881 203
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				125 742
3010.300	Gehälter des Personals der Schulleitungen		18 536 337	17 500 816	17 162 102
3040.300	Sozialzulagen		336 935	337 684	315 186
3049.400	Treueprämien		1 195	1 937	2 481
3049.500	Dienstaltersgeschenke		88 522	113 647	70 773
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 348 518	1 295 534	1 277 398
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		259 368	253 061	249 419
3051.000	Pensionskassenbeiträge		3 604 207	3 421 623	3 308 747
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		38 850	37 285	37 288

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3202	**Obligatorischer Unterricht**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	565 183	543 902	583 497
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	9 954	9 568	9 403
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 954	9 568	9 403
3090.000	Ausbildungskosten	1 121 000	1 141 000	946 879
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	6 000	7 156
3100.100	Büromaterialien	18 000	25 000	14 375
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 500	1 350	1 205
3102.102	Publikationen und Werbung	4 000	4 000	7 055
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 500	3 500	2 558
3104.100	Lehrmittel	7 462 000	7 441 000	7 234 039
3104.200	Schulmaterialien	5 956 000	5 951 000	6 030 462
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			1 023
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 000	2 000	289
3120.000	Heizung	63 580	47 470	62 553
3120.001	Beleuchtung	18 380	12 780	16 147
3120.002	Wasser	2 000	2 640	1 882
3130.000	Dienstleistungen Dritter	144 600	185 800	235 799
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 200	4 500	3 091
3130.002	Posttaxen	6 000	6 000	6 355
3130.003	Schüleraustausche	25 000	40 000	15 697
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	65 900		
3134.000	Versicherungen	70	60	64
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		2 000	1 346
3160.100	Räume, Mieten	227 790	227 650	220 184
3170.100	Reisespesen	240 000	220 000	272 824
3181.000	Debitorenverluste			1 529
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	75 000	80 000	67 034
3612.004	Rückerstattung an die Gemeinden der durch einen Schulkreiswechsel bedingten Kosten	110 000	100 000	120 000
3632.011	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	150 000	150 000	136 707
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			172 944
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			117
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			27 386
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			39 068
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	193 235	188 855	192 207

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3202	**Obligatorischer Unterricht**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4499.000	Lieferantenskonti				1
3203	**Primarstufe 1-2H**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	56 950 682	55 215 959	55 885 315
		Ertrag	29 120 220	28 218 920	28 472 864
		Saldo	**-27 830 462**	**-26 997 039**	**-27 412 451**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		44 498 210	43 129 192	43 388 028
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		2 033 000	2 000 000	2 219 293
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		589 045	629 458	592 559
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte		1 050	1 198	1 576
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		103 028	65 526	33 910
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte		2 519 397	2 439 066	2 470 180
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte		510 277	492 426	496 926
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte		5 177 569	4 986 975	5 070 531
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte		75 016	72 895	73 776
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte		1 056 834	1 023 138	1 130 993
3059.102	Beiträg für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte		18 628	18 043	18 188
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		18 628	18 043	18 188
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses		350 000	340 000	371 073
3130.000	Dienstleistungen Dritter				94
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte		313 040	255 050	291 425
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		2 000	2 000	1 989
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte		350 000	350 000	270 811
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		592 600	582 960	659 872
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte		23 142 290	22 471 750	22 609 376
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte		4 688 170	4 525 290	4 639 391
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		32 120	31 870	

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3205	**Primarstufe 3-8H**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	243 025 527	234 938 902	231 404 092
		Ertrag	123 476 650	119 388 310	117 452 318
		Saldo	**-119 548 877**	**-115 550 592**	**-113 951 774**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		132 800 273	129 314 961	126 741 511
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		6 400 000	6 564 000	6 376 737
3020.128	Gehälter der Klein- und Werkklassenlehrer		33 565 372	31 635 368	30 815 480
3020.129	Gehälter des Lehrpersonals für Werk- und Handarbeitsunterricht		10 506 332	10 329 678	10 189 958
3020.130	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse		14 787 283	13 540 086	14 406 930
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		2 504 200	2 530 092	2 426 952
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte		4 001	4 717	5 918
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		455 536	468 769	233 713
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte		10 680 946	10 317 340	10 217 254
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte		2 167 883	2 091 845	2 061 101
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte		22 547 639	21 497 981	21 207 627
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte		317 754	308 135	307 329
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte		4 485 408	4 333 248	4 670 091
3059.102	Beiträg für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte		78 950	76 341	75 205
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		78 950	76 341	75 200
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses		1 350 000	1 500 000	1 332 457
3130.000	Dienstleistungen Dritter				1 213
3130.083	Diverse Einschulungskosten		115 000	150 000	86 698
3170.100	Reisespesen		180 000	200 000	172 718
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.001	Taggelder der Unfallversicherung für die Inspektoren und Inspektorinnen				1 085
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte		999 350	886 300	1 050 655
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		53 310	45 110	68 742
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte		1 200 000	1 000 000	1 261 459
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		1 580 770	1 813 930	1 419 882
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte		99 222 620	96 024 990	94 213 884
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte		20 178 770	19 350 620	19 306 904
4612.005	Anteil der Gemeinden an den Transportkosten für Schüler und Wanderlehrer		90 000	100 000	86 359
4612.017	Gemeindeanteil an den Diversen Einschulungskosten		57 500	75 000	43 349
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		94 330	92 360	

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3208	**Amt für Sonderpädagogik**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	127 414 076	119 375 615	111 715 510
		Ertrag	61 739 537	57 680 528	53 838 818
		Saldo	**-65 674 539**	**-61 695 087**	**-57 876 692**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 115 114	1 112 397	1 033 061
3010.102	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen		943 200	859 777	642 664
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals				143 803
3040.300	Sozialzulagen		25 263	21 963	25 655
3049.500	Dienstaltersgeschenke		2 699		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		111 582	106 726	98 938
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		21 970	20 956	19 523
3051.000	Pensionskassenbeiträge		280 358	268 749	246 025
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		3 215	3 077	2 929
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		46 769	44 769	45 122
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		823	789	728
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		823	789	728
3090.000	Ausbildungskosten		43 000	43 000	20 044
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	356
3100.100	Büromaterialien		3 500	4 000	3 128
3103.300	Bücher		500	500	52
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 000	1 300	1 013
3110.100	Anschaffung von Mobilien				675
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		204 850	295 550	140 822
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		463 200	332 500	309 246
3120.000	Heizung		6 380	5 450	5 760
3120.001	Beleuchtung		1 790	1 600	1 667
3130.000	Dienstleistungen Dritter		302 000	334 130	215 035
3130.001	Kosten für Telekommunikation		200	200	130
3130.002	Posttaxen		6 500	6 000	5 861
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen		16 400		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		157 760	157 760	132 804
3130.102	Kosten pädagogisch-therapeutischer Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter		3 900 000	4 630 000	4 160 528
3160.100	Räume, Mieten		65 870	65 870	64 548
3170.100	Reisespesen		21 000	23 000	16 037
3632.003	Kantonsbeiträge an die logopädischen, psychologische und psychomotorischen Dienste		11 716 835	11 025 506	10 796 577

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3208	**Amt für Sonderpädagogik**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3636.008	Kantonsbeiträge an die sonderpädagogischen Einrichtungen des Kantons	103 950 975	96 108 757	89 539 673
3636.009	Kantonsbeiträge an ausserkantonale sonderpädagogische Einrichtungen	4 000 000	3 900 000	4 042 380
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			90
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen	50 000	50 000	42 995
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	90 000		2 339
4612.102	Gemeindeanteil an den pädagogisch-therapeutischen Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	2 145 000	2 546 500	2 270 007
4632.026	Gemeindeanteil an der Finanzierung der sonderpädagogischen Einrichtungen	59 454 537	55 084 028	51 523 387
3210	**Orientierungsschule 9-11H**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	163 903 262	161 326 498	159 768 257
	Ertrag	81 456 040	80 138 740	79 327 683
	Saldo	**-82 447 222**	**-81 187 758**	**-80 440 574**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	128 963 695	126 755 971	125 719 882
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3 853 419	3 800 000	4 153 480
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	1 638 683	1 685 520	1 653 432
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	482	492	1 861
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	301 462	376 963	53 558
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte	7 191 290	7 077 625	7 026 284
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	1 454 359	1 434 878	1 419 658
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	15 947 947	15 486 718	15 118 998
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	214 044	211 344	211 689
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte	3 022 489	2 984 319	3 209 028
3059.102	Beiträg für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte	53 160	52 331	51 678
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	53 160	52 331	51 678
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	1 100 012	1 300 004	983 340
3090.000	Ausbildungskosten			400
3170.100	Reisespesen	27 000	27 000	32 788
3632.011	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	82 061	81 004	80 505
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	20 000	20 000	8 154

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3210	**Orientierungsschule 9-11H**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte		372 920	305 280	572 142
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		95 350	103 910	92 365
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		35 000	25 000	39 605
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte		300 000	250 000	300 675
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		803 650	875 240	618 494
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte		66 037 050	65 083 850	64 498 517
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte		13 702 820	13 388 050	13 197 732
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		89 250	87 410	
3225	**Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	7 213 432	6 745 919	6 680 986
		Ertrag	1 516 828	1 311 075	1 328 632
		Saldo	**-5 696 604**	**-5 434 844**	**-5 352 354**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 000	1 500	878
3010.100	Gehälter des Personals		3 773 809	3 636 459	3 622 393
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		1 266 200	918 401	671 876
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				56 745
3040.300	Sozialzulagen		34 958	37 816	42 971
3049.500	Dienstaltersgeschenke		15 140		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		205 168	196 948	233 234
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		41 295	39 678	46 888
3051.000	Pensionskassenbeiträge		451 267	432 109	489 794
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		6 044	5 808	6 972
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		85 997	82 548	106 372
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 515	1 456	1 716
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 515	1 456	1 716
3090.000	Ausbildungskosten		28 900	28 900	33 302
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	1 000	729
3100.100	Büromaterialien		13 000	13 000	12 373
3101.001	Reinigungsmaterialien			500	
3102.102	Publikationen und Werbung		27 500	27 500	26 846
3103.300	Bücher		1 750	1 750	1 757
3103.301	Abonnemente und Beiträge		2 500	2 500	2 132
3104.200	Schulmaterialien		68 600	68 600	67 362

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3225	**Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 000	1 400	17 338
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 000	2 738	821
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		556	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			1 340
3120.000	Heizung		3 200	2 700
3120.001	Beleuchtung		2 350	-405
3130.000	Dienstleistungen Dritter	25 000	122 000	229 570
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 500	3 500	3 636
3130.002	Posttaxen	8 000	9 580	7 358
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	61 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	15 860	8 800	4 460
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	30 530	35 580	24 902
3160.100	Räume, Mieten	19 800	21 130	61 416
3170.100	Reisespesen	15 900	14 000	16 017
3631.000	Konferenzkostenanteil	256 980	256 607	277 650
3636.120	Kantonsbeiträge für die Erwachsenenbildung	744 706	766 549	608 126
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte			150 081
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			5 171
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	989 463	649 401	601 911
4260.011	Beiträge Dritter			24 645
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			40 887
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	20 000	20 000	18 600
4470.000	Mietzinse		25 000	18 750
4630.000	Bundesbeiträge	482 365	591 674	443 587
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	25 000	25 000	25 000
3229	**Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	13 850 679	20 844 667	19 576 386
	Ertrag	5 000	56 500	71 562
	Saldo	**-13 845 679**	**-20 788 167**	**-19 504 824**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	747 358	2 628 613	2 434 511
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		682 300	437 812
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			67 099

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3229	**Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		1 014 000	1 028 955
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		220 000	268 048
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	660 483	737 817	559 605
3040.300	Sozialzulagen	2 098	21 528	28 074
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	6 842	7 116	5 108
3049.500	Dienstaltersgeschenke		13 329	3 124
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	1 953	1 504	1 226
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	76 085	181 958	185 857
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	14 252	35 503	36 166
3051.000	Pensionskassenbeiträge	212 383	483 409	472 167
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 115	5 250	5 456
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	31 885	76 343	84 764
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	564	1 344	1 367
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	564	1 344	1 367
3090.000	Ausbildungskosten	121 000	235 000	106 484
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			50
3100.100	Büromaterialien	100	1 000	353
3101.001	Reinigungsmaterialien		4 000	1 940
3102.102	Publikationen und Werbung	250	500	28
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 400	748
3110.100	Anschaffung von Mobilien		10 500	14 760
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		20 895	16 277
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		165 000	254 392
3113.100	Anschaffung von Hardware und Software für die digitale Bildung			53 246
3120.000	Heizung		5 640	34 200
3120.001	Beleuchtung		1 410	2 856
3120.004	Steuern und Beiträge		500	140
3130.000	Dienstleistungen Dritter	84 000	361 000	332 517
3130.001	Kosten für Telekommunikation	400	1 000	1 546
3130.002	Posttaxen		200	143
3130.003	Schüleraustausche	5 000	5 000	
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		296 200	400 727
3130.096	Seelsorge	113 500	114 000	113 411
3130.149	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten für die digitale Bildung		985 000	818 492
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		492 340	343 003

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3229	**Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3153.100	Unterhalt von Hardware und Software für die digitale Bildung			75 000	9 728
3160.100	Räume, Mieten			59 850	116 040
3170.100	Reisespesen		6 000	11 000	9 923
3170.302	Entschädigungen		180 000	180 000	
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität			50 000	49 025
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		773 847	859 830	955 366
3300.008	Abschreibungen auf Geräten			177 044	59 015
3611.008	Beitrag an das Interkantonale Gymnasium der Region Broye		10 810 000	10 620 000	10 261 272
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte				15 043
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				7 036
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			1 500	458
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität			50 000	49 025
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		5 000	5 000	
3230	**Fachmittelschule**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	18 960 651	21 389 241	18 659 797
		Ertrag	1 422 480	1 387 340	1 370 176
		Saldo	**-17 538 171**	**-20 001 901**	**-17 289 621**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 000	1 000	956
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 343 170	1 319 776	1 320 770
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		11 059 243	10 986 894	10 562 820
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		229 770	164 070	325 638
3040.300	Sozialzulagen		11 703	12 031	12 724
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		146 447	155 646	141 081
3049.500	Dienstaltersgeschenke				2 102
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		33 684	27 619	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		683 701	674 970	661 636
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		134 484	134 921	131 637
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 696 203	1 689 065	1 609 361
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		20 036	19 770	19 639
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		286 655	282 956	301 859
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		5 049	4 987	4 869

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3230	**Fachmittelschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	5 049	4 987	4 869
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 000	2 000	677
3100.100	Büromaterialien	8 500	9 000	8 152
3101.001	Reinigungsmaterialien	36 000	36 000	35 412
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	250 000	250 000	222 093
3101.103	Fotokopien	50 000	50 000	42 341
3102.102	Publikationen und Werbung	6 300	6 300	6 300
3103.300	Bücher	22 788	22 460	21 291
3103.301	Abonnemente und Beiträge	500	500	280
3104.200	Schulmaterialien	70 000	70 000	72 644
3110.100	Anschaffung von Mobilien	28 500	23 800	24 564
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 000	4 000	3 965
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	28 952	20 961	22 671
3120.000	Heizung	151 800	141 000	128 671
3120.001	Beleuchtung	105 000	101 520	92 544
3120.002	Wasser	14 000	9 730	11 852
3120.004	Steuern und Beiträge	4 500	7 000	3 986
3130.000	Dienstleistungen Dritter	17 500	303 500	192 854
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	1 500	1 907
3130.002	Posttaxen	11 000	11 000	11 380
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	11 000	11 000	11 000
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	300 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	400		
3134.000	Versicherungen	25 400	19 760	19 745
3138.001	Prüfungskosten	109 497	112 126	106 007
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	338 750	250 000	409 766
3150.100	Unterhalt der Mobilien	2 000	2 000	1 635
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	6 000	4 500	5 063
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	4 630	8 530	4 804
3160.100	Räume, Mieten	6 000	6 000	3 102
3170.005	Empfänge, Kosten	6 000	6 000	5 783
3170.100	Reisespesen	6 540	6 740	4 790
3170.302	Entschädigungen			28 640
3181.000	Debitorenverluste			3 457
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	350 000	350 000	365 368
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		2 916 823	324 091

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3230	**Fachmittelschule**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3910.014	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet		1 325 400	1 146 800	1 363 000
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.002	Prüfungsgebühren		128 240	128 430	108 500
4230.000	Schulgelder		506 800	502 140	463 700
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien		250 000	250 000	222 093
4250.100	Erlös aus Fotokopien		50 000	50 000	42 341
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		43 910	29 980	42 637
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		7 450	9 030	2 948
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		52 480	34 140	84 239
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		12 600	12 620	17 231
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		350 000	350 000	365 368
4470.000	Mietzinse		21 000	21 000	20 755
4499.000	Lieferantenskonti				364
3235	**Kollegium Gambach**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	22 020 142	21 999 542	22 322 825
		Ertrag	3 508 938	3 115 220	3 096 959
		Saldo	**-18 511 204**	**-18 884 322**	**-19 225 866**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 500	1 500	1 238
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 371 073	1 361 490	1 388 612
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		13 295 723	13 267 176	13 178 303
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		387 060	376 650	367 349
3040.300	Sozialzulagen		18 137	21 587	20 907
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		182 744	197 238	178 070
3049.500	Dienstaltersgeschenke				12 046
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		5 333	16 466	33 907
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		814 813	811 132	814 068
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		163 363	162 710	162 140
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 949 253	1 897 273	1 882 172
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		23 909	23 908	24 111
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		341 671	341 888	371 269
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		6 022	5 994	5 987
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		6 022	5 994	5 987
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		5 000	5 000	1 271

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3235	**Kollegium Gambach**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3100.100	Büromaterialien	3 500	4 500	3 280
3101.001	Reinigungsmaterialien	38 000	38 000	28 054
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	250 000	200 000	261 084
3101.103	Fotokopien	60 000	55 000	65 963
3102.102	Publikationen und Werbung	3 000	4 500	1 599
3103.300	Bücher	25 350	25 570	23 568
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 500	7 000	6 496
3104.200	Schulmaterialien	57 000	54 290	56 979
3110.100	Anschaffung von Mobilien	12 650	19 100	14 800
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 500	2 000	1 451
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	36 680	44 000	28 327
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 750	500	
3120.000	Heizung	103 400	94 000	89 626
3120.001	Beleuchtung	126 000	126 900	110 952
3120.002	Wasser	13 800	12 510	12 168
3120.004	Steuern und Beiträge	8 000	9 000	7 732
3130.000	Dienstleistungen Dritter	46 500	262 000	290 253
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 000	898
3130.002	Posttaxen	10 000	10 000	10 034
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	6 000	6 000	5 963
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	258 000		
3134.000	Versicherungen	21 880	22 800	22 788
3138.001	Prüfungskosten	101 990	97 690	82 990
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	111 640	310 250	357 514
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 000		
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	33 630	33 500	30 627
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	7 780	9 680	10 249
3160.100	Räume, Mieten	17 500	17 500	
3170.005	Empfänge, Kosten	6 000	6 000	6 319
3170.100	Reisespesen	20 460	19 460	17 714
3170.302	Entschädigungen			29 150
3181.000	Debitorenverluste			4 310
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	1 000 000	850 000	1 008 822
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	988 009	1 097 787	1 219 763
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	66 000	63 000	65 918
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren	56 840	53 780	44 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3235	**Kollegium Gambach**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4230.000	Schulgelder		367 890	378 300	341 800
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien		250 000	200 000	261 084
4250.100	Erlös aus Fotokopien		60 000	55 000	65 963
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		68 280	95 880	16 736
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		11 770	7 820	16 998
4260.004	Rückerstattung von Gehältern				3 043
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		148 970	132 670	124 153
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		3 500	1 500	8 098
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		1 000 000	850 000	1 008 822
4470.000	Mietzinse		35 000	30 000	38 601
4499.000	Lieferantenskonti				96
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung		1 506 688	1 310 270	1 167 564
3240	**Kollegium Hl. Kreuz**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	19 796 990	19 651 893	20 497 498
		Ertrag	932 060	914 165	1 027 130
		Saldo	**-18 864 930**	**-18 737 728**	**-19 470 368**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 700	1 700	1 483
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 415 565	1 411 984	1 404 134
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		11 173 186	11 014 959	11 209 707
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		228 810	197 430	270 820
3040.300	Sozialzulagen		29 066	24 020	23 157
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		150 820	151 572	145 925
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		41 848	36 978	27 996
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		694 598	682 552	700 320
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		137 333	135 952	139 875
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 748 910	1 701 428	1 730 313
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		20 250	20 073	20 857
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		291 224	293 859	319 395
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		5 134	5 044	5 153
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		5 134	5 044	5 153
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		2 000	2 000	1 549
3100.100	Büromaterialien		10 000	10 000	9 587
3101.001	Reinigungsmaterialien		63 000	66 000	57 846

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3240	**Kollegium Hl. Kreuz**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	90 000	90 000	108 544
3101.103	Fotokopien	60 000	60 000	59 394
3102.102	Publikationen und Werbung	5 000	5 000	4 903
3103.300	Bücher	21 102	21 192	20 731
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 000	4 000	4 004
3104.200	Schulmaterialien	50 000	50 000	50 188
3110.100	Anschaffung von Mobilien			19 971
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 000	1 000	581
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	33 120	33 000	30 452
3120.000	Heizung	203 500	178 600	176 608
3120.001	Beleuchtung	79 280	56 400	69 805
3120.002	Wasser	26 000	19 740	22 091
3120.004	Steuern und Beiträge	5 000	9 000	3 680
3130.000	Dienstleistungen Dritter	38 000	200 000	218 779
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 000	3 000	2 439
3130.002	Posttaxen	8 000	8 500	7 555
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	7 500	8 000	7 476
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	203 500		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		5 000	
3134.000	Versicherungen	34 740	36 240	36 171
3138.001	Prüfungskosten	59 800	62 000	62 178
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	334 000	230 000	390 714
3150.100	Unterhalt der Mobilien			1 500
3150.200	Unterhalt der Maschinen	500	500	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	500	500	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	10 000	10 000	12 001
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	9 060	12 950	10 802
3170.005	Empfänge, Kosten	7 000	7 000	6 936
3170.100	Reisespesen	18 000	18 000	17 699
3170.302	Entschädigungen			32 670
3181.000	Debitorenverluste			945
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	180 000	180 000	243 064
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	2 197 408	2 504 278	2 712 849
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	81 000	69 000	81 097
3920.004	Parkplätze, Mieten	8 400	8 400	8 400
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren	60 200	59 050	53 500

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3240	**Kollegium Hl. Kreuz**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4230.000	Schulgelder		392 000	393 725	362 000
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien		90 000	90 000	108 544
4250.100	Erlös aus Fotokopien		60 000	60 000	59 394
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		16 030	9 480	29 819
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		1 540	660	2 905
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		71 890	61 350	67 843
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		2 000	1 500	3 908
4260.034	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle		40 000	40 000	79 343
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		180 000	180 000	243 064
4470.000	Mietzinse		18 400	18 400	16 642
4499.000	Lieferantenskonti				169
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben			-696 817
		Einnahmen			
		Saldo			**696 817**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden				-696 817
3245	**Kollegium St. Michael**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	21 503 630	22 120 952	22 753 658
		Ertrag	2 029 994	1 979 755	2 159 186
		Saldo	**-19 473 636**	**-20 141 197**	**-20 594 472**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		2 000	2 000	1 180
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 607 372	1 546 637	1 580 407
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		13 136 169	13 172 949	13 657 812
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		258 370	189 000	312 056
3040.300	Sozialzulagen		35 689	33 706	27 657
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		136 030	157 808	151 764
3049.500	Dienstaltersgeschenke		4 245		11 114
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		40 856	57 098	24 631
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		812 237	806 361	846 837
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		160 322	159 620	168 185
3051.000	Pensionskassenbeiträge		2 073 528	2 021 097	2 095 925

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3245	**Kollegium St. Michael**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	23 720	23 622	24 998
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	340 527	342 996	386 671
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	6 002	5 959	6 231
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	6 002	5 959	6 231
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 000	5 000	2 075
3100.100	Büromaterialien	11 000	11 000	11 775
3101.001	Reinigungsmaterialien	65 000	60 000	66 107
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	130 000	130 000	147 070
3101.103	Fotokopien	105 000	105 000	128 024
3102.102	Publikationen und Werbung	4 000	4 000	4 000
3103.300	Bücher	26 675	27 162	27 266
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 900	1 900	1 973
3104.200	Schulmaterialien	45 000	50 000	43 213
3106.013	Chemikalien	14 000	15 000	10 713
3110.100	Anschaffung von Mobilien	33 400	20 000	25 799
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 000	7 235	12 850
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	35 050	30 500	30 553
3111.308	Anschaffung von Instrumenten	5 600	5 600	5 921
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 000	2 000	11 892
3120.000	Heizung	390 340	404 200	324 520
3120.001	Beleuchtung	137 820	129 720	119 154
3120.002	Wasser	45 500	53 520	43 158
3120.004	Steuern und Beiträge	12 000	18 000	11 371
3130.000	Dienstleistungen Dritter	37 600	68 600	88 901
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 000	2 500	794
3130.002	Posttaxen	17 000	17 000	19 797
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	10 000	10 000	12 299
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	37 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			7 956
3134.000	Versicherungen	52 550	54 710	54 700
3138.001	Prüfungskosten	87 830	89 809	88 832
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	214 200	787 000	943 612
3150.100	Unterhalt der Mobilien		5 000	1 671
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	25 000	21 000	7 466
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	30 000	33 000	32 627
3151.308	Unterhalt der Instrumente	4 000	5 000	2 426
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	19 100	21 400	16 701

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3245	**Kollegium St. Michael**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3160.100	Räume, Mieten		8 000	8 000	7 854
3170.005	Empfänge, Kosten		8 500	8 500	9 044
3170.100	Reisespesen		14 760	15 640	12 008
3170.302	Entschädigungen				30 850
3181.000	Debitorenverluste				16
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität		750 000	750 000	871 352
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		336 685	509 095	82 327
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien		106 000	83 000	105 993
3920.004	Parkplätze, Mieten		27 050	27 050	27 300
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.002	Prüfungsgebühren		98 504	94 000	79 500
4230.000	Schulgelder		610 800	616 195	592 155
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien		140 000	130 000	160 770
4250.100	Erlös aus Fotokopien		105 000	105 000	128 024
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		78 650	40 390	79 612
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		1 880	2 150	33
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		72 160	69 020	99 811
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		15 000	15 000	10 839
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		750 000	750 000	869 941
4470.000	Mietzinse		158 000	158 000	138 303
4499.000	Lieferantenskonti				198
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben		3 000 000	
		Einnahmen			
		Saldo		**-3 000 000**	
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden			3 000 000	
3246	**Gutsbetriebe des Kollegiums St. Michael**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	199 970	100 430	196 236
		Ertrag	106 070	106 070	105 640
		Saldo	**-93 900**	**5 640**	**-90 596**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3120.004	Steuern und Beiträge		2 700	2 700	2 507

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3246	**Gutsbetriebe des Kollegiums St. Michael**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.000	Dienstleistungen Dritter		4 400	4 400	4 135
3134.000	Versicherungen		12 870	13 330	13 322
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		80 000	80 000	176 272
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		100 000		
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4250.007	Wasserverkäufe		320	320	320
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		500	500	70
4470.000	Mietzinse		105 250	105 250	105 250
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	1 000 000		
		Einnahmen			
		Saldo	**-1 000 000**		
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		1 000 000		
3249	**Kollegium des Südens**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	25 085 572	24 764 897	25 215 986
		Ertrag	2 407 254	2 352 134	2 216 839
		Saldo	**-22 678 318**	**-22 412 763**	**-22 999 147**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 700	1 700	
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 565 350	1 532 853	1 505 790
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		15 851 387	15 820 172	15 924 119
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		243 890	237 390	185 823
3040.300	Sozialzulagen		25 052	29 564	25 129
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		207 388	215 400	203 898
3049.500	Dienstaltersgeschenke			2 801	1 329
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		61 043	39 833	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		956 882	952 876	955 279
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		187 384	190 500	189 797
3051.000	Pensionskassenbeiträge		2 386 020	2 315 141	2 281 079
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		27 982	27 911	28 484
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		401 133	399 440	438 550
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		7 066	7 041	7 026

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3249	**Kollegium des Südens**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	7 066	7 041	7 026
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 500	5 500	1 404
3100.100	Büromaterialien	14 000	14 000	15 000
3101.001	Reinigungsmaterialien	55 000	52 000	47 007
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	100 000	100 000	63 862
3101.103	Fotokopien	100 000	100 000	66 506
3102.102	Publikationen und Werbung	3 500	3 500	2 881
3103.300	Bücher	35 852	37 736	31 509
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 800	4 000	4 808
3104.200	Schulmaterialien	65 000	65 000	64 386
3110.100	Anschaffung von Mobilien	74 500	11 770	4 149
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 000	3 000	14 480
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	91 718	58 863	79 335
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	25 600	12 200	20 117
3120.000	Heizung	209 000	164 500	182 718
3120.001	Beleuchtung	173 250	166 380	155 457
3120.002	Wasser	32 000	34 750	30 937
3120.004	Steuern und Beiträge	6 100	6 500	5 543
3130.000	Dienstleistungen Dritter	43 100	104 300	106 740
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 000	4 000	2 496
3130.002	Posttaxen	10 000	14 000	8 165
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	70 000	67 000	69 136
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	71 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 000	4 000	3 021
3134.000	Versicherungen	33 850	35 300	35 242
3138.001	Prüfungskosten	131 839	129 876	104 069
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	604 740	540 050	1 025 761
3150.100	Unterhalt der Mobilien	3 000	800	146
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	6 000	3 000	1 135
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	25 000	31 700	9 992
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	26 400	54 300	45 329
3160.100	Räume, Mieten	3 000	3 000	
3170.005	Empfänge, Kosten	5 000	5 000	4 769
3170.100	Reisespesen	22 000	24 500	10 614
3170.302	Entschädigungen			42 850
3181.000	Debitorenverluste			2 413
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	130 000	130 000	200 775

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3249	**Kollegium des Südens**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		927 481	947 710	959 855
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien		40 000	47 000	40 049
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.002	Prüfungsgebühren		105 840	99 470	83 250
4230.000	Schulgelder		551 100	568 960	505 750
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien		100 000	100 000	63 862
4250.100	Erlös aus Fotokopien		100 000	100 000	66 506
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		28 270	18 020	49 259
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		6 320	4 790	7 370
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		76 290	75 000	49 783
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 500	1 500	481
4260.034	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle		200 000	200 000	258 883
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		130 000	130 000	200 775
4470.000	Mietzinse		51 230	48 030	128 066
4499.000	Lieferantenskonti				3
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung		1 056 704	1 006 364	802 851
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	2 200 000	10 000 000	-931 560
		Einnahmen			
		Saldo	**-2 200 000**	**-10 000 000**	**931 560**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5000.000	Grundstückkäufe		700 000	10 000 000	
5040.002	Ausbau von Gebäuden		1 500 000		-931 560
3256	**Pädagogische Hochschule**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand			21 885 900
		Ertrag			2 595 886
		Saldo			**-19 290 014**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen				521
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals				3 891 693
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals				67 927
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				9 195
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte				8 798 268

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3256	**Pädagogische Hochschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte			31 786
3020.102	Gehälter der Praktikumslehrer			833 239
3020.103	Gehälter der Praxisausbildner			746 652
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals			797 782
3040.300	Sozialzulagen			51 353
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte			142 646
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte			22 749
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge			821 395
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge			163 747
3051.000	Pensionskassenbeiträge			1 855 019
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge			24 362
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse			377 002
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht			6 038
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen			3 682
3090.000	Ausbildungskosten			101 069
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			11 235
3100.100	Büromaterialien			3 508
3101.001	Reinigungsmaterialien			16 048
3101.103	Fotokopien			14 706
3102.102	Publikationen und Werbung			79 616
3103.300	Bücher			154 999
3103.301	Abonnemente und Beiträge			31 070
3104.200	Schulmaterialien			27 513
3105.100	Lebensmittel			8 646
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 600
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten			10 174
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			2 849
3120.000	Heizung			35 319
3120.001	Beleuchtung			85 524
3120.002	Wasser			20 763
3120.004	Steuern und Beiträge			3 286
3130.000	Dienstleistungen Dritter			75 818
3130.001	Kosten für Telekommunikation			1 386
3130.002	Posttaxen			3 216
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport			25 717
3134.000	Versicherungen			37 041
3138.001	Prüfungskosten			73 953

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3256	**Pädagogische Hochschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung			374 599
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte			12 980
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			48 827
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen			67 785
3170.005	Empfänge, Kosten			54 652
3170.100	Reisespesen			54 342
3181.000	Debitorenverluste			439
3192.015	Urheberrechte			2 046
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben			151 829
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität			970 115
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden			576 203
3631.000	Konferenzkostenanteil			34 474
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB			7 017
3910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten			60 480
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren			53 780
4230.000	Schulgelder			479 200
4250.100	Erlös aus Fotokopien			1 119
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			2 056
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			77 232
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen			63
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			32 788
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			9 671
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität			643 170
4309.200	Kostgelder			3 360
4470.000	Mietzinse			20 931
4499.000	Lieferantenskonti			9
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten			1 041 072
4630.000	Bundesbeiträge			231 437
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben			900 000
	Einnahmen			
	Saldo			**-900 000**
Investitionsrechnung - Ausgaben				
5040.002	Ausbau von Gebäuden			900 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3260	**Universität - Ordentlicher Haushalt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	286 415 710	281 222 814	253 388 845
		Ertrag	126 617 277	127 805 250	121 513 873
		Saldo	**-159 798 433**	**-153 417 564**	**-131 874 972**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		85 000	85 000	65 183
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		35 386 122	34 563 961	31 258 968
3010.105	Gehälter des Personals des Informatikdienstes		4 268 072	4 048 563	3 830 627
3010.106	Gehälter des Personals der Sozialdienste		88 873	88 778	125 713
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals		15 091 497	14 849 676	13 227 805
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		77 200	77 200	
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				171 062
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				59 447
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		41 000	41 000	
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals		719 750	1 067 750	
3020.110	Gehälter der ordentlichen und ausserordentlichen Professoren		37 018 390	36 511 645	35 776 769
3020.111	Gehälter der Professeurs associés		15 754 105	15 943 626	15 814 200
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		9 643 842	9 563 083	6 974 025
3020.113	Gehälter der Oberassistenten		37 860 968	36 321 474	28 710 447
3020.114	Gehälter der Assistenten		27 112 577	26 680 673	24 294 454
3020.115	Gehälter der Sportlehrer		335 025	330 584	325 135
3020.116	Gehälter der Didaktiklehrer		2 034 999	2 137 341	143 691
3020.117	Gehälter des Personals der angegliederten Institute		509 285	471 381	1 309 456
3020.118	Erhöhung Personalgehälter		-4 000 000	-4 000 000	
3040.300	Sozialzulagen		605 774	664 076	564 222
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		903 071	955 146	868 737
3049.400	Treueprämien		125	375	730
3049.500	Dienstaltersgeschenke		175 744	98 876	106 081
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		269 808	161 397	167 137
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		9 647 284	9 462 842	8 427 144
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		1 789 712	1 760 782	1 528 719
3051.000	Pensionskassenbeiträge		24 248 027	23 539 640	19 572 010
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		266 537	266 124	232 756
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		4 067 551	4 034 607	3 897 901
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		71 576	70 197	62 009
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		71 576	70 197	61 989

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3260	**Universität - Ordentlicher Haushalt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	530 100	519 200	678 076
3090.000	Ausbildungskosten	189 000	189 000	69 115
3091.000	Rekrutierungskosten	41 000	41 000	54 636
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	26 000	25 000	24 527
3100.100	Büromaterialien	90 000	90 000	100 955
3101.001	Reinigungsmaterialien	390 000	385 000	283 799
3101.006	Treibstoffe	4 000	4 000	4 580
3102.102	Publikationen und Werbung	550 000	550 000	427 500
3103.301	Abonnemente und Beiträge	69 000	69 000	2 296
3103.304	Bücher und Zugriff auf Datenbanken	3 168 500	3 049 500	3 307 500
3104.200	Schulmaterialien	53 000	53 000	2 511
3110.100	Anschaffung von Mobilien		255 000	204 947
3110.200	Anschaffung von Maschinen	20 000	20 000	20 325
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	4 000 000	4 353 600	3 844 909
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			95 510
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	1 580 000	1 590 000	1 426 375
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 422 800	3 705 730	3 125 834
3120.000	Heizung	2 965 000	3 180 000	2 330 523
3120.001	Beleuchtung	3 335 000	3 692 000	3 136 885
3120.002	Wasser	220 000	215 000	203 088
3120.004	Steuern und Beiträge	82 000	67 000	72 157
3130.000	Dienstleistungen Dritter	39 000	2 249 000	2 370 166
3130.001	Kosten für Telekommunikation	244 000	260 000	129 147
3130.002	Posttaxen	259 000	259 000	227 309
3130.013	Anteil am Universitätsunterricht	610 000	610 000	504 256
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	39 000	39 000	12 000
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	1 800 000		
3130.096	Seelsorge	166 000	166 000	142 908
3134.000	Versicherungen	565 000	565 000	529 304
3137.000	Fahrzeugsteuern	2 000	2 000	2 748
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	6 674 000	5 225 000	5 555 588
3144.003	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	330 000	330 000	291 205
3150.100	Unterhalt der Mobilien	94 000	93 000	38 460
3150.200	Unterhalt der Maschinen	15 000	15 000	5 488
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	170 000	167 000	114 696
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	96 000	95 000	68 515
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	100 000	237 000	94 177

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3260	**Universität - Ordentlicher Haushalt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3160.100	Räume, Mieten	3 268 000	3 173 000	3 165 961
3170.005	Empfänge, Kosten	130 000	120 000	70 790
3170.100	Reisespesen	517 000	469 000	328 223
3192.015	Urheberrechte	234 000	232 000	204 935
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	928 000	1 525 000	904 627
3199.004	Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien	11 735 720	11 795 000	11 394 130
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	1 080 000	1 080 000	
3199.044	Anteil des Kantons an den Betriebskosten des Adolphe-Merkle-Instituts	2 000 000	2 000 000	2 000 000
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	7 789 623	5 993 810	5 055 512
3631.000	Konferenzkostenanteil	262 000	259 000	177 575
3636.200	Kantonsbeiträge	756 000	745 000	722 660
3910.001	Leistungen der Kantonsbibliothek	1 573 000	1 539 500	2 286 000
3910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	60 480	60 480	
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	645 000	645 000	642 567
4210.002	Prüfungsgebühren	1 112 000	1 112 000	965 430
4230.001	Einschreibegebühren	13 124 000	13 124 000	11 932 157
4250.002	Materialverkäufe	21 000	21 000	20 975
4250.100	Erlös aus Fotokopien	2 000	2 000	1 423
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	231 000	226 000	263 598
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	67 000	66 000	52 316
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	344 000	336 000	461 925
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	351 000	344 000	326 586
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	37 000	37 000	41 050
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	1 080 000	1 080 000	
4401.000	Zinsen auf Darlehen	1 000	1 000	1 315
4470.000	Mietzinse	424 000	424 000	377 323
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	1 750 000	1 450 000	3 000 000
4611.000	Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	63 905 200	64 061 250	59 052 150
4630.000	Bundesbeiträge	412 000	412 000	268 801
4630.003	Betriebsbeiträge des Bundes	42 943 077	44 300 000	44 106 258
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	168 000	164 000	

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3260	**Universität - Ordentlicher Haushalt**				
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	12 405 837	12 377 300	8 759 129
		Einnahmen	592 750		1 074 105
		Saldo	**-11 813 087**	**-12 377 300**	**-7 685 024**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		2 905 367	3 700 000	5 914 423
5040.002	Ausbau von Gebäuden		9 500 470	8 677 300	2 844 706
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		592 750		
6320.001	Anteil der Gemeinden für den Bau und den Ausbau von Gebäuden				1 074 105
3261	**Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	37 440 000	35 917 400	41 221 287
		Ertrag	37 440 000	35 917 400	41 221 287
		Saldo			
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		11 974 100	11 251 800	13 265 232
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		2 144 100	2 181 900	1 892 974
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		2 988 800	2 707 400	3 723 805
3020.114	Gehälter der Assistenten		8 393 600	8 491 400	8 185 347
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		46 100	36 200	62 878
3100.100	Büromaterialien		40 900	54 400	36 114
3102.102	Publikationen und Werbung		229 100	247 200	189 919
3103.300	Bücher		104 300	117 300	99 048
3103.301	Abonnemente und Beiträge		105 500	99 100	70 671
3104.200	Schulmaterialien		2 600	2 700	720
3106.016	Labormaterial		1 671 000	1 580 100	1 677 520
3110.200	Anschaffung von Maschinen		446 400	402 700	764 970
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		135 800	129 300	115 740
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		298 200	300 200	405 563
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten		822 100	841 400	732 237
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		218 700	180 400	358 640
3130.000	Dienstleistungen Dritter		1 830 800	1 682 400	2 394 999
3130.001	Kosten für Telekommunikation		27 500	30 300	1 426
3130.002	Posttaxen		27 500	29 100	19 721

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3261	**Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.047	Bankspesen		700	700	351
3132.063	Kontrolle durch Dritte		30 100	27 100	35 241
3137.101	Mehrwertsteuer		116 000	122 600	89 512
3138.001	Prüfungskosten		93 000	109 200	74 074
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		18 500	21 700	
3150.200	Unterhalt der Maschinen		109 600	70 900	213 537
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte		20 300	26 200	
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten		96 900	84 900	94 349
3151.500	Fahrzeugunterhalt		15 800	16 000	19 298
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen			800	
3160.100	Räume, Mieten		60 200	56 300	51 137
3170.005	Empfänge, Kosten		108 000	104 200	129 751
3170.100	Reisespesen		1 684 100	1 657 700	2 008 023
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben		123 800	122 200	109 993
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		1 899 900	1 688 400	2 629 843
3636.200	Kantonsbeiträge		1 556 000	1 443 200	1 768 654
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		303 200	305 400	300 154
4230.001	Einschreibegebühren		59 100	57 100	49 275
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		6 895 800	6 104 600	8 674 083
4240.005	Benützungsgebühren		442 900	418 100	556 195
4240.007	Mieten für Materialien und Maschinen		4 200	4 400	7 445
4250.000	Verkäufe		5 800	14 100	26 586
4250.001	Verkauf von Drucksachen		300	2 500	
4400.000	Zinsen flüssige Mittel		452 600	414 900	505 405
4630.000	Bundesbeiträge		851 100	1 057 300	688 250
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone		400	400	
4637.000	Beteiligungen Dritter		26 108 100	24 969 000	28 525 043
4638.000	Subventionen aus dem Ausland		2 316 500	2 569 600	1 888 851
3265	**Amt für Kultur**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	8 227 934	7 440 361	7 272 156
		Ertrag	2 300 000	1 842 300	1 900 690
		Saldo	**-5 927 934**	**-5 598 061**	**-5 371 466**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		23 000	23 000	11 381

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3265	**Amt für Kultur**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	563 546	548 064	532 888
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	30 000	30 000	
3040.300	Sozialzulagen	5 544	5 544	4 680
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	30 238	29 638	28 954
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	5 571	5 470	5 299
3051.000	Pensionskassenbeiträge	74 619	73 002	66 048
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	815	805	796
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	12 693	12 441	13 205
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	224	219	213
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	224	219	213
3090.000	Ausbildungskosten	6 000	9 500	8 800
3100.100	Büromaterialien	1 500	1 500	1 161
3102.102	Publikationen und Werbung	5 000	5 000	12 358
3103.300	Bücher	300	300	259
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 600	1 600	1 324
3110.100	Anschaffung von Mobilien		2 100	1 000
3120.000	Heizung		3 570	3 129
3120.001	Beleuchtung		940	667
3120.002	Wasser		150	121
3130.000	Dienstleistungen Dritter	32 000	32 000	16 940
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	313
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	8 160	7 500	7 571
3134.000	Versicherungen		450	484
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	27 400	28 550	26 917
3170.005	Empfänge, Kosten	5 000	3 000	3 121
3170.100	Reisespesen	9 000	8 000	8 637
3510.011	Einlagen in den Kulturfonds	885 000	631 150	685 819
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	200 000		
3636.000	Kantonsbeiträge		1 059 000	1 048 169
3636.002	Kantonsbeiträge für das Vitrocentre Romont		275 000	275 000
3636.118	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	6 300 000	4 631 150	4 495 693
3636.121	Kantonsbeiträge für die allgemeinen öffentlichen Bibiliotheken		11 000	11 000
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4510.011	Entnahmen aus dem Kulturfonds	1 165 000	911 150	789 872
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			50 720
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	150 000		125 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3265	**Amt für Kultur**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4630.700	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie				-50 720
4637.000	Beteiligungen Dritter		300 000	300 000	300 000
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung		685 000	631 150	685 819
3271	**Kantons- und Universitätsbibliothek**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	23 280 815	22 922 436	20 451 833
		Ertrag	2 018 684	2 009 217	2 683 170
		Saldo	**-21 262 131**	**-20 913 219**	**-17 768 663**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 500	1 500	1 736
3010.100	Gehälter des Personals		7 435 711	6 659 695	6 040 000
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		266 000	571 658	357 946
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		171 000	356 500	58 467
3040.300	Sozialzulagen		63 819	60 475	62 148
3049.500	Dienstaltersgeschenke		38 546		13 109
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		402 107	358 622	346 297
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		80 094	70 559	68 482
3051.000	Pensionskassenbeiträge		939 159	837 631	777 909
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		11 964	10 727	10 505
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		168 723	150 518	157 933
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		2 972	2 647	2 549
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		2 972	2 647	2 549
3090.000	Ausbildungskosten		20 000	20 000	13 492
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		6 000	6 000	8 623
3100.100	Büromaterialien		39 000	40 000	38 230
3101.001	Reinigungsmaterialien		50 500	57 550	9 995
3101.103	Fotokopien		47 000	49 000	44 189
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		89 000	87 000	87 121
3102.102	Publikationen und Werbung		40 000	60 000	30 009
3103.300	Bücher		515 000	530 000	507 435
3103.301	Abonnemente und Beiträge		2 300 000	2 310 000	2 173 559
3103.303	Sammlungen des freiburgischen Kulturgutes		40 000	40 000	39 956
3109.019	Mikroverfilmung		80 000	78 500	79 175
3110.100	Anschaffung von Mobilien		4 000		2 200

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3271	**Kantons- und Universitätsbibliothek**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.200	Anschaffung von Maschinen	14 000	14 000	11 567
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	21 000	23 000	20 604
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 000	9 000	
3120.000	Heizung	297 880	306 640	-7 111
3120.001	Beleuchtung	243 600	304 660	107 563
3120.002	Wasser	11 120	11 120	
3120.004	Steuern und Beiträge	7 000	7 000	4 076
3130.000	Dienstleistungen Dritter	242 500	400 000	107 238
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 000	2 000	1 995
3130.002	Posttaxen	46 500	48 000	46 469
3130.009	Kulturelle Aktivitäten	58 000	43 000	41 572
3130.012	Restaurierung von Handschriften und Inkunabeln	25 800	26 000	26 679
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	225 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	4 080	5 000	1 009
3134.000	Versicherungen	50 000	50 000	16 240
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	653 070	275 370	64 360
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	5 000	53 100	72 804
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	15 500	10 000	6 348
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 000	8 000	8 207
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	56 200	26 570	13 566
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	1 044 000	1 038 000	823 594
3159.310	Unterhalt der Sammlungen	129 000	124 000	126 921
3160.100	Räume, Mieten	38 370	640 770	588 716
3170.100	Reisespesen	27 000	28 000	26 862
3181.000	Debitorenverluste			156
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	65 000	53 000	78 597
3199.010	Sonderausstellungen	40 000	25 000	
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	7 126 629	7 024 978	7 328 385
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	7 500	5 000	1 806
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4230.002	Gebühren der Universitätsstudenten	266 280	254 280	224 124
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	14 860	14 280	16 240
4250.000	Verkäufe	5 000	4 000	1 362
4250.019	Ertrag aus der Cafeteria	17 500	17 000	17 300
4250.100	Erlös aus Fotokopien	12 000	12 000	7 758
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			16 505
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		47 000	

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3271	**Kantons- und Universitätsbibliothek**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		54 500	50 000	46 990
4270.000	Bussen		38 000	38 000	35 153
4450.000	Darlehensverzinsung		1 500	2 808	3 962
4910.001	Leistungen der Kantons- und Universitätsbibliothek		1 573 000	1 539 500	2 286 000
4910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB		36 044	30 349	27 777
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	8 092 773	7 340 500	26 000 000
		Einnahmen	1 653 012	1 510 080	3 220 385
		Saldo	**-6 439 761**	**-5 830 420**	**-22 779 615**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		8 092 773	7 340 500	26 000 000
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		1 537 627	1 394 695	3 105 000
6450.003	Rückzahlung von Darlehen		115 385	115 385	115 385
3272	**Konservatorium**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	22 660 932	22 326 370	21 590 265
		Ertrag	13 897 990	13 748 100	13 228 084
		Saldo	**-8 762 942**	**-8 578 270**	**-8 362 181**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		5 000	5 000	7 117
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		950 180	931 343	927 690
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals		173 333	171 679	170 096
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		13 773 307	13 613 690	13 153 101
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		172 630	149 560	191 634
3040.300	Sozialzulagen		15 405	13 601	13 035
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		156 187	140 338	129 434
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte		212	430	400
3049.500	Dienstaltersgeschenke			5 895	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		32 783	30 045	21 639
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		814 184	800 988	782 192
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		162 514	158 120	154 943
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 960 850	1 929 037	1 849 194
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		24 261	23 981	23 782

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3272	**Konservatorium**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	341 415	339 546	359 138
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	6 011	5 916	5 752
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	6 011	5 916	5 752
3060.000	Ruhegehälter	100 000	100 000	
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	180 000	240 000	278 711
3090.000	Ausbildungskosten	17 000	17 000	17 307
3091.000	Rekrutierungskosten	1 000	1 000	984
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 000	2 000	4 346
3100.100	Büromaterialien	17 000	17 000	16 470
3101.001	Reinigungsmaterialien	19 000	16 500	18 467
3102.102	Publikationen und Werbung	37 000	45 500	34 832
3103.300	Bücher	7 000	7 000	6 564
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 500	2 500	2 157
3104.200	Schulmaterialien	5 500	5 500	6 827
3110.100	Anschaffung von Mobilien	50 050	15 000	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	14 036	18 750	9 716
3111.308	Anschaffung von Instrumenten	130 000	30 000	31 005
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	7 000	7 000	3 187
3120.000	Heizung	121 000	98 700	99 111
3120.001	Beleuchtung	77 280	63 920	66 943
3120.004	Steuern und Beiträge	4 000	4 000	3 601
3130.000	Dienstleistungen Dritter	38 000	176 400	186 191
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	1 500	1 520
3130.002	Posttaxen	17 500	18 500	16 771
3130.009	Kulturelle Aktivitäten	96 000	96 000	76 044
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	151 000		
3138.001	Prüfungskosten	36 000	38 000	28 904
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	162 500	219 000	126 105
3151.308	Unterhalt der Instrumente	80 000	80 000	77 829
3160.100	Räume, Mieten	1 831 330	1 794 400	1 785 346
3170.005	Empfänge, Kosten	3 500	4 000	2 975
3170.100	Reisespesen	76 500	80 000	71 881
3181.000	Debitorenverluste			1 771
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	11 359	12 622	14 024
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	100 000	62 500	89 000
3910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	100 000	100 000	100 000

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3272	**Konservatorium**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	6 093	6 093	3 120
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	74 000	75 900	73 656
3910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	5 000	5 000	5 000
3920.005	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	485 000	540 000	535 000
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4230.000	Schulgelder	4 350 000	4 350 000	4 345 889
4240.010	Gebühren für Vorträge und Konzerte	21 000	18 000	20 694
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	88 000	93 530	41 751
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	1 090	110	2 932
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	53 000	40 000	38 080
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	11 000	26 000	11 495
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren			10
4470.000	Mietzinse	41 600	41 600	39 195
4499.000	Lieferantenskonti			5
4611.004	Beiträge der Kantone für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	485 000	540 000	535 000
4612.000	Anteil der Gemeinden	8 419 300	8 241 860	7 774 374
4630.000	Bundesbeiträge	125 000	125 000	125 602
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	10 000	10 000	
4910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	293 000	262 000	293 057
3273	**Museum für Kunst und Geschichte**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	4 569 888	4 625 733	3 832 199
	Ertrag	399 400	419 400	236 548
	Saldo	**-4 170 488**	**-4 206 333**	**-3 595 651**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	1 500	1 800	754
3010.100	Gehälter des Personals	2 108 580	2 069 288	1 560 405
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	72 000	72 000	45 491
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	15 000		47 706
3040.300	Sozialzulagen	13 320	13 680	10 165
3049.500	Dienstaltersgeschenke		12 421	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	113 151	111 698	87 226
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	22 856	21 818	16 450
3051.000	Pensionskassenbeiträge	281 843	271 386	195 208

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3273	**Museum für Kunst und Geschichte**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 281	3 302	2 630
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	47 502	46 907	39 781
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	838	826	640
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	838	826	640
3090.000	Ausbildungskosten	3 000	3 000	2 959
3100.100	Büromaterialien	16 000	17 000	16 176
3101.001	Reinigungsmaterialien	11 200	6 600	6 798
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	23 950	23 950	26 789
3102.102	Publikationen und Werbung	60 000	30 000	29 974
3103.300	Bücher	3 000	4 000	1 852
3103.301	Abonnemente und Beiträge	9 600	9 600	9 065
3103.310	Anschaffung von Sammlungen	100 000	100 000	100 364
3110.100	Anschaffung von Mobilien	3 350	3 700	20 000
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	72 000	58 000	57 795
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	500	500	505
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	4 000	4 500	3 897
3120.000	Heizung	148 500	139 080	89 728
3120.001	Beleuchtung	120 860	116 010	66 746
3120.002	Wasser	9 420	6 980	6 620
3120.004	Steuern und Beiträge	2 300	2 300	736
3130.000	Dienstleistungen Dritter	3 000	8 000	1 000
3130.001	Kosten für Telekommunikation	9 000	10 000	8 205
3130.002	Posttaxen	18 000	20 000	16 531
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	5 000		
3134.000	Versicherungen	20 500	24 140	14 890
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	411 800	682 980	557 194
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	10 000	10 000	9 998
3151.500	Fahrzeugunterhalt	5 000	5 000	5 099
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	23 400	22 140	24 677
3159.310	Unterhalt der Sammlungen	33 000	33 000	33 036
3160.100	Räume, Mieten	77 850	77 850	77 780
3170.005	Empfänge, Kosten	10 500	10 500	10 255
3170.100	Reisespesen	8 500	5 000	6 184
3199.010	Sonderausstellungen	535 950	505 950	480 251
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	130 000	60 000	
3636.000	Kantonsbeiträge			140 000
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3273	**Museum für Kunst und Geschichte**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4240.004	Eintrittsgebühren		116 500	116 500	112 635
4250.001	Verkauf von Drucksachen		60 800	80 800	46 191
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				1 824
4260.011	Beiträge Dritter		25 000	25 000	
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		48 500	48 500	23 424
4470.000	Mietzinse		18 600	18 600	18 600
4499.000	Lieferantenskonti				74
4637.000	Beteiligungen Dritter		130 000	130 000	33 800
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	760 000	600 000	
		Einnahmen			
		Saldo	**-760 000**	**-600 000**	
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		760 000	600 000	
3274	**Naturhistorisches Museum**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 771 507	5 383 892	4 156 396
		Ertrag	662 260	595 070	396 567
		Saldo	**-6 109 247**	**-4 788 822**	**-3 759 829**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 560	1 560	1 435
3010.100	Gehälter des Personals		1 092 935	1 065 834	1 045 426
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		15 000	15 000	51 456
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				8 588
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		727 000	620 720	381 069
3040.300	Sozialzulagen		8 474	10 592	10 052
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		58 908	57 442	59 647
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		11 604	11 320	11 694
3051.000	Pensionskassenbeiträge		151 700	131 741	127 909
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 699	1 662	1 740
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		24 716	24 102	27 203
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		435	424	439
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		435	424	439
3090.000	Ausbildungskosten		3 000	3 000	3 035

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3274	**Naturhistorisches Museum**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	1 000	800
3100.100	Büromaterialien	5 000	7 300	4 580
3101.001	Reinigungsmaterialien	11 000	11 000	5 977
3102.102	Publikationen und Werbung	31 000	31 000	30 108
3103.300	Bücher	2 500	3 000	2 271
3103.301	Abonnemente und Beiträge	9 040	6 500	6 716
3103.310	Anschaffung von Sammlungen	66 000	67 000	63 326
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 000	5 200	1 600
3110.200	Anschaffung von Maschinen		2 430	3 723
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	28 000	28 000	27 722
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	14 530	520	327
3120.000	Heizung	74 800	67 680	79 500
3120.004	Steuern und Beiträge	5 000	3 000	1 541
3130.000	Dienstleistungen Dritter	85 500	85 500	73 559
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	414
3130.002	Posttaxen	9 000	9 000	12 434
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 940		
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	53 540	61 000	6 473
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	12 000	14 000	8 014
3159.310	Unterhalt der Sammlungen	23 000	23 000	19 048
3160.100	Räume, Mieten	15 000	15 000	
3170.100	Reisespesen	5 500	7 000	3 725
3199.010	Sonderausstellungen	200 000	210 000	207 083
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	4 015 260	2 779 510	1 866 123
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	1 932	1 932	1 200
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4250.001	Verkauf von Drucksachen	1 000	750	889
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	645 260	578 320	350 379
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			8 342
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	16 000	16 000	36 948
4499.000	Lieferantenskonti			9
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	15 137 000	11 000 000	9 000 000
	Einnahmen			
	Saldo	**-15 137 000**	**-11 000 000**	**-9 000 000**
Investitionsrechnung - Ausgaben				

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3274	**Naturhistorisches Museum**				
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		15 137 000	11 000 000	9 000 000
3280	**Amt für Archäologie**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 788 906	6 621 492	6 950 095
		Ertrag	85 000	85 000	433 885
		Saldo	**-6 703 906**	**-6 536 492**	**-6 516 210**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		4 377 409	4 252 572	4 326 891
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		109 000	109 000	94 625
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				8 768
3010.134	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons		188 500	188 500	358 469
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		15 000	30 000	
3040.300	Sozialzulagen		51 044	58 553	50 685
3049.500	Dienstaltersgeschenke		19 345	21 475	3 475
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		236 860	231 240	254 241
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		47 004	46 079	50 942
3051.000	Pensionskassenbeiträge		552 045	544 681	578 861
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		5 027	5 018	5 866
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		99 363	97 018	115 952
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 750	1 708	1 870
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 750	1 708	1 870
3090.000	Ausbildungskosten		10 000	9 000	8 993
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	1 000	2 732
3100.100	Büromaterialien		6 500	7 000	6 367
3101.000	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen		9 000	9 000	9 201
3101.001	Reinigungsmaterialien		4 000	4 000	3 232
3101.006	Treibstoffe		14 000	16 000	11 959
3102.102	Publikationen und Werbung		2 000	2 000	413
3103.300	Bücher		9 500	10 000	9 571
3103.301	Abonnemente und Beiträge		3 500	4 000	3 477
3110.200	Anschaffung von Maschinen		2 200		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		62 110	60 000	56 660
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			30 000	77 269
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		6 000	5 000	5 366

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3280	**Amt für Archäologie**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		3 800	28 000	5 820
3120.000	Heizung		55 000	51 700	47 554
3120.001	Beleuchtung		22 370	22 090	20 577
3120.002	Wasser		4 500	4 590	4 163
3120.004	Steuern und Beiträge		2 000	1 000	1 650
3130.000	Dienstleistungen Dritter		305 000	339 000	387 390
3130.001	Kosten für Telekommunikation		4 000	3 000	4 157
3130.002	Posttaxen		2 000	2 500	2 520
3130.010	Transporte		22 000	21 000	18 800
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen		37 000		
3134.000	Versicherungen		11 360	11 800	11 764
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		193 640	118 930	110 166
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		8 000	7 000	2 961
3151.500	Fahrzeugunterhalt		6 000	6 000	5 899
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		43 900	25 900	27 290
3160.100	Räume, Mieten		102 750	102 750	57 440
3161.300	Maschinen, Mieten		40 000	40 000	19 447
3170.100	Reisespesen		53 000	53 000	42 370
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		31 000	31 000	24 691
3636.000	Kantonsbeiträge				100 000
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB		7 680	7 680	7 680
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		84 000	84 000	38 790
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				186 420
4260.011	Beiträge Dritter				6 000
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				2 431
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 000	1 000	1 231
4499.000	Lieferantenskonti				13
4630.000	Bundesbeiträge				199 000
3281	**Amt für Kulturgüter**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	7 016 778	6 890 953	9 784 024
		Ertrag	1 538 500	1 324 500	3 481 571
		Saldo	**-5 478 278**	**-5 566 453**	**-6 302 453**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		16 000	16 000	15 913

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3281	**Amt für Kulturgüter**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	2 327 522	2 102 636	2 139 154
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	670 000	460 000	599 895
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	5 000	10 000	
3040.300	Sozialzulagen	26 837	21 359	25 320
3049.500	Dienstaltersgeschenke	11 489		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	125 354	113 275	148 454
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	23 143	22 089	28 914
3051.000	Pensionskassenbeiträge	318 791	282 937	325 955
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 658	3 299	4 377
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	52 624	48 095	68 154
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	927	838	1 093
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	927	838	1 093
3090.000	Ausbildungskosten	6 000	8 000	5 117
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	700	700	136
3100.100	Büromaterialien	19 000	19 000	19 012
3101.001	Reinigungsmaterialien	6 000	6 000	2 381
3102.102	Publikationen und Werbung	60 000	80 000	64 187
3103.300	Bücher	5 000	5 500	5 591
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 000	4 000	4 918
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 800	7 550	942
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		13 750	24 587
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen		35 000	
3120.000	Heizung	17 490	15 980	14 126
3120.001	Beleuchtung	12 720	13 540	8 402
3120.002	Wasser	3 000	2 640	2 673
3120.004	Steuern und Beiträge	300	320	133
3130.000	Dienstleistungen Dritter	68 000	300 000	129 842
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 000	871
3130.002	Posttaxen	3 000	2 500	3 606
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	7 000		
3134.000	Versicherungen	3 500	3 650	4 876
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	115 370	192 220	92 036
3150.100	Unterhalt der Mobilien	3 200		
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	2 500	1 200	
3151.500	Fahrzeugunterhalt	6 000	6 000	8 384
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	25 890	30 000	2 077
3160.100	Räume, Mieten	18 250	18 250	

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3281	**Amt für Kulturgüter**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3170.005	Empfänge, Kosten	2 000	2 000	1 596
3170.100	Reisespesen	28 000	28 000	31 471
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			860 000
3631.000	Konferenzkostenanteil	7 250	7 250	7 250
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	200 000	200 000	199 982
3632.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	101 800	101 800	68 362
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	2 100 000	2 100 000	3 784 870
3637.200	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	600 000	600 000	477 930
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen			500 000
3706.001	Bundesbeiträge an Dritte			96 984
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3 736	3 736	3 360
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	142 000	142 000	110 200
4250.000	Verkäufe	5 000	3 000	
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			3 391
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	550 000	340 000	387 036
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	3 500	1 500	2 659
4470.000	Mietzinse	1 200	1 200	
4499.000	Lieferantenskonti			8
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			500 000
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	135 000	135 000	1 835 000
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	701 800	701 800	546 292
4700.002	Bundesbeiträge für Dritte			96 984
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben			500 000
	Einnahmen			
	Saldo			**-500 000**
Investitionsrechnung - Ausgaben				
5460.000	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck			500 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
33	**Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	289 244 237	286 062 956	280 619 549
		Ertrag	245 878 445	244 759 152	243 584 345
		Saldo	**-43 365 792**	**-41 303 804**	**-37 035 204**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	24 166 200	28 452 800	7 494 485
		Einnahmen	2 385 300	2 479 720	2 138 869
		Saldo	**-21 780 900**	**-25 973 080**	**-5 355 616**
3300	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 472 116	8 876 219	6 977 573
		Ertrag	1 356 850	4 163 377	2 508 251
		Saldo	**-5 115 266**	**-4 712 842**	**-4 469 322**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		10 000	10 000	7 797
3010.100	Gehälter des Personals		1 800 042	1 656 697	1 640 554
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		204 000	274 000	292 418
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		300 000		
3040.300	Sozialzulagen		21 645	18 720	26 662
3049.500	Dienstaltersgeschenke				12 913
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		97 363	89 639	105 811
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		18 265	16 812	19 909
3051.000	Pensionskassenbeiträge		241 547	227 045	247 246
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 622	2 469	2 933
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		40 861	37 608	48 257
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		720	663	778
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		720	663	778
3090.000	Ausbildungskosten		17 000	17 000	24 676
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		3 000	3 000	2 523
3100.100	Büromaterialien		6 000	6 000	4 040
3103.300	Bücher		600	600	521
3103.301	Abonnemente und Beiträge		6 500	7 500	5 389
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 500	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		2 500		
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 000	1 500	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		15 000		83 395

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3300	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.000	Dienstleistungen Dritter		406 000	1 174 027	649 441
3130.001	Kosten für Telekommunikation		2 500	2 500	1 800
3130.002	Posttaxen		6 000	6 000	6 006
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten				48 642
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		30 000	30 000	29 650
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		23 000	25 000	22 552
3170.005	Empfänge, Kosten		4 000	4 000	3 115
3170.100	Reisespesen		8 000	8 000	7 734
3190.021	Entschädigungen an Dritte		237 000	200 000	240 400
3631.000	Konferenzkostenanteil		1 112 000	1 005 520	831 057
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden		200 000	200 000	200 000
3636.000	Kantonsbeiträge		484 380	2 679 907	1 043 994
3636.048	Kantonsbeiträge für Hilfsaktionen im Ausland		320 000	320 000	320 000
3702.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden		283 560	283 560	482 584
3706.001	Bundesbeiträge an Dritte		566 290	566 290	564 000
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		3 000	5 000	1 900
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		300 000	300 000	203 060
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			2 195 527	559 453
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				35 307
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				309
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			609 000	457 639
4630.000	Bundesbeiträge		204 000	204 000	204 000
4700.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden		283 560	283 560	482 584
4700.002	Bundesbeiträge für Dritte		566 290	566 290	564 000
3305	**Amt für Justiz**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	5 928 934	6 778 975	6 066 961
		Ertrag	4 910 000	4 388 000	3 798 287
		Saldo	**-1 018 934**	**-2 390 975**	**-2 268 674**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		182 000	150 000	191 192
3010.100	Gehälter des Personals		3 656 240	3 446 783	2 812 943
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		460 000	440 000	141 757
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				91 392

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3305	**Amt für Justiz**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		1 150 000	1 755 247
3040.300	Sozialzulagen	24 930	19 350	19 539
3049.500	Dienstaltersgeschenke		6 940	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	194 966	183 530	160 431
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	39 510	37 627	32 317
3051.000	Pensionskassenbeiträge	492 670	442 181	191 438
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 834	5 725	4 824
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	82 460	77 915	73 171
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 452	1 373	1 181
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 452	1 373	1 181
3090.000	Ausbildungskosten	67 000	73 000	20 164
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 500	1 500	999
3100.100	Büromaterialien	58 000	58 000	28 811
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	14 000	14 000	10 740
3103.300	Bücher	1 000	1 000	840
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 800	7 800	7 160
3110.100	Anschaffung von Mobilien		10 200	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	560		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 280	250	5 948
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		500	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	13 000		21
3120.000	Heizung	15 730	13 720	13 147
3120.001	Beleuchtung	6 150	5 170	5 678
3130.000	Dienstleistungen Dritter	415 500	422 500	327 337
3130.001	Kosten für Telekommunikation	550	500	541
3130.002	Posttaxen	32 000	32 000	30 768
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	12 300		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	11 000	35 000	2 594
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		10 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			303
3160.100	Räume, Mieten	116 050	116 040	121 393
3170.100	Reisespesen	14 000	15 000	13 892
3181.000	Debitorenverluste			14
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4100.002	Anwalts- und Notarpatente	53 000	47 000	53 145
4210.000	Gebühren	225 000	220 000	224 140

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3305	**Amt für Justiz**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.002	Prüfungsgebühren		110 000	102 000	115 600
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				18 852
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		22 000	19 000	1 367
4260.060	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen		1 000 000		750 882
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen		3 500 000	4 000 000	2 634 302
3330	**Amt für Gewerbepolizei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 774 160	1 713 687	1 311 899
		Ertrag	5 798 500	6 002 500	5 567 094
		Saldo	**4 024 340**	**4 288 813**	**4 255 195**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		6 000	6 000	3 414
3010.100	Gehälter des Personals		512 721	477 728	430 316
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals			61 000	56 000
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		55 000		
3040.300	Sozialzulagen		8 002	8 228	7 750
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		27 128	25 854	22 670
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		5 514	5 256	4 586
3051.000	Pensionskassenbeiträge		55 079	50 773	47 182
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		824	771	706
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		11 379	10 845	10 339
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		201	191	167
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		201	191	167
3090.000	Ausbildungskosten		2 000	2 000	796
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	500
3100.100	Büromaterialien		6 500	6 500	6 333
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten				121
3103.301	Abonnemente und Beiträge		300	400	235
3110.100	Anschaffung von Mobilien		2 210	500	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		21 000	7 500	7 463
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			500	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				244
3130.000	Dienstleistungen Dritter		65 400	7 500	6 980
3130.001	Kosten für Telekommunikation		200	200	225

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3330	**Amt für Gewerbepolizei**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.002	Posttaxen	13 000	13 000	11 415
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	180 000	226 000	
3170.100	Reisespesen	3 500	3 500	3 576
3181.000	Debitorenverluste			13 888
3634.015	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	530 000	530 000	520 728
3635.015	Kantonsbeiträge für soziale Projekte	2 500	3 750	2 500
3636.144	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	265 000	265 000	153 600
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4025.000	Bruttospielertragssteuer	1 800 000	2 000 000	1 686 215
4100.003	Patente für öffentliche Gaststätten	1 325 000	1 325 000	1 301 851
4100.004	Patente für den Getränkeausschank	2 200 000	2 200 000	2 129 126
4120.005	Gewerbepatente	10 000	15 000	10 000
4210.000	Gebühren	450 000	450 000	424 262
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			2 482
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	11 000	10 000	11 292
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 000	1 000	1 632
4409.000	Verzugszinsen	1 500	1 500	235
3335	**Amt für Bevölkerung und Migration**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	11 814 719	11 071 544	11 238 266
	Ertrag	8 590 000	8 615 000	9 239 252
	Saldo	**-3 224 719**	**-2 456 544**	**-1 999 014**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	5 504 282	5 385 955	5 186 851
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	233 000	150 000	144 721
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			90 934
3040.300	Sozialzulagen	45 212	51 747	42 827
3049.500	Dienstaltersgeschenke	37 932	6 563	31 600
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	298 263	290 627	289 665
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	57 366	57 465	57 091
3051.000	Pensionskassenbeiträge	670 240	669 783	636 219
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	8 719	8 537	8 605
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	125 044	121 806	132 173
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 205	2 145	2 129
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 205	2 145	2 129

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3335	**Amt für Bevölkerung und Migration**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3090.000	Ausbildungskosten	5 000	5 500	4 217
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 900	2 900	3 100
3100.100	Büromaterialien	71 000	72 000	69 632
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 500	1 500	1 529
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	391 000	317 000	420 580
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 000	2 000	1 913
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 730	1 400	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	80 000	7 600	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			15 430
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	50 000	22 410	465
3120.001	Beleuchtung	15 750	14 570	14 639
3120.004	Steuern und Beiträge	1 000	1 000	342
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 199 860	943 860	1 045 126
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 200	1 000	1 187
3130.002	Posttaxen	92 000	92 000	90 124
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	230 000	61 000	
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	44 880	49 880	34 021
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	43 632	39 000	51 884
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	800	42 150	801
3170.005	Empfänge, Kosten	1 000	1 000	32 778
3170.100	Reisespesen	21 000	21 000	23 100
3181.000	Debitorenverluste	21 000	21 000	20 963
3499.000	Skonti			39
3600.100	Anteil an den Kosten des Bundes	2 450 000	2 495 000	2 694 096
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	100 000	110 000	87 356
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	945 000	990 000	974 750
4210.008	Aufenthalts- und Niederlassungsbewilligungen	2 330 000	2 000 000	2 242 069
4210.009	Pässe und Biometrie	3 900 000	4 300 000	4 589 933
4250.001	Verkauf von Drucksachen	15 000	15 000	10 530
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			11 611
4260.014	Kostenrückerstattungen			27 175
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			28 302
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	300 000	260 000	317 898
4499.000	Lieferantenskonti			7
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund	140 000	140 000	96 893
4610.018	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	950 000	900 000	931 051

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3335	**Amt für Bevölkerung und Migration**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4630.000	Bundesbeiträge		10 000	10 000	9 033
3340	**Strassenverkehr und Schiffahrt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	30 322 450	29 596 250	29 423 260
		Ertrag	140 433 320	137 137 610	136 297 357
		Saldo	**110 110 870**	**107 541 360**	**106 874 097**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.033	Kosten für den Bezug der Motorfahrzeugsteuern		3 418 050	3 336 250	3 317 840
3602.100	Gemeindeanteil an den Motorfahrzeugsteuern		26 904 400	26 260 000	26 105 420
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4030.000	Motorfahrzeugsteuer		134 522 000	131 300 000	130 527 071
4031.000	Schiffssteuer		2 200 000	2 150 000	2 186 541
4260.062	Anteil der Gemeinden an den Inkassokosten der Motorfahrzeugsteuer		672 610	656 500	652 636
4461.004	Beitrag des Amtes für Strassenverkehr und Schifffahrt		2 900 000	2 900 000	2 800 000
4470.100	Verpachtung von Land		138 710	131 110	131 109
3345	**Polizei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	126 804 606	122 822 234	124 020 295
		Ertrag	22 158 300	20 451 430	23 512 968
		Saldo	**-104 646 306**	**-102 370 804**	**-100 507 327**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	850 000	1 825 000	2 345 958
		Einnahmen			
		Saldo	**-850 000**	**-1 825 000**	**-2 345 958**
3345.1	**Kommando und Stabsdienste**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	29 900 218	29 403 478	30 862 904
		Ertrag	2 404 100	2 417 700	2 542 139
		Saldo	**-27 496 118**	**-26 985 778**	**-28 320 765**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		6 247 127	6 660 865	5 935 636
3010.107	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste		8 064 485	8 322 236	8 581 680

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.1	**Kommando und Stabsdienste**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			37 987
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		175 000	119 344
3040.300	Sozialzulagen	80 399	191 476	193 324
3049.400	Treueprämien			50
3049.500	Dienstaltersgeschenke	23 115	47 020	7 110
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	765 879	808 898	787 755
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	155 164	162 403	156 223
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 833 521	1 940 504	1 841 850
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	22 631	23 952	23 378
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	324 601	339 624	359 267
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge	11 352	19 008	22 044
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	5 717	5 981	5 795
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	5 717	5 981	5 795
3090.000	Ausbildungskosten	267 000	226 000	226 792
3099.005	Kultur, Freizeit, Sport	15 000	15 000	17 150
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 000	9 000	13 395
3100.100	Büromaterialien	40 000	36 000	46 935
3101.001	Reinigungsmaterialien	24 000	24 000	9 900
3101.005	Fotomaterialien	4 000	18 000	5 957
3101.006	Treibstoffe	600 000	28 000	24 442
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	14 000	16 000	10 234
3102.102	Publikationen und Werbung	91 000	75 000	74 608
3103.301	Abonnemente und Beiträge	16 000	16 000	7 164
3104.200	Schulmaterialien		12 000	13 407
3110.100	Anschaffung von Mobilien	24 000	1 500	1 400
3110.200	Anschaffung von Maschinen	13 500	20 000	4 070
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	107 000	82 000	153 151
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	25 000	25 000	
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	10 000	50 000	12 678
3111.306	Anschaffung von Materialien für die Einsatz- und Alarmzentrale	15 000	15 000	14 897
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	1 000 000	41 000	38 500
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	55 500	46 000	48 351
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	739 390	415 000	1 070 304
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	50 000	53 000	38 484
3119.315	Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	6 000	7 000	5 808

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.1	**Kommando und Stabsdienste**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.000	Heizung	70 290	87 890	85 488
3120.001	Beleuchtung	182 700	183 390	168 282
3120.002	Wasser	12 500	8 480	11 516
3120.004	Steuern und Beiträge	3 000	3 000	2 023
3130.000	Dienstleistungen Dritter	231 000	385 000	353 621
3130.001	Kosten für Telekommunikation	384 500	339 000	358 949
3130.002	Posttaxen	33 000	40 000	47 803
3130.010	Transporte	240 000	230 000	228 928
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	120 000		
3130.047	Bankspesen	15 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	392 160	1 982 980	1 564 601
3134.000	Versicherungen	120 190	32 970	30 797
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	413 900	215 500	189 575
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		550	8 513
3150.100	Unterhalt der Mobilien	10 000	4 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	5 000	5 000	4 898
3151.304	Unterhalt von Materialien und Funkgeräten	870 500	835 166	713 585
3151.306	Unterhalt der Materialien der Einsatz- und Alarmzentrale	175 000	175 000	89 219
3151.500	Fahrzeugunterhalt	540 000	15 000	10 503
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	3 263 500	2 482 100	2 120 263
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	285 000	150 000	143 168
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	37 000	30 000	32 580
3159.315	Unterhalt der Materialien für den Einsatz bei Katastrophenfällen	2 000	4 000	380
3160.100	Räume, Mieten		196 160	206 387
3170.100	Reisespesen	79 000	81 000	74 689
3181.000	Debitorenverluste			3 164
3199.011	Betriebskosten Einsatz- und Alarmzentrale	3 000	3 000	
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 399 698	1 555 220	1 834 010
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	282 183	360 625	2 601 555
3631.000	Konferenzkostenanteil	65 000	65 000	63 541
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	220 000	220 000	215 780
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	825 000	830 000	807 522
4250.000	Verkäufe			29 936
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			118 925
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	8 000	12 000	8 004
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			6 471

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.1	**Kommando und Stabsdienste**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		20 000	20 000	22 623
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren				415
4499.000	Lieferantenskonti				582
4610.004	Kostenvergütung für Ermittlungen		550 000	550 000	550 000
4634.016	Anteil Dritter am Betrieb der Einsatz- und Alarmzentrale		284 000	284 000	284 219
4637.000	Beteiligungen Dritter		497 100	501 700	497 663
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben		250 000	1 695 958
		Einnahmen			
		Saldo		**-250 000**	**-1 695 958**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden				105 989
5040.600	Realisierung des Sicherheitsnetzes Funk des Kantons Freiburg (POLYCOM - FR)				1 339 969
5060.300	Kauf von Geräten			250 000	250 000
3345.2	**Gendarmerie**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	68 530 078	68 120 688	65 606 375
		Ertrag	18 420 200	16 899 730	19 439 803
		Saldo	**-50 109 878**	**-51 220 958**	**-46 166 572**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 500		1 180
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		906 972	1 091 528	1 144 789
3010.108	Gehälter des Gendarmeriekorps		47 135 657	44 805 722	43 300 720
3010.110	Gehälter der Hilfspolizisten		1 539 168	2 184 763	1 917 829
3040.300	Sozialzulagen		612 500	640 027	622 418
3049.100	Umzugsentschädigungen		2 000	5 000	
3049.400	Treueprämien			610	842
3049.500	Dienstaltersgeschenke		146 150	76 256	46 523
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		2 244 953	2 536 764	2 514 643
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		465 808	512 647	504 624
3051.000	Pensionskassenbeiträge		5 482 347	5 237 949	5 114 514
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		67 740	75 223	75 413
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		961 264	1 064 079	1 146 843
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge			61 230	74 432

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.2	**Gendarmerie**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	16 934	18 738	18 498
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	16 934	18 738	18 498
3090.000	Ausbildungskosten	223 000	210 000	186 240
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	13 000	13 000	9 820
3100.100	Büromaterialien	85 000	89 000	72 488
3101.001	Reinigungsmaterialien	47 000	54 000	46 360
3101.006	Treibstoffe	8 000	426 000	516 743
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	29 000	12 000	17 190
3103.301	Abonnemente und Beiträge			8 882
3104.200	Schulmaterialien	37 000	37 000	33 541
3110.100	Anschaffung von Mobilien	47 500	15 000	6 534
3110.200	Anschaffung von Maschinen	13 600	14 340	16 084
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	45 000	16 741	11 351
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	350 000	350 000	433 647
3111.305	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	415 000	451 800	245 729
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen		875 000	572 733
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	563 000	694 000	655 277
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		125 000	136 008
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	533 000	474 000	601 600
3120.000	Heizung	269 500	235 000	202 498
3120.001	Beleuchtung	267 750	253 800	235 929
3120.002	Wasser	40 000	46 700	37 288
3120.004	Steuern und Beiträge	18 000	18 000	18 923
3130.000	Dienstleistungen Dritter	204 000	454 000	512 838
3130.001	Kosten für Telekommunikation	160 000	160 000	166 764
3130.002	Posttaxen	136 000	200 000	160 666
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	307 800		
3130.047	Bankspesen	136 000		
3134.000	Versicherungen	24 870	105 300	93 630
3135.004	Strafvollzug	8 000	8 000	7 713
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 196 710	1 255 840	910 059
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	195 430	452 340	133 435
3150.100	Unterhalt der Mobilien	3 000	1 000	591
3151.305	Unterhalt der Verkehrsausrüstung	112 000	91 000	87 264
3151.500	Fahrzeugunterhalt	34 000	400 000	323 377
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	15 000	15 000	22 811
3160.100	Räume, Mieten	1 018 260	866 150	862 870

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.2	**Gendarmerie**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3170.012	Entschädigungen für das Halten von Diensthunden		48 000	79 000	82 512
3170.100	Reisespesen		685 000	700 000	650 698
3181.000	Debitorenverluste				4 583
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		902 058	517 326	284 807
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen		43 374	54 217	67 771
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		675 000		650 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		21 300	21 860	17 358
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		450 000	440 000	451 412
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		3 350 000	3 000 000	3 335 425
4250.000	Verkäufe		15 000		41 618
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				251 302
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal				717
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten		25 000	31 000	26 676
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				154 883
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		220 000	250 000	218 503
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren				1 340
4270.000	Bussen		13 500 000	12 160 000	13 057 389
4411.000	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften				1 015 949
4470.000	Mietzinse		108 200	108 730	106 354
4499.000	Lieferantenskonti				784
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		50 000		49 065
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund		422 000	610 000	390 611
4611.003	Rückerstattungen		280 000	300 000	337 776
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	850 000	1 575 000	650 000
		Einnahmen			
		Saldo	**-850 000**	**-1 575 000**	**-650 000**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		850 000	1 575 000	650 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.3	**Kriminalpolizei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	25 844 267	22 909 099	25 091 701
		Ertrag	1 134 000	1 134 000	1 135 263
		Saldo	**-24 710 267**	**-21 775 099**	**-23 956 438**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		773 839	793 094	862 839
3010.109	Gehälter des Sicherheitskorps		17 532 006	14 720 986	16 744 487
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		252 000	202 000	250 113
3040.300	Sozialzulagen		215 200	224 159	249 322
3049.000	Dienstentschädigungen		100 000	96 800	105 530
3049.500	Dienstaltersgeschenke		51 350	69 679	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		844 484	834 869	969 091
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		175 135	168 532	193 934
3051.000	Pensionskassenbeiträge		2 048 529	1 751 755	1 939 844
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		25 473	24 728	28 931
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		361 422	350 199	442 096
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge			10 421	20 064
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		6 369	6 168	7 128
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		6 369	6 168	7 128
3090.000	Ausbildungskosten		217 000	231 500	226 927
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		5 900	5 900	8 073
3100.100	Büromaterialien		32 000	33 000	29 037
3101.001	Reinigungsmaterialien		11 000	16 000	10 609
3101.005	Fotomaterialien		6 000	6 000	5 999
3101.006	Treibstoffe			90 000	96 962
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		8 000	8 000	7 783
3103.301	Abonnemente und Beiträge				3 412
3110.100	Anschaffung von Mobilien		20 000	2 500	
3110.200	Anschaffung von Maschinen		11 000	11 000	8 999
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		288 000	337 000	250 602
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten		90 000	117 000	110 248
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			160 000	163 051
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug			1 500	4 331
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			132 000	91 690
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen		12 000	12 000	11 348
3120.000	Heizung		117 260	100 200	70 041
3120.001	Beleuchtung		89 250	88 550	78 672

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.3	**Kriminalpolizei**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.002	Wasser	3 900	5 420	3 627
3120.004	Steuern und Beiträge	3 000	2 000	2 486
3130.000	Dienstleistungen Dritter	965 200	995 100	1 009 920
3130.001	Kosten für Telekommunikation	81 000	60 000	62 507
3130.002	Posttaxen			3
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	11 500		
3134.000	Versicherungen		24 000	21 735
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	217 080	210 370	128 372
3150.100	Unterhalt der Mobilien	3 000	1 500	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	23 000	28 000	16 754
3151.500	Fahrzeugunterhalt		179 000	50 797
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	2 000	2 000	1 997
3170.100	Reisespesen	565 000	550 000	565 904
3199.061	Auslagen in Strafsachen	670 000	240 000	229 312
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4250.000	Verkäufe			238
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			32 827
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	55 000	55 000	52 851
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	9 000	9 000	7 872
4260.014	Kostenrückerstattungen	893 000	870 000	789 063
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			90 061
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	32 000	55 000	32 408
4499.000	Lieferantenskonti			12
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund	145 000	145 000	129 931
3345.4	**Polizeischulen**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	2 530 043	2 388 969	2 459 315
	Ertrag	200 000		395 763
	Saldo	**-2 330 043**	**-2 388 969**	**-2 063 552**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.111	Gehälter der Polizeiaspiranten	1 500 444	1 354 512	1 505 522
3040.300	Sozialzulagen			3 600
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	77 668	69 934	81 871
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	16 120	14 515	16 565
3051.000	Pensionskassenbeiträge	190 508	171 536	103 372
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 345	2 243	2 480

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3345.4	**Polizeischulen**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		33 266	29 953	37 335
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		586	528	606
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		586	528	606
3090.000	Ausbildungskosten		272 000	262 000	263 091
3091.000	Rekrutierungskosten		38 000	40 000	32 770
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		14 000	14 000	10 941
3100.100	Büromaterialien		3 000	3 500	2 218
3110.100	Anschaffung von Mobilien		2 000	15 000	
3110.200	Anschaffung von Maschinen		4 220	4 220	5 931
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten		52 000	60 000	50 672
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		129 500	128 500	124 007
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			40 000	39 921
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen		169 800	158 000	167 164
3130.000	Dienstleistungen Dritter		3 000	3 000	
3130.001	Kosten für Telekommunikation		3 500	4 000	3 441
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände		1 500	2 000	
3170.100	Reisespesen		8 000	9 000	6 257
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		8 000	2 000	945
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.014	Kostenrückerstattungen		200 000		395 487
4499.000	Lieferantenskonti				277
3355	**Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	33 492 690	31 976 661	32 506 452
		Ertrag	1 046 000	1 164 000	966 409
		Saldo	**-32 446 690**	**-30 812 661**	**-31 540 043**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		34 000	37 000	32 529
3010.100	Gehälter des Personals		2 858 372	2 980 088	2 742 792
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				12 084
3040.300	Sozialzulagen		39 949	46 529	36 625
3049.500	Dienstaltersgeschenke		3 751	8 433	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		153 543	160 101	147 194
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		30 435	31 832	29 140
3051.000	Pensionskassenbeiträge		323 769	336 393	303 583

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3355	**Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 496	4 717	4 348
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	64 387	67 127	67 128
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 135	1 181	1 081
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 135	1 181	1 081
3090.000	Ausbildungskosten	8 000	8 500	5 731
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 400	4 400	4 390
3100.100	Büromaterialien	17 000	17 000	14 685
3101.001	Reinigungsmaterialien	4 000	4 000	3 850
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 500	6 500	4 203
3110.100	Anschaffung von Mobilien			2 290
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			283
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		500	
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	35 000		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			58
3120.000	Heizung	13 750	8 370	12 030
3120.001	Beleuchtung	6 200	5 640	5 869
3120.002	Wasser	1 400	1 810	1 121
3120.004	Steuern und Beiträge	500	500	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	70 000	55 000	81 936
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 000	906
3130.002	Posttaxen	15 000	16 500	12 847
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	76 100	40 000	
3134.000	Versicherungen	5 999	6 590	5 684
3135.000	Strafvollzugskosten	5 000 000	5 000 000	4 969 252
3135.001	Einweisungen in Massnahmenvollzugsinstitutionen	5 600 000	5 400 000	5 586 227
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	48 070	45 970	55 285
3151.500	Fahrzeugunterhalt	2 000	2 000	1 718
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	159 800	171 800	96 021
3170.005	Empfänge, Kosten	5 000	5 000	4 979
3170.100	Reisespesen	9 000	11 000	5 817
3181.000	Debitorenverluste			794
3637.203	Unterstützung für Strafentlassene	90 000	90 000	89 780
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	18 800 000	17 400 000	18 163 113
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	80 000	94 000	64 379
4220.017	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	930 000	1 050 000	810 417
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			26 257

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3355	**Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				23 214
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		36 000	20 000	42 135
4409.000	Verzugszinsen				2
4499.000	Lieferantenskonti				5
3365	**Freiburger Strafanstalt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	43 027 974	42 903 355	41 091 453
		Ertrag	39 074 000	38 980 750	40 038 366
		Saldo	**-3 953 974**	**-3 922 605**	**-1 053 087**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		12 400	11 400	12 669
3010.100	Gehälter des Personals		19 943 145	19 481 376	19 599 990
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		12 240	12 240	10 200
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				56 275
3040.300	Sozialzulagen		282 928	266 740	293 660
3049.000	Dienstentschädigungen		34 000	34 000	28 925
3049.500	Dienstaltersgeschenke		26 301	18 634	16 861
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 068 864	1 042 892	1 064 912
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		215 500	210 878	213 909
3051.000	Pensionskassenbeiträge		2 454 266	2 399 162	2 334 607
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		31 541	31 072	31 907
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		448 197	438 051	485 674
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge		11 120	11 120	11 220
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		7 899	7 717	7 833
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		7 899	7 717	7 833
3090.000	Ausbildungskosten		60 000	50 000	44 202
3091.000	Rekrutierungskosten		17 000	17 000	25 038
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		14 000	15 250	9 809
3100.100	Büromaterialien		51 000	53 000	47 961
3101.001	Reinigungsmaterialien		144 000	160 000	137 881
3101.006	Treibstoffe		360 000	360 000	348 071
3101.010	Rohmaterialien		165 000	265 000	112 543
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		2 500	2 000	3 076
3103.300	Bücher		500	1 000	
3103.301	Abonnemente und Beiträge		790 000	790 000	665 253

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3365	**Freiburger Strafanstalt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3105.100	Lebensmittel	1 225 000	1 225 000	1 347 713
3105.104	Kosten für Kulturen	470 000	455 000	450 069
3110.100	Anschaffung von Mobilien	27 000	25 000	27 058
3110.200	Anschaffung von Maschinen	4 000	5 000	1 458
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	280 000	297 000	240 239
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	28 000	28 000	27 400
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	240 000	245 000	239 957
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	240 000	200 000	200 000
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	250 000	225 000	242 799
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	155 100	100 300	7 368
3115.000	Viehankäufe	180 000	185 000	179 784
3115.001	Kosten für Viehhaltung	715 000	707 000	689 670
3120.000	Heizung	315 000	315 000	281 988
3120.001	Beleuchtung	580 000	600 000	540 257
3120.002	Wasser	200 000	190 000	164 628
3120.004	Steuern und Beiträge	15 000	16 000	14 885
3130.000	Dienstleistungen Dritter	950 000	1 185 000	811 044
3130.001	Kosten für Telekommunikation	152 000	150 000	151 773
3130.002	Posttaxen	12 000	12 000	11 630
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	60 000	55 000	65 003
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	150 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	141 300	141 500	84 855
3130.080	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	42 000	45 000	41 766
3130.096	Seelsorge	69 000	67 000	68 639
3132.040	Medizinische Fremdleistungen	610 000	660 000	512 718
3134.000	Versicherungen	316 000	306 200	302 852
3135.002	Arbeitsentgelt an Gefangene	1 740 000	1 705 000	1 740 468
3137.000	Fahrzeugsteuern	39 000	37 000	36 128
3140.200	Bodenverbesserungen	330 000	330 000	279 984
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 450 000	1 420 000	1 448 180
3144.002	Bau von Gebäuden	681 500	650 000	448 367
3150.100	Unterhalt der Mobilien	500	1 000	442
3150.200	Unterhalt der Maschinen	1 500	2 000	704
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	160 000	160 000	155 869
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	96 000	93 000	96 137
3151.500	Fahrzeugunterhalt	170 000	170 000	169 760
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	282 040	273 410	207 854

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3365	**Freiburger Strafanstalt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3160.100	Räume, Mieten	6 900	4 500	6 824
3170.100	Reisespesen	35 000	40 000	33 561
3181.000	Debitorenverluste			1 796
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	832 000	832 000	681 505
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	3 501 389	4 028 639	3 469 818
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen	115 445	30 556	38 195
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4220.017	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	10 500 000	11 883 000	11 425 469
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	400 000	520 000	395 319
4250.003	Viehverkäufe	1 259 000	1 212 000	1 348 518
4250.004	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	1 471 000	1 435 000	1 579 799
4250.005	Verkauf von Milchprodukten	415 000	440 000	432 712
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	1 000	1 000	801
4250.007	Wasserverkäufe	2 000	2 000	1 572
4250.016	Verkauf von Nebenerzeugnissen	18 000	15 000	19 351
4250.021	Ertrag aus Küche	8 000	8 000	7 887
4250.027	Treibstoffverkäufe	247 000	260 000	245 410
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	156 000	156 000	50 330
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4 000	4 000	16 111
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			97 320
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	10 000	14 500	3 981
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			13 740
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	245 000	300 000	225 370
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	832 000	832 000	681 505
4260.041	Beteiligung der Gefangenen an den Inhaftierungskosten	380 000	370 000	379 848
4309.200	Kostgelder	40 000	40 000	172 473
4409.000	Verzugszinsen			5
4470.000	Mietzinse	335 000	494 750	746 191
4499.000	Lieferantenskonti			4 056
4630.002	Bundesbeiträge für die Gebäuderenovierung	100 000	62 500	6 054
4910.003	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	22 651 000	20 931 000	22 184 545
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	18 328 000	15 167 000	493 429
	Einnahmen	2 385 300	2 479 720	2 138 869
	Saldo	**-15 942 700**	**-12 687 280**	**1 645 440**
Investitionsrechnung - Ausgaben				

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3365	**Freiburger Strafanstalt**				
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		17 628 000	15 167 000	493 429
5060.500	Kauf von Fahrzeugen		700 000		
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.000	Bundesbeiträge		245 000		
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		2 140 300	2 479 720	2 138 869
3390	**Amt für zivile Sicherheit und Militär**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	13 412 374	12 652 483	13 991 641
		Ertrag	9 136 975	8 954 485	9 938 497
		Saldo	**-4 275 399**	**-3 697 998**	**-4 053 144**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		3 422 017	3 344 838	3 283 609
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals		47 988	47 529	47 533
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		2 028 400	2 028 400	1 443 188
3040.300	Sozialzulagen		50 670	50 670	68 016
3049.500	Dienstaltersgeschenke		8 156	4 855	3 657
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		183 218	179 679	257 800
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		36 328	35 699	51 258
3051.000	Pensionskassenbeiträge		469 840	442 509	594 291
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		5 342	5 227	7 612
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		76 782	75 302	117 574
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 350	1 328	1 894
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 350	1 328	1 894
3090.000	Ausbildungskosten		17 200	14 450	8 959
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		4 000	4 000	3 182
3100.100	Büromaterialien		25 000	28 000	23 900
3101.001	Reinigungsmaterialien		3 000	4 500	1 842
3101.036	Zivilschutzmaterial		100 000	100 000	88 577
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		1 000	1 500	1 005
3103.301	Abonnemente und Beiträge		3 500	5 500	3 564
3105.100	Lebensmittel		15 000	20 000	14 964
3110.100	Anschaffung von Mobilien		28 400	2 920	13 040
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		2 634	5 660	3 663
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 500	1 500	2 539
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen		100 000	100 000	55 359

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3390	**Amt für zivile Sicherheit und Militär**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	239 550	200 110	151 793
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			344
3120.000	Heizung	52 800	46 060	46 213
3120.001	Beleuchtung	33 080	27 730	29 846
3120.002	Wasser	12 000	14 600	10 129
3120.004	Steuern und Beiträge	500	1 000	94
3130.000	Dienstleistungen Dritter		149 000	155 246
3130.001	Kosten für Telekommunikation	53 170	52 500	1 893
3130.002	Posttaxen	35 000	43 000	34 710
3130.018	Inkassokosten	40 000	40 000	35 376
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	80 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	89 710	125 000	47 080
3130.084	Zivilschutzausbildung	525 000	525 500	539 527
3134.000	Versicherungen	33 000	27 000	27 431
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	262 670	149 320	229 225
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten			38 225
3151.500	Fahrzeugunterhalt	42 000	37 000	51 070
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	163 040	189 220	196 788
3160.100	Räume, Mieten	24 000	24 000	24 671
3170.005	Empfänge, Kosten	4 000	4 000	3 257
3170.100	Reisespesen	27 000	26 000	27 758
3181.000	Debitorenverluste			1 750
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	595 800	595 000	987 589
3199.002	Kosten Bevölkerungsschutz	67 000	69 400	282 941
3199.003	Betriebskosten ACC	85 700	81 200	95 725
3199.013	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes	130 000	75 000	36 898
3199.019	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen	65 000	67 000	55 849
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2 000 000	2 000 000	2 130 670
3631.000	Konferenzkostenanteil	315 630	27 000	21 432
3636.000	Kantonsbeiträge	123 050	123 050	114 905
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen			2 405 536
3660.202	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Gemeinden	1 500 000	1 250 000	
3702.009	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	180 000	177 400	108 750
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	1 000	1 000	
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3390	**Amt für zivile Sicherheit und Militär**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4200.000	Ersatzabgaben		2 000 000	2 000 000	2 130 670
4210.000	Gebühren		113 000	110 000	113 639
4250.020	Ertrag aus Laden und Cafeteria		68 000	85 000	57 701
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				45 270
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				20 616
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		15 000	12 400	14 943
4270.000	Bussen		170 000	170 000	164 600
4470.000	Mietzinse		29 000	20 000	28 805
4499.000	Lieferantenskonti				7
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		2 691 550	2 402 110	3 290 572
4600.200	Militärpflichtersatzanteil		1 400 000	1 400 000	1 320 784
4610.003	Inkassoprovisionen		30 000	35 000	15 060
4610.017	Entschädigungen des Bundes		1 653 400	1 658 400	1 805 789
4611.003	Rückerstattungen		35 000	35 000	27 653
4612.001	Leistungen zugunsten der Gemeinden		12 500	12 500	50 354
4630.001	Bundesbeiträge für Installationen		3 500	3 500	3 500
4632.012	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung		736 025	833 175	738 384
4700.044	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen		180 000	177 400	110 150
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	1 500 000	1 250 000	2 405 536
		Einnahmen			
		Saldo	**-1 500 000**	**-1 250 000**	**-2 405 536**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5620.013	Kantonsbeiträge für den Bau von öffentlichen Schutzräumen		1 500 000	1 250 000	2 405 536
3392	**Amt für Sport**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 245 272	7 552 403	4 083 468
		Ertrag	4 705 000	6 089 000	2 563 558
		Saldo	**-1 540 272**	**-1 463 403**	**-1 519 910**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		7 000	10 500	4 899
3010.100	Gehälter des Personals		1 004 705	962 136	983 504
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		159 500	159 500	137 056

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3392	**Amt für Sport**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3040.300	Sozialzulagen	6 512	12 608	10 818
3049.500	Dienstaltersgeschenke			6 992
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	54 357	52 115	60 102
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	10 928	10 217	11 655
3051.000	Pensionskassenbeiträge	133 199	134 665	151 021
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 599	1 497	1 783
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	22 806	21 841	27 410
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	403	384	443
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	403	384	443
3090.000	Ausbildungskosten	155 000	125 000	116 037
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	700	700	
3100.100	Büromaterialien	3 000	3 500	2 497
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 000	2 000	550
3102.102	Publikationen und Werbung	500	500	450
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 500	1 500	1 720
3110.100	Anschaffung von Mobilien	3 300	3 300	
3110.200	Anschaffung von Maschinen			-508
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 000	1 156	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	500	500	500
3120.000	Heizung	4 000	4 000	3 662
3120.001	Beleuchtung	3 000	3 000	2 227
3120.002	Wasser	1 000	1 000	804
3130.000	Dienstleistungen Dritter	16 500	16 500	14 657
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	445
3130.002	Posttaxen	3 000	3 000	3 107
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	34 470	40 000	24 932
3138.000	Leiterkurse	590 000	600 000	582 572
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		400	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	30 890	20 000	13 882
3170.100	Reisespesen	8 000	8 000	9 599
3171.300	Lagerkosten	185 000	200 000	172 831
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	1 000 000	902 000	979 741
3632.009	Kantonsbeiträge für die Sportförderung	400 000	400 000	408 234
3636.000	Kantonsbeiträge	400 000	850 000	349 405
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	2 000 000	3 000 000	
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3392	**Amt für Sport**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4231.013	Einschreibegebühren		430 000	442 000	374 679
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		170 000	160 000	168 560
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		820 000	1 265 000	766 715
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		2 000 000	3 000 000	
4630.009	Bundesbeiträge für Lager		35 000	40 000	31 274
4630.010	Bundesbeiträge für die Leiterausbildung		250 000	280 000	242 590
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung		1 000 000	902 000	979 741
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	2 000 000	3 000 000	
		Einnahmen			
		Saldo	**-2 000 000**	**-3 000 000**	
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5620.001	Kantonsbeiträge für die Gemeindeverbände		2 000 000	3 000 000	
3393	**LORO-Sport**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 000 000	3 750 000	4 942 827
		Ertrag	4 000 000	3 750 000	4 942 827
		Saldo			
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		7 000	14 000	4 044
3102.102	Publikationen und Werbung		5 000	30 000	1 667
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		160 000	180 000	147 581
3636.112	Beiträge für die Sportförderung		3 678 000	3 376 000	4 789 536
3636.113	Fondseinlagen		150 000	150 000	
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4130.000	Anteil am Nettoertrag		4 000 000	3 750 000	4 157 570
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital				785 257
3394	**Campus Schwarzsee**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	5 948 942	6 369 145	4 965 453
		Ertrag	4 669 500	5 063 000	4 211 479
		Saldo	**-1 279 442**	**-1 306 145**	**-753 974**

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3394	**Campus Schwarzsee**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	500	500	
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	172 966	168 122	175 509
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals	181 990	176 733	169 714
3040.300	Sozialzulagen	7 020	7 020	7 100
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	19 219	18 679	18 772
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	3 902	3 794	3 797
3051.000	Pensionskassenbeiträge	42 013	40 449	41 045
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	571	556	569
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	8 054	7 829	8 561
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	142	137	138
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	142	137	138
3090.000	Ausbildungskosten	1 000	1 000	
3100.100	Büromaterialien	2 000	2 000	2 823
3101.001	Reinigungsmaterialien	20 000	20 000	18 966
3101.006	Treibstoffe	2 000	2 000	1 901
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 000	1 000	698
3110.100	Anschaffung von Mobilien	16 500	53 100	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	8 000	1 670	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	20 000	20 000	18 250
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	500	500	
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	45 000	25 000	23 010
3120.000	Heizung	260 000	262 500	229 298
3120.001	Beleuchtung	85 000	100 000	87 280
3120.002	Wasser	53 000	50 000	44 538
3120.004	Steuern und Beiträge	50 000	61 000	9 745
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	282
3130.002	Posttaxen	1 000	2 000	
3134.000	Versicherungen	41 000	41 000	34 874
3137.000	Fahrzeugsteuern		2 000	
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	365 120	386 000	207 716
3150.100	Unterhalt der Mobilien			90
3150.200	Unterhalt der Maschinen	13 000	13 000	10 328
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	400	400	
3151.500	Fahrzeugunterhalt	2 300	4 000	2 303
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		11 500	3 980
3170.100	Reisespesen	500	500	152
3181.000	Debitorenverluste			36

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3394	**Campus Schwarzsee**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		2 250 000	2 500 000	2 020 616
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		2 274 602	2 384 519	1 823 223
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.007	Rückerstattungen für Materialien		2 000	1 000	1 764
4260.014	Kostenrückerstattungen		10 500	31 000	7 477
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		25 000	31 000	19 986
4470.000	Mietzinse		4 632 000	5 000 000	4 182 253
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	1 488 200	7 210 800	2 249 562
		Einnahmen			
		Saldo	**-1 488 200**	**-7 210 800**	**-2 249 562**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden			6 349 000	2 204 200
5040.002	Ausbau von Gebäuden		1 488 200	861 800	45 362

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
34	**Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	394 573 938	390 695 502	384 926 561
		Ertrag	287 217 709	288 006 300	283 528 583
		Saldo	**-107 356 229**	**-102 689 202**	**-101 397 978**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	38 452 900	35 378 300	26 773 984
		Einnahmen	16 020 000	16 670 000	12 781 879
		Saldo	**-22 432 900**	**-18 708 300**	**-13 992 105**
3400	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 351 878	3 091 882	2 899 645
		Ertrag	497 000	497 000	513 844
		Saldo	**-2 854 878**	**-2 594 882**	**-2 385 801**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		55 000	60 000	51 545
3010.100	Gehälter des Personals		2 071 001	1 938 397	1 812 953
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		150 000	50 000	44 743
3040.300	Sozialzulagen		25 034	23 275	28 860
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		111 928	104 745	101 016
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		21 463	20 116	19 213
3051.000	Pensionskassenbeiträge		265 569	235 613	244 049
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 255	2 223	2 209
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		47 011	44 002	46 072
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		829	775	743
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		829	775	743
3090.000	Ausbildungskosten		5 000	5 000	3 385
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		20 000	20 000	21 102
3100.100	Büromaterialien		8 500	9 000	7 817
3103.300	Bücher		300	500	28
3103.301	Abonnemente und Beiträge		5 500	5 500	7 660
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten				344
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				271
3130.000	Dienstleistungen Dritter		24 000	24 000	19 634
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 700	2 000	1 693
3130.002	Posttaxen		6 000	6 000	6 029

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3400	**Generalsekretariat**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.081	Jugendrat	30 000	30 000	30 000
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	30 000	30 000	31 651
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	10 000	20 000	
3160.100	Räume, Mieten	18 960	18 960	
3170.005	Empfänge, Kosten	10 000	10 000	10 546
3170.100	Reisespesen	5 000	5 000	4 520
3636.000	Kantonsbeiträge	426 000	426 000	402 819
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	190 000	190 000	160 630
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			28 674
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	5 000	5 000	5 540
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	2 000	2 000
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	300 000	300 000	317 000
3405	**Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	4 738 524	4 506 343	4 392 376
	Ertrag	2 540 000	2 465 000	2 472 625
	Saldo	**-2 198 524**	**-2 041 343**	**-1 919 751**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	3 231 004	3 064 126	3 045 561
3040.300	Sozialzulagen	43 896	40 112	36 750
3049.500	Dienstaltersgeschenke	8 770		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	174 478	165 861	165 626
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	34 672	33 704	33 505
3051.000	Pensionskassenbeiträge	357 294	335 706	338 812
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 762	3 608	3 895
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	73 151	69 556	75 535
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 289	1 225	1 220
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 289	1 225	1 220
3090.000	Ausbildungskosten	32 500	29 000	32 717
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 500	2 500	2 442
3100.100	Büromaterialien	55 000	55 000	54 186
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	30 000	30 000	13 930
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 700	6 200	3 593
3109.019	Mikroverfilmung	1 000	1 000	1 000

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3405	**Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	5 980	8 600	7 363
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 500	4 000	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 000		823
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			1 000
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			43
3120.000	Heizung	29 880	23 970	22 766
3120.001	Beleuchtung	6 570	6 390	5 616
3130.000	Dienstleistungen Dritter	8 600	64 600	65 171
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 000	4 000	1 998
3130.002	Posttaxen	44 000	43 000	43 868
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	61 700		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	121 770	130 000	60 210
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	11 000	6 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	64 940	63 940	51 655
3160.100	Räume, Mieten	219 840	210 290	225 244
3170.005	Empfänge, Kosten	35 000	36 000	27 273
3170.100	Reisespesen	12 500	12 000	14 462
3181.000	Debitorenverluste			-64
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	54 940	54 730	54 955
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	2 400 000	2 325 000	2 354 448
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			11 678
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	140 000	140 000	106 563
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			-65
3410	**Oberämter**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	10 700 089	10 098 498	11 043 042
	Ertrag	8 280 100	7 560 900	7 767 454
	Saldo	**-2 419 989**	**-2 537 598**	**-3 275 588**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	6 293 474	6 119 175	6 321 364
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	70 000	120 000	62 733
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			12 227
3040.300	Sozialzulagen	72 328	80 490	71 666
3049.500	Dienstaltersgeschenke			5 664

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3410	**Oberämter**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	338 984	329 820	345 276
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	62 409	60 983	62 930
3051.000	Pensionskassenbeiträge	736 672	705 097	678 953
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	6 710	6 543	7 481
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	142 111	138 255	157 470
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 502	2 438	2 539
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 502	2 438	2 539
3060.000	Ruhegehälter	1 676 465	1 410 713	1 427 544
3090.000	Ausbildungskosten	12 200	12 200	12 518
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 500	5 500	7 124
3100.100	Büromaterialien	62 500	63 500	64 708
3103.300	Bücher	4 000	4 200	2 945
3103.301	Abonnemente und Beiträge	21 700	21 200	21 867
3110.100	Anschaffung von Mobilien	650	7 810	47 186
3110.200	Anschaffung von Maschinen		1 105	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	961		4 746
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	900	900	438
3120.000	Heizung	15 400	14 000	12 648
3120.001	Beleuchtung	4 730	6 580	5 400
3130.000	Dienstleistungen Dritter	9 500	13 900	12 700
3130.001	Kosten für Telekommunikation	9 000	9 200	6 631
3130.002	Posttaxen	284 000	294 000	282 734
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	500		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	200 000		
3130.092	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden			203 813
3132.092	Persönliche Unterstützung des Oberamtmanns	106 500	106 500	99 996
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	14 930	14 000	609 511
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	500	500	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	40 000	40 000	5 769
3160.100	Räume, Mieten	86 050	84 040	83 540
3170.005	Empfänge, Kosten	30 500	29 500	33 989
3170.100	Reisespesen	55 500	56 500	55 254
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben	39 410	39 410	40 093
3181.000	Debitorenverluste	285 000	291 000	266 617
3199.020	Auslagen in Zivil- und Strafsachen	6 000	7 000	4 427
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3410	**Oberämter**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		2 646 000	2 503 600	2 210 015
4240.017	Gebühren für Kompetenzdelegation				410
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		117 000	108 000	94 067
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen		38 300	248 500	43 384
4260.028	Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstelltung von Gebäuden				246 061
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				6 891
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		46 000	50 000	2 363
4260.032	Rückerstattete Auslagen		342 000		313 919
4260.039	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge		24 600	24 600	25 001
4270.000	Bussen		5 048 700	4 608 700	4 271 202
4409.000	Verzugszinsen		17 500	17 500	4 141
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen				550 000
3415	**Amt für Gemeinden**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	58 380 251	55 722 883	53 248 457
		Ertrag	37 025 000	35 210 290	34 421 226
		Saldo	**-21 355 251**	**-20 512 593**	**-18 827 231**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		1 173 556	1 201 020	1 175 838
3040.300	Sozialzulagen		14 887	13 345	14 040
3049.400	Treueprämien			100	919
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		63 176	64 358	64 044
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		11 982	11 980	12 689
3051.000	Pensionskassenbeiträge		180 235	189 912	174 741
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 274	1 408	1 496
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		26 566	27 017	29 210
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		467	475	471
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		467	475	471
3090.000	Ausbildungskosten		4 700	4 700	800
3100.100	Büromaterialien		2 000	2 500	25
3103.300	Bücher		200	200	95
3103.301	Abonnemente und Beiträge		3 000	3 500	2 803
3110.100	Anschaffung von Mobilien		1 000	7 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		200	2 200	58

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3415	**Amt für Gemeinden**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3120.000	Heizung		18 700	16 920	14 474
3120.001	Beleuchtung		1 310	1 220	1 200
3130.000	Dienstleistungen Dritter		5 000	42 000	5 160
3130.001	Kosten für Telekommunikation		100	200	76
3130.002	Posttaxen		400	600	138
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		10 000	40 000	22 348
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		18 100	44 700	44 721
3160.100	Räume, Mieten		61 530	61 520	61 524
3170.100	Reisespesen		3 000	3 900	2 767
3622.600	Beteiligung am interkommunalen Bedarfsausgleich		18 500 000	17 590 145	17 199 445
3622.700	Interkommunaler Ressourcenausgleich		37 000 000	35 180 290	34 398 903
3632.018	Kantonsbeiträge für Gemeindezusammenschlüsse		1 258 400	1 191 200	
3636.124	Kantonsbeiträge für die Patenschaft bedrängter Gemeinden		20 000	20 000	20 000
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		25 000	30 000	22 335
4622.700	Interkommunaler Ressourcenausgleich		37 000 000	35 180 290	34 398 891
3430	**Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	17 057 133	16 831 927	16 324 164
		Ertrag	6 700 000	6 854 000	6 283 136
		Saldo	**-10 357 133**	**-9 977 927**	**-10 041 028**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		52 000	52 000	46 439
3010.100	Gehälter des Personals		3 266 352	3 196 438	3 197 997
3010.104	Gehälter des technischen Personals		7 381 111	7 240 551	6 835 837
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		844 624	944 623	833 255
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				46 278
3040.300	Sozialzulagen		138 952	144 193	145 600
3049.400	Treueprämien				234
3049.500	Dienstaltersgeschenke		5 718	15 209	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		566 806	556 604	588 157
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		112 737	110 517	116 077
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 415 344	1 346 412	1 362 742
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		11 959	11 944	13 587
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		237 780	233 436	268 310

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3430	**Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 186	4 114	4 328
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 186	4 114	4 328
3090.000	Ausbildungskosten	112 000	112 000	120 852
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	3 000	3 000	3 300
3100.100	Büromaterialien	22 000	26 000	23 244
3101.103	Fotokopien	9 000	8 000	8 726
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	4 500	5 200	3 687
3102.102	Publikationen und Werbung	7 000	8 000	6 517
3103.300	Bücher	2 200	2 200	2 114
3103.301	Abonnemente und Beiträge	17 500	15 500	15 490
3106.013	Chemikalien	350 000	350 000	360 182
3106.016	Labormaterial	165 000	168 000	161 686
3110.100	Anschaffung von Mobilien	3 500	7 100	5 119
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	125 000	132 000	127 988
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	40 000		
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	53 000	52 000	50 338
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	700	2 000	303
3130.000	Dienstleistungen Dritter	895 000	937 000	886 429
3130.001	Kosten für Telekommunikation	8 000	7 500	7 716
3130.002	Posttaxen	41 000	42 000	40 067
3130.031	Analysen	169 000	181 500	134 488
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	31 720	32 910	42 178
3134.000	Versicherungen	3 000	3 000	2 276
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	176 000	167 000	174 747
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 000	8 000	8 576
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	403 600	321 060	242 809
3160.100	Räume, Mieten	115 000	118 000	105 943
3170.005	Empfänge, Kosten	7 500	7 500	8 039
3170.100	Reisespesen	178 000	170 000	187 161
3181.000	Debitorenverluste			19 016
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	1 700	1 700	1 660
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	4 547	5 053	5 614
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	58 912	78 549	104 732
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	370 000	300 000	361 106
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	5 875 000	6 099 000	5 499 479
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			12 236

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3430	**Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		88 000	88 000	63 922
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				5 863
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		367 000	367 000	340 098
4409.000	Verzugszinsen				433
3440	**Grangeneuve**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	256 651 434	256 398 720	256 506 639
		Ertrag	215 346 300	217 597 240	215 577 077
		Saldo	**-41 305 134**	**-38 801 480**	**-40 929 562**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		48 000	50 000	46 144
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		4 085 130	3 975 571	3 845 508
3010.104	Gehälter des technischen Personals		8 768 687	8 505 081	8 582 929
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals		4 829 713	4 808 572	4 895 656
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		1 180 000	1 300 000	1 175 099
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		5 945 160	5 891 444	5 724 660
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals		636 500	636 500	687 861
3040.300	Sozialzulagen		190 929	198 434	215 184
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		64 749	75 739	74 462
3049.400	Treueprämien		185	404	440
3049.500	Dienstaltersgeschenke		20 890	61 595	3 631
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte			30 027	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 266 595	1 250 447	1 342 950
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		251 400	249 316	267 005
3051.000	Pensionskassenbeiträge		3 080 004	2 958 954	3 071 221
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		38 146	37 581	40 667
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		534 027	527 547	616 995
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		9 119	8 992	9 565
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		9 357	9 243	9 885
3090.000	Ausbildungskosten		145 000	145 000	156 177
3091.000	Rekrutierungskosten		15 000	15 000	30 293
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		8 500	8 500	17 800
3100.100	Büromaterialien		150 000	155 000	150 780
3101.000	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen		122 000	113 000	129 694
3101.001	Reinigungsmaterialien		52 000	50 000	54 808

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3440	**Grangeneuve**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3101.006	Treibstoffe	43 000	49 000	38 304
3101.011	Fabrikationsmaterialien	38 000	37 000	40 732
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	95 000	95 000	50 482
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	36 000	38 000	32 602
3102.102	Publikationen und Werbung	90 000	95 000	87 147
3103.300	Bücher	10 000	10 000	10 181
3103.301	Abonnemente und Beiträge	102 000	98 000	99 447
3104.200	Schulmaterialien	230 000	360 000	234 348
3105.100	Lebensmittel	547 000	543 000	555 248
3105.101	Milchprodukte	1 270 000	1 250 000	1 321 475
3105.104	Kosten für Kulturen	511 000	544 000	510 614
3106.014	Medikamente	2 000	2 000	1 573
3106.016	Labormaterial	260 000	250 000	344 741
3110.100	Anschaffung von Mobilien	40 000	43 000	41 930
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 000	1 000	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	238 000	245 000	337 936
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	180 500	180 500	179 449
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	100 000	100 000	76 000
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	75 000	75 000	74 029
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	14 000	34 000	30 237
3115.000	Viehankäufe	320 000	300 000	331 457
3115.001	Kosten für Viehhaltung	493 000	650 000	794 553
3120.000	Heizung	365 000	365 000	364 198
3120.001	Beleuchtung	260 000	310 000	311 905
3120.002	Wasser	150 000	135 000	161 154
3120.004	Steuern und Beiträge	41 000	43 000	39 102
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 241 000	1 265 000	1 155 148
3130.001	Kosten für Telekommunikation	17 500	18 000	19 482
3130.002	Posttaxen	80 000	84 000	76 026
3130.011	Schülertransporte	26 000	25 000	26 692
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	200 000		
3130.031	Analysen	137 000	134 000	150 422
3130.047	Bankspesen	600	1 000	239
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 050 000	1 047 990	842 155
3134.000	Versicherungen	80 000	78 800	80 199
3137.000	Fahrzeugsteuern	7 000	7 000	6 991
3138.001	Prüfungskosten	204 000	184 000	219 293

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3440	**Grangeneuve**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 400 000	1 391 250	1 400 287
3150.100	Unterhalt der Mobilien	7 000	7 000	6 717
3150.200	Unterhalt der Maschinen	1 000	1 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	285 000	277 000	321 449
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	65 000	69 000	61 648
3151.500	Fahrzeugunterhalt	62 000	69 000	60 166
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	215 730	224 650	160 780
3160.100	Räume, Mieten	2 500	2 500	3 315
3160.201	Pacht landwirtschaftlicher Parzellen	3 000	3 000	2 622
3161.300	Maschinen, Mieten	77 000	50 000	46 340
3170.100	Reisespesen	302 000	302 000	301 361
3181.000	Debitorenverluste	6 500	6 500	6 416
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	52 000	52 000	50 341
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	180 000	200 000	165 032
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	736 556	1 107 266	1 805 484
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	25 558	34 077	45 436
3510.002	Einlagen in den Fonds für Bodenverbesserungen	1 250 000	1 550 000	2 095 228
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	7 000	6 000	7 640
3611.012	Beiträge an landwirtschaftliche Lehranstalten	68 000	70 000	66 035
3612.002	Schädlingsbekämpfung	15 000	25 000	7 678
3634.012	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	500 000	500 000	489 981
3634.014	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	760 000	740 000	828 572
3636.000	Kantonsbeiträge	1 940 000	3 014 240	3 084 078
3636.001	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	20 000	20 000	22 750
3636.108	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	2 325 000	2 325 000	2 407 414
3636.109	Kantonsbeiträge für die Bienenzucht	25 000	25 000	26 289
3636.110	Kantonsbeiträge für die Alpwirtschaft	27 000	27 000	27 000
3636.201	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	180 000	165 000	197 740
3637.010	Kantonale Sömmerungsbeiträge	210 000	210 000	210 000
3660.206	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für Bodenverbesserunge	4 580 000	5 146 000	-1 441 225
3660.706	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für Bodenverbesserungen	7 632 900	5 326 000	10 720 770
3707.014	Bundesbeiträge für den Ackerbau	7 000 000	7 000 000	7 245 810
3707.030	Direktzahlungen	186 000 000	186 000 000	185 574 227
3900.001	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	685 000	694 000	704 353

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3440	**Grangeneuve**			
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4021.001	Steuern zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	1 600 000	2 400 000	1 132 130
4200.001	Mehrwertabgabe	1 250 000	1 242 000	1 595 228
4210.000	Gebühren	165 000	150 000	165 782
4210.002	Prüfungsgebühren	70 000	75 000	57 410
4230.000	Schulgelder	1 075 000	1 060 000	1 071 369
4240.007	Mieten für Materialien und Maschinen	22 000	8 000	21 866
4240.008	Analysen	2 123 000	2 200 000	2 024 077
4250.002	Materialverkäufe	238 000	238 000	232 973
4250.003	Viehverkäufe	1 202 000	1 645 000	1 734 047
4250.004	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	1 000 000	1 000 000	1 016 580
4250.005	Verkauf von Milchprodukten	2 600 000	2 510 000	2 599 111
4250.010	Verkauf von Unterrichtsmaterial	250 000	450 000	439 917
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	60 000	60 000	55 036
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	14 000	14 000	8 136
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	650 000	565 000	771 103
4260.011	Beiträge Dritter	2 415 000	2 580 000	2 413 024
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	70 000	70 000	51 796
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	15 000	11 500	17 277
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	180 000	200 000	165 032
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren	2 000		2 065
4309.000	Verschiedene Betriebserträge	140 000	125 000	165 795
4309.200	Kostgelder	1 353 000	1 420 000	1 326 740
4400.000	Zinsen flüssige Mittel	2 000	2 000	376
4401.000	Zinsen auf Darlehen	200 000	190 000	200 520
4409.000	Verzugszinsen	1 000	1 000	
4410.003	Buchgewinne auf Wertschriften		750 000	
4470.000	Mietzinse	832 000	808 000	759 872
4510.002	Entnahmen aus dem Fonds für Bodenverbesserungen	780 000	780 000	657 865
4610.026	Bundesbeiträge für die Schädlingsbekämpfung	15 000	15 000	111 340
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	960 000	980 000	941 735
4612.000	Anteil der Gemeinden	45 000	45 000	48 884
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	1 900 300	1 876 740	1 836 057
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			6 000
4700.014	Bundesbeiträge für den Ackerbau	7 000 000	7 000 000	7 245 810
4700.030	Direktzahlungen	186 000 000	186 000 000	185 570 715
4900.001	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	685 000	694 000	704 353

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3440	**Grangeneuve**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4910.016	Der Berufsschule Gesundheit-Soziales verrechneter Aufwand		432 000	432 000	427 053
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	33 232 900	30 942 000	18 992 752
		Einnahmen	16 020 000	16 670 000	12 574 460
		Saldo	**-17 212 900**	**-14 272 000**	**-6 418 292**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden				-39 598
5040.002	Ausbau von Gebäuden			700 000	
5470.003	Darlehen vom Landwirtschaftsfonds		8 500 000	8 000 000	951 200
5600.000	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen		12 000	12 000	
5620.003	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen		2 600 000	2 400 000	1 840 314
5620.009	Kantonsbeiträge an Gemeinden über den Bodenverbesserungsfonds		180 000	180 000	218 654
5660.002	Kantonsbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen		5 290 900	3 800 000	2 094 634
5670.006	Kantonsbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten		3 550 000	3 500 000	4 686 732
5670.009	Kantonsbeiträge an Dritte über den Bodenverbesserungsfonds		600 000	600 000	439 211
5720.002	Bundesbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen		3 200 000	3 100 000	2 352 379
5760.002	Bundesbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen		5 100 000	4 550 000	2 965 291
5770.006	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten		4 200 000	4 100 000	3 483 935
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6470.001	Rückerstattung von Darlehen des Landwirtschaftsfonds		3 500 000	4 900 000	3 772 855
6670.000	Rückerstattung von Beiträgen		20 000	20 000	
6700.002	Bundesbeiträge für Bodenverbesserungen		8 300 000	7 650 000	4 761 182
6700.006	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten		4 200 000	4 100 000	4 040 423
3445	**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	40 314 723	41 075 774	37 386 119
		Ertrag	15 030 809	16 101 370	15 154 329
		Saldo	**-25 283 914**	**-24 974 404**	**-22 231 790**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		11 000	11 000	12 987
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 299 846	1 278 841	1 363 762
3010.104	Gehälter des technischen Personals		3 572 017	3 450 979	2 344 158

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3445	**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.114	Gehälter der Inspektoren	1 748 387	1 715 675	1 674 056
3010.115	Gehälter der Förster	108 913	105 508	1 110 211
3010.116	Gehälter der Wildhüter und Fischereiaufseher	1 806 230	1 764 221	1 753 892
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	748 000	748 000	674 241
3010.120	Gehälter der Handwerker	1 150 372	1 166 447	918 282
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			27 115
3040.300	Sozialzulagen	140 063	141 447	135 019
3049.400	Treueprämien			142
3049.500	Dienstaltersgeschenke	29 958		26 157
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	519 295	510 054	533 578
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	102 754	102 420	106 261
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 233 328	1 178 022	1 191 010
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	132 510	131 055	113 601
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	217 774	213 858	243 350
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 836	3 767	3 925
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 836	3 767	3 925
3090.000	Ausbildungskosten	635 350	600 000	753 016
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	6 000	8 850
3100.100	Büromaterialien	20 000	23 000	18 796
3101.001	Reinigungsmaterialien	2 800	3 100	2 200
3101.003	Materialkäufe	293 000	290 000	292 959
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	22 000	25 000	21 980
3102.102	Publikationen und Werbung	10 500	13 000	10 340
3103.300	Bücher	5 900	5 900	5 696
3103.301	Abonnemente und Beiträge	118 000	120 000	94 152
3109.033	Schutz der Wildtiere und der Lebensräume	240 000	240 000	244 663
3109.034	Schutz der aquatischen Fauna und der Lebensräume	43 000	60 000	31 029
3109.035	Materialbedarf für die Fischzuchten und Zuchtbäche	180 000	150 000	118 256
3109.036	Wiederbevölkerung von Gewässern	210 000	200 000	214 573
3110.100	Anschaffung von Mobilien	10 500	22 800	6 130
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			4 470
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	6 000	6 000	2 593
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			-35 120
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	9 410	10 300	2 444
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	95 000	88 000	96 166
3120.000	Heizung	38 390	28 110	34 227

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3445	**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.001	Beleuchtung	4 520	3 850	3 989
3130.000	Dienstleistungen Dritter	2 951 000	3 051 000	3 204 225
3130.001	Kosten für Telekommunikation	14 000	14 000	18 222
3130.002	Posttaxen	10 000	10 000	11 131
3130.004	Von Dritten erfüllte staatliche Aufgaben	2 120 000	2 180 000	2 119 825
3130.010	Transporte	14 000	14 000	13 468
3130.014	Forsteinrichtungen	115 000	125 000	114 702
3130.015	Leistungen der Revierkörperschaften	320 000	370 000	249 239
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	375 500	230 000	2 894
* 3130.200	Arbeitsleistungen Dritter im Rahmen von Programmvereinbarungen	4 300 000	4 300 000	
3134.000	Versicherungen	30 000	30 000	37 945
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	255 260	102 000	126 724
3151.500	Fahrzeugunterhalt	60 000	60 000	77 733
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	84 300	209 300	91 771
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	30 000	35 000	28 960
3160.100	Räume, Mieten	432 980	431 130	416 250
3162.000	Leasingkosten	351 000	270 000	
3170.100	Reisespesen	240 000	307 500	572 004
3170.306	Entschädigungen für Wildhüter und Fischereiaufseher	31 000	31 000	30 351
3181.000	Debitorenverluste			3 807
* 3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	326 000	638 000	389 530
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	252 736	283 425	245 353
3300.004	Abschreibungen auf den Investitionen für die Staatswälder	574 529	589 298	749 883
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen		225 000	
3499.000	Skonti	10 000	10 000	6 834
3631.000	Konferenzkostenanteil	5 000	10 000	5 000
* 3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	2 055 000	1 825 000	1 411 913
* 3632.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6 703 213	7 551 000	8 485 599
* 3635.001	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	55 000	55 000	55 000
* 3636.000	Kantonsbeiträge	300 000	340 000	120 000
* 3636.128	Kantonsbeiträge für den Naturschutz	452 000	355 000	-1 281 557
* 3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	585 000	585 000	605 849
* 3637.200	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	2 483 716	2 419 000	5 306 384
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4100.010	Jagdpatente	670 000	670 000	656 040

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3445	**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4100.011	Fischereipatente		740 800	640 800	567 601
4100.111	Gebühr für die Wiederbevölkerung von Gewässern		210 000	200 000	143 306
4120.007	Verpachtung von Wasserläufen		137 000	137 000	135 048
4210.000	Gebühren		220 000	180 000	218 173
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		620 000	600 000	730 869
4250.008	Holzverkäufe		690 000	690 000	497 253
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		65 000	45 000	84 800
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		10 000	5 000	16 921
4260.011	Beiträge Dritter		162 000	162 000	188 761
4260.014	Kostenrückerstattungen		160 000	160 000	158 940
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		20 000	15 000	39 695
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		80 000	60 000	85 956
* 4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		326 000	638 000	389 530
4260.098	Gehaltsrückerstattungen		10 000	10 000	9 380
4270.000	Bussen		7 000	7 000	3 550
4310.007	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern		5 000	5 000	34 614
4409.000	Verzugszinsen				43
4470.000	Mietzinse		766 880	792 370	852 454
4499.000	Lieferantenskonti				-461
* 4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			225 000	
* 4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen				440 000
4630.000	Bundesbeiträge		1 239 200	1 239 200	883 720
4630.015	Bundesbeiträge für die Berufsbildung		125 000	95 000	115 830
* 4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen		8 313 929	8 965 000	6 810 662
* 4630.201	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen für die Staatswälder		453 000	560 000	2 091 643
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	705 000	1 530 000	1 912 032
		Einnahmen			207 419
		Saldo	**-705 000**	**-1 530 000**	**-1 704 613**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
* 5040.000	Bau von Gebäuden			600 000	1 171 033
* 5050.006	Material für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern		700 000	700 000	706 385
* 5050.007	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern		5 000	5 000	34 614

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3445	**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)**				
Investitionsrechnung - Ausgaben					
* 5060.500	Kauf von Fahrzeugen			225 000	
Investitionsrechnung - Einnahmen					
* 6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen				207 419
3460	**Weinberge Lavaux**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 379 905	2 969 474	3 126 119
		Ertrag	1 798 500	1 720 500	1 338 892
		Saldo	**-1 581 405**	**-1 248 974**	**-1 787 227**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		376 632	328 962	343 088
3010.104	Gehälter des technischen Personals		81 783	79 312	
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		60 000	180 000	
3010.120	Gehälter der Handwerker		123 711	122 509	
3040.300	Sozialzulagen		12 187	10 560	6 464
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		31 427	28 727	18 505
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		6 399	5 838	3 075
3051.000	Pensionskassenbeiträge		60 070	49 134	33 241
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		671	626	461
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		13 208	12 048	8 440
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		233	212	136
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		233	212	136
3100.100	Büromaterialien		3 000	3 000	2 721
3101.031	Materialbedarf für den Rebbau		110 000		10 334
3102.102	Publikationen und Werbung		80 000	60 000	49 528
3103.301	Abonnemente und Beiträge		11 000	11 000	10 563
3105.105	Einkauf Wein		160 000	160 000	141 449
3120.000	Heizung		20 000	20 000	12 947
3120.001	Beleuchtung		10 000	10 000	10 218
3120.002	Wasser		10 000	14 000	6 743
3120.004	Steuern und Beiträge		30 000	30 000	34 292
3130.000	Dienstleistungen Dritter		220 000	100 000	735 027
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 500	1 500	1 236
3130.002	Posttaxen		10 000	10 000	8 447
3134.000	Versicherungen		55 000	55 000	47 451
3137.101	Mehrwertsteuer		1 000	1 000	19 485

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3460	**Weinberge Lavaux**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		50 000	50 000	64 727
3170.100	Reisespesen		5 000	5 000	4 517
3181.000	Debitorenverluste		500	1 000	9
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		110 000	220 000	264 908
3199.015	Kellereikosten		150 000	150 000	222 187
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		1 576 351	1 249 835	1 065 783
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4250.018	Weinverkauf		1 700 000	1 700 000	1 031 263
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				2 783
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 500	1 500	0
4309.000	Verschiedene Betriebserträge		23 000	5 000	24 321
4320.000	Bestandesveränderungen				86 879
4470.000	Mietzinse		74 000	14 000	46 000
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital				147 646
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	4 515 000	2 906 300	5 869 200
		Einnahmen			
		Saldo	**-4 515 000**	**-2 906 300**	**-5 869 200**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		4 515 000	2 906 300	5 869 200

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
35	**Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	409 987 189	415 392 472	409 570 432
		Ertrag	223 121 178	231 988 118	229 064 444
		Saldo	**-186 866 011**	**-183 404 354**	**-180 505 988**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	25 246 000	39 009 000	28 862 114
		Einnahmen	1 865 000	1 036 000	1 143 711
		Saldo	**-23 381 000**	**-37 973 000**	**-27 718 403**
3500	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	72 544 419	73 217 959	65 874 679
		Ertrag	5 946 000	8 635 200	2 061 249
		Saldo	**-66 598 419**	**-64 582 759**	**-63 813 430**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		40 000	40 000	41 734
3010.100	Gehälter des Personals		1 493 359	1 454 101	1 415 504
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		76 000	76 000	1 349
3040.300	Sozialzulagen		20 795	21 302	17 555
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		80 403	78 728	76 001
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		15 473	15 137	14 517
3051.000	Pensionskassenbeiträge		200 587	202 084	187 434
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 628	1 636	1 721
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		33 784	33 008	34 663
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		595	580	558
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		595	580	558
3090.000	Ausbildungskosten		1 500	7 500	5 429
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		12 000	12 000	16 593
3100.100	Büromaterialien		4 000	5 000	2 981
3103.301	Abonnemente und Beiträge		11 000	12 000	8 719
3110.100	Anschaffung von Mobilien				634
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				486
3130.000	Dienstleistungen Dritter		425 000	635 000	122 348
3130.001	Kosten für Telekommunikation		5 000	5 000	5 076
3130.002	Posttaxen		3 000	2 000	3 670
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		30 000	30 000	28 941
3170.005	Empfänge, Kosten		10 000	10 000	10 009

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3500	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3170.100	Reisespesen		7 000	8 000	2 932
3181.000	Debitorenverluste				5
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		5 113 000	5 113 000	5 001 837
3611.005	Beitrag an die Fachhochschule Westschweiz		55 943 200	53 938 800	53 272 478
3634.015	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen		650 000	650 000	650 000
3636.000	Kantonsbeiträge		160 000	160 000	136 949
3636.004	Kantonsbeiträge für die Tourismusförderung		2 680 000	2 680 000	2 800 000
3636.005	Kantonsbeiträge für die Forschung		26 500	26 500	26 500
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen				-12 500
3660.700	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte		5 500 000	8 000 000	2 000 000
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		46 000	35 000	46 450
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				201
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				14 598
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		0	200	
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		5 500 000	8 000 000	2 000 000
4630.000	Bundesbeiträge		400 000	600 000	
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	6 300 000	8 000 000	2 000 000
		Einnahmen	800 000		12 500
		Saldo	**-5 500 000**	**-8 000 000**	**-1 987 500**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5670.000	Kantonsbeiträge an Dritte		6 300 000	8 000 000	2 000 000
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		800 000		
6450.003	Rückzahlung von Darlehen				12 500
3505	**Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	13 478 965	17 665 636	17 756 404
		Ertrag	5 194 500	9 367 500	8 678 211
		Saldo	**-8 284 465**	**-8 298 136**	**-9 078 193**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		7 000	7 000	6 462
3010.100	Gehälter des Personals		1 826 090	1 787 645	1 824 766

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3505	**Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3040.300	Sozialzulagen	25 020	29 700	27 990
3049.500	Dienstaltersgeschenke			6 665
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	98 901	96 817	99 590
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	17 961	17 692	17 584
3051.000	Pensionskassenbeiträge	297 984	284 393	280 661
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 897	1 879	2 053
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	41 452	40 581	45 420
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	731	715	732
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	731	715	732
3090.000	Ausbildungskosten	2 000	3 000	
3100.100	Büromaterialien	6 000	7 000	5 015
3102.102	Publikationen und Werbung	120 000	300 000	117 893
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 000	7 000	6 850
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 800		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			6 843
3130.000	Dienstleistungen Dritter	584 000	594 000	577 803
3130.001	Kosten für Telekommunikation	9 000	12 000	8 561
3130.002	Posttaxen	1 500	1 500	727
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	27 900	65 000	21 366
3130.101	Leistungen Dritter für die antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	25 000	25 000	25 000
3170.005	Empfänge, Kosten	31 000	31 000	29 346
3170.100	Reisespesen	30 000	40 000	26 012
3181.000	Debitorenverluste			432 035
3181.004	Verluste auf Bürgschaften			18 922
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie			4 540
3510.100	Einlagen in den Fonds für die Neue Regionalpolitik	3 746 500	3 746 500	1 425 000
3600.201	Rückerstattungen an den Bund			584 730
3631.000	Konferenzkostenanteil	27 000	27 000	26 506
3632.100	Kantonsbeiträge an Gemeinden für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	267 500	267 500	250 244
3635.004	Zinskostenbeiträge für kleine und mittlere Betriebe im Flachland	2 100 000	1 700 000	1 989 919
3636.000	Kantonsbeiträge	900 000	1 200 000	1 214 536
3636.017	Kantonsbeiträge an die mit der Unterstützung und Betreuung von Unternehmen beauftragten Stellen	295 000	295 000	279 441
3636.100	Kantonsbeiträge an Dritte für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	2 468 750	2 468 750	1 741 502
3636.101	Kantonsbeiträge an Dritte für interkantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	410 250	410 250	410 194

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3505	**Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3636.102	Kantonsbeiträge an Dritte für grenzüberschreitende Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik		100 000	100 000	137 000
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen			4 098 000	6 103 765
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.004	Rückerstattung von Gehältern				11 600
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen				-60 588
4260.011	Beiträge Dritter		22 000	97 000	23 524
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 000	1 000	2 533
4260.101	Beteiligung Dritter an den Kosten der antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		25 000	25 000	
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			4 098 000	6 179 581
4510.100	Entnahmen aus dem Fonds für die Neue Regionalpolitik		3 246 500	3 246 500	1 096 562
4630.100	Bundesbeiträge für die Neue Regionalpolitik		1 900 000	1 900 000	1 425 000
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	1 000 000	10 598 000	8 523 281
		Einnahmen	1 059 000	1 030 000	1 131 211
		Saldo	**59 000**	**-9 568 000**	**-7 392 070**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5440.004	Darlehen an öffentliche Unternehmungen			9 598 000	8 123 281
5450.100	Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik		1 000 000	1 000 000	400 000
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6420.000	Darlehensrückzahlung der Gemeinden für Investitionen in Berggebieten		275 000	280 000	287 275
6420.100	Rückzahlung von Gemeinden gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik		545 000	540 000	544 981
6450.000	Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten		169 000	160 000	169 900
6450.003	Rückzahlung von Darlehen				75 816
6450.100	Rückzahlung gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik		70 000	50 000	53 239
3510	**Amt für den Arbeitsmarkt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	51 479 995	50 661 975	51 292 580
		Ertrag	43 121 290	42 418 800	43 184 657
		Saldo	**-8 358 705**	**-8 243 175**	**-8 107 923**
Erfolgsrechnung - Aufwand					

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3510	**Amt für den Arbeitsmarkt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	8 000	7 000	12 044
3010.100	Gehälter des Personals	2 031 022	1 963 377	1 873 957
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			74 563
3040.300	Sozialzulagen	20 232	26 182	20 760
3049.500	Dienstaltersgeschenke	9 998		2 825
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	110 496	106 347	101 328
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	21 635	20 805	19 705
3051.000	Pensionskassenbeiträge	271 524	261 551	242 544
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 284	2 202	2 301
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	46 331	44 569	46 212
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	816	785	745
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	816	785	745
3091.000	Rekrutierungskosten	1 500	1 500	1 620
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			2 381
3100.100	Büromaterialien	6 500	5 500	6 590
3102.102	Publikationen und Werbung	6 000	10 000	219
3103.301	Abonnemente und Beiträge	11 000	12 000	10 736
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	8 000	8 000	2 451
3130.000	Dienstleistungen Dritter	389 000	395 000	337 693
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 400	2 000	2 367
3130.002	Posttaxen	6 500	6 500	6 514
3130.007	Betriebskosten der kantonalen Massnahmen zur beruflichen Wiedereingliederung	1 096 000	1 410 000	1 261 951
3130.047	Bankspesen	300	300	301
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			19 561
3150.100	Unterhalt der Mobilien		2 570	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	93 640	100 000	75 670
3170.100	Reisespesen	35 000	35 000	30 454
3181.000	Debitorenverluste			10 172
3510.004	Einlagen in den Beschäftigungsfonds	13 841 000	13 780 000	13 649 015
3600.100	Anteil an den Kosten des Bundes	5 000	5 000	1 025
3611.055	Qualifizierungsprogramm bei der Kantonsverwaltung	150 000	150 000	178 622
3632.055	Qualifizierungsprogramm bei Gemeinden	300 000	200 000	220 632
3633.004	Kantonsanteil an der Finanzierung der Arbeitslosenversicherung	9 600 000	9 500 000	9 500 922
3635.003	Qualifizierungsprogramm bei Unternehmen	500 000	700 000	550 298
3636.001	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	5 000	5 000	5 000

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3510	**Amt für den Arbeitsmarkt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3636.205	Kantonsbeiträge für die Vorlehre	1 700 000	1 700 000	1 721 131
3701.045	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	21 200 000	20 200 000	21 299 526
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	230 000	202 300	198 850
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			-462
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	356 290	390 000	380 052
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	262 000	245 000	259 572
4260.055	Beteiligung der Unternehmen an den Qualifizierungsprogrammen	180 000	230 000	173 589
4409.000	Verzugszinsen			227
4510.004	Entnahmen aus dem Beschäftigungsfonds	13 351 000	13 665 000	13 439 738
4610.013	Unkostenvergütung durch den Bund	411 500	411 500	427 292
4632.017	Beiträge der Gemeinden an den Beschäftigungsfonds	6 530 500	6 475 000	6 406 273
4700.045	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	21 200 000	20 200 000	21 299 526
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	600 000	600 000	600 000
3525	**Handelsregisteramt**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	1 218 644	1 221 966	1 234 426
	Ertrag	1 759 500	1 759 500	1 636 426
	Saldo	**540 856**	**537 534**	**402 000**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	779 135	763 615	776 989
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	30 000	30 000	23 824
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			87 125
3040.300	Sozialzulagen	4 860	4 860	5 852
3049.500	Dienstaltersgeschenke		9 039	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	42 127	41 767	43 529
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	8 570	8 500	8 806
3051.000	Pensionskassenbeiträge	93 279	88 938	82 055
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	901	930	1 028
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	17 687	17 540	19 852
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	313	308	320
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	313	308	320
3090.000	Ausbildungskosten	1 000	2 000	6 500

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3525	**Handelsregisteramt**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3100.100	Büromaterialien		13 000	11 000	13 640
3103.300	Bücher		2 500	2 500	334
3103.301	Abonnemente und Beiträge		5 460	7 460	1 888
3110.100	Anschaffung von Mobilien		6 800		
3130.001	Kosten für Telekommunikation		200	200	100
3130.002	Posttaxen		22 000	22 000	24 211
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		50 000	70 000	1 959
3170.100	Reisespesen		500	1 000	530
3181.000	Debitorenverluste				3 840
3600.000	Anteil des Bundes an den Gebühren des Handelsregisteramtes		140 000	140 000	131 723
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.004	Handelsregistergebühren		1 750 000	1 750 000	1 628 100
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				314
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen		8 000	8 000	7 912
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 000	1 000	35
4270.000	Bussen		300	300	
4409.000	Verzugszinsen		200	200	65
3535	**Wohnungsamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	162 049	160 338	137 961
		Ertrag	1 200	200	7 270
		Saldo	**-160 849**	**-160 138**	**-130 691**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 000	1 500	
3010.100	Gehälter des Personals		18 914	18 734	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 003	993	
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		208	206	
3051.000	Pensionskassenbeiträge		2 459	2 435	
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		21	30	
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		429	425	
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		8	7	
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		8	7	
3090.000	Ausbildungskosten		500	500	250
3100.100	Büromaterialien		200	200	337
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 000	1 000	691

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3535	**Wohnungsamt**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.000	Dienstleistungen Dritter		116 000	114 000	116 921
3130.001	Kosten für Telekommunikation		100	100	24
3130.002	Posttaxen		200	200	9
3637.066	Kantonsbeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung		20 000	20 000	19 730
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 200	200	7 270
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	6 000	6 000	
		Einnahmen	6 000	6 000	
		Saldo			
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5600.000	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen		3 000	3 000	
5620.030	Anteil der Gemeinden an der Rückerstattung von Beiträgen		3 000	3 000	
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6670.000	Rückerstattung von Beiträgen		6 000	6 000	
3542	**Berufsbildung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	108 075 075	106 463 928	108 212 320
		Ertrag	41 052 433	40 498 353	41 208 879
		Saldo	**-67 022 642**	**-65 965 575**	**-67 003 441**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	350 000	500 000	359 414
		Einnahmen			
		Saldo	**-350 000**	**-500 000**	**-359 414**
3542.1	**Amt für Berufsbildung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	24 616 807	24 323 560	24 684 771
		Ertrag	17 313 453	17 139 480	17 164 039
		Saldo	**-7 303 354**	**-7 184 080**	**-7 520 732**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		2 600	2 600	
3010.100	Gehälter des Personals		2 888 118	2 814 189	2 798 686

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.1	**Amt für Berufsbildung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	73 000	73 000	
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			29 341
3040.300	Sozialzulagen	22 637	27 810	22 381
3049.500	Dienstaltersgeschenke	22 659	6 779	1 883
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	157 629	152 761	151 606
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	31 229	30 313	29 280
3051.000	Pensionskassenbeiträge	389 460	375 552	362 722
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 298	3 223	3 400
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	66 075	64 036	69 144
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 164	1 129	1 114
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 164	1 129	1 114
3090.000	Ausbildungskosten	240 380	254 380	203 398
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	7 000	7 000	8 411
3100.100	Büromaterialien	24 000	25 000	22 031
3103.300	Bücher	700	700	469
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 000	1 000	846
3104.200	Schulmaterialien	830 000	900 000	1 087 024
3110.100	Anschaffung von Mobilien	6 600	4 500	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 093	3 160	1 946
3130.000	Dienstleistungen Dritter	229 000	374 000	21 357
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	1 000	760
3130.002	Posttaxen	49 000	49 000	47 266
3130.038	Lehrlingsbesuche	433 000	365 000	406 249
3138.001	Prüfungskosten	3 400 000	3 400 000	3 487 814
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 800	1 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	111 200	152 300	91 955
3170.005	Empfänge, Kosten	97 000	2 000	2 315
3170.100	Reisespesen	12 000	12 000	12 853
3181.000	Debitorenverluste			35 558
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	128 000	29 000	129 081
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 600 000	4 600 000	4 600 000
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	635 000	640 000	604 735
3631.000	Konferenzkostenanteil	419 000	370 000	398 607
3636.000	Kantonsbeiträge	600 000	600 000	571 360
3636.003	Kantonsbeiträge an die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums	3 300 000	3 300 000	3 300 000
3636.200	Kantonsbeiträge			171 202

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.1	**Amt für Berufsbildung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3636.201	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	5 450 000	5 400 000	5 629 221
3636.302	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	150 000	150 000	150 000
3706.041	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	230 000	130 000	229 640
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	7 000	6 000	7 594
4210.002	Prüfungsgebühren	15 500	14 000	17 340
4230.001	Einschreibegebühren	328 000	328 000	317 703
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			10 145
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			3 575
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	3 400	3 400	2 400
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 360 000	1 330 000	1 491 992
4409.000	Verzugszinsen			137
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 600 000	4 600 000	4 571 360
4611.002	Kostenrückerstattung für Lehrlinge aus anderen Kantonen	2 600 000	2 500 000	2 718 900
4630.000	Bundesbeiträge	173 000	213 000	18 000
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	3 396 553	3 415 080	3 175 252
4700.041	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	230 000	130 000	229 640
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4 600 000	4 600 000	4 600 000
3542.2	**Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	33 632 485	33 135 559	33 541 691
	Ertrag	10 180 955	10 402 580	10 419 726
	Saldo	**-23 451 530**	**-22 732 979**	**-23 121 965**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 995 389	1 951 281	1 948 215
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	110 000	110 000	177 832
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			25 571
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	22 802 533	22 489 532	22 558 591
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	366 000	352 000	509 333
3040.300	Sozialzulagen	26 683	24 079	22 629
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	369 894	375 378	363 325
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	43 887		19 899
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 362 338	1 340 652	1 362 325
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	272 338	269 360	273 177
3051.000	Pensionskassenbeiträge	3 456 521	3 376 615	3 381 931

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.2	**Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	36 299	35 692	39 037
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	571 123	562 032	621 522
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	10 065	9 903	10 022
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	10 065	9 903	10 022
3090.000	Ausbildungskosten	75 000	75 000	72 825
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 700	9 700	10 134
3100.100	Büromaterialien	97 000	82 000	98 892
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	4 000	17 000	17 496
3102.102	Publikationen und Werbung	3 500	5 000	2 604
3103.300	Bücher	35 000	35 000	34 504
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 000	8 000	6 981
3104.200	Schulmaterialien	235 000	235 000	233 315
3110.100	Anschaffung von Mobilien	29 500	36 000	31 231
3110.200	Anschaffung von Maschinen	39 890	31 800	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			50 330
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	150 000	200 000	108 974
3130.000	Dienstleistungen Dritter	5 000	5 000	19 338
3130.001	Kosten für Telekommunikation	27 000	28 000	26 160
3130.002	Posttaxen	20 000	20 000	22 437
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	42 000	38 000	58 581
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	4 000	4 000	2 778
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	50 000	52 000	40 365
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	28 260	24 130	30 157
3170.005	Empfänge, Kosten	2 000	3 000	105
3170.100	Reisespesen	32 000	18 000	33 433
3181.000	Debitorenverluste			7 851
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	1 300 000	1 300 000	1 307 959
3631.000	Konferenzkostenanteil	2 500	2 500	1 810
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			142 242
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			14 528
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			43 976
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	222 000	230 000	222 077
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	1 300 000	1 300 000	1 308 004
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	115 000	137 000	111 415
4630.000	Bundesbeiträge	367 900	367 900	579 979
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	8 176 055	8 367 680	7 997 505

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.3	**Kaufmännische Berufsfachschule**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	11 897 254	11 699 030	12 491 326
	Ertrag	3 769 079	3 625 525	4 174 794
	Saldo	**-8 128 175**	**-8 073 505**	**-8 316 532**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	752 058	743 596	735 887
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	30 000	25 000	23 500
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	8 326 673	8 127 509	8 473 667
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	265 000	251 000	276 802
3040.300	Sozialzulagen	12 775	9 144	9 349
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	101 904	96 222	96 165
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	96	96	100
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	17 490	31 448	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	505 377	494 606	511 150
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	100 708	99 273	102 980
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 121 989	1 090 291	1 135 867
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	10 807	10 752	12 014
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	211 936	207 795	233 117
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 733	3 655	3 759
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 733	3 655	3 759
3090.000	Ausbildungskosten	70 000	93 000	84 060
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	6 000	5 002
3100.100	Büromaterialien	50 000	75 000	42 395
3102.102	Publikationen und Werbung	4 000	5 000	2 604
3103.300	Bücher	500	500	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 000	2 000	1 920
3104.200	Schulmaterialien	33 000	33 000	17 291
3110.100	Anschaffung von Mobilien	17 500	37 000	18 541
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	316	15 537	421
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	13 141		39 063
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	20 780	22 850	13 663
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 000	1 000	8 500
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	500	453
3130.002	Posttaxen	16 000	16 000	16 157
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	22 000	22 000	7 777
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 500	2 500	1 729
3150.100	Unterhalt der Mobilien		1 000	251

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.3	**Kaufmännische Berufsfachschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	7 000	8 000	3 184
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	12 240	9 600	5 608
3170.005	Empfänge, Kosten	1 500	1 500	559
3170.100	Reisespesen	21 000	21 000	19 489
3181.000	Debitorenverluste			3 738
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	127 000	127 000	576 025
3631.000	Konferenzkostenanteil	5 000	5 000	4 784
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			104 067
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			2 078
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			50 217
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	55 000	55 000	56 309
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	127 000	127 000	576 025
4409.000	Verzugszinsen			12
4630.000	Bundesbeiträge	30 000	25 000	28 742
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	3 557 079	3 418 525	3 351 343
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			6 000
3542.4	**Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	8 693 324	8 629 560	8 788 070
	Ertrag	3 482 804	3 541 010	3 440 499
	Saldo	**-5 210 520**	**-5 088 550**	**-5 347 571**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	793 455	777 949	789 917
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	5 684 876	5 587 436	5 849 813
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	91 000	78 000	110 868
3040.300	Sozialzulagen	16 174	17 888	12 712
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	70 790	75 376	77 042
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	5 872	9 457	10 765
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	355 988	349 388	365 785
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	71 843	70 610	72 718
3051.000	Pensionskassenbeiträge	841 246	812 764	851 867
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	7 665	7 596	8 562
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	149 257	146 479	167 180
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 631	2 582	2 689

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.4	**Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 631	2 582	2 689
3090.000	Ausbildungskosten	45 000	40 000	43 879
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 300	4 300	4 512
3100.100	Büromaterialien	45 000	45 000	43 483
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	180 000	180 000	158 411
3102.102	Publikationen und Werbung	2 000	2 000	1 547
3103.300	Bücher	9 500	10 000	6 082
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 000	8 000	8 509
3104.200	Schulmaterialien	12 000	12 000	10 091
3110.100	Anschaffung von Mobilien	37 240	22 715	34 821
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 480		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 419	8 120	15 983
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	2 476	70 920	8 767
3130.000	Dienstleistungen Dritter	500	500	140
3130.001	Kosten für Telekommunikation	4 500	29 500	4 251
3130.002	Posttaxen	8 000	8 000	7 711
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	29 000	29 000	28 664
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	4 000	5 000	1 697
3150.100	Unterhalt der Mobilien	6 000	10 000	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	6 132	3 000	746
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	35 350	43 400	29 475
3170.005	Empfänge, Kosten	3 000	3 000	3 075
3170.100	Reisespesen	20 000	25 000	14 551
3181.000	Debitorenverluste			2 253
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	130 000	130 000	35 173
3631.000	Konferenzkostenanteil	3 000	2 000	1 645
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	180 000	180 000	158 411
4250.100	Erlös aus Fotokopien	2 000	2 000	2 000
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			36 067
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			42 504
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	33 000	33 000	33 946
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	130 000	130 000	35 173
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	3 137 804	3 196 010	3 132 398

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.5	**Berufsfachschule Soziales – Gesundheit**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	7 453 876	7 293 305	6 997 666
	Ertrag	2 554 349	2 131 345	2 156 806
	Saldo	**-4 899 527**	**-5 161 960**	**-4 840 860**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	722 006	675 733	665 498
3010.130	Gehälter der Schüler	320 000	326 000	314 027
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	4 107 108	4 009 408	3 823 654
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	115 000	119 000	83 568
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	180 000	180 000	146 086
3040.300	Sozialzulagen	1 800	2 880	3 696
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	56 848	61 371	61 395
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		287	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	266 647	259 348	250 588
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	53 663	52 231	50 214
3051.000	Pensionskassenbeiträge	628 521	598 851	578 573
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 739	5 700	5 842
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	111 813	108 776	114 285
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 971	1 915	1 843
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 971	1 915	1 843
3090.000	Ausbildungskosten	32 000	34 000	32 883
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	6 000	6 053
3100.100	Büromaterialien	40 000	40 000	42 651
3102.102	Publikationen und Werbung	2 000	3 000	941
3103.300	Bücher	1 500	2 500	365
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 500	6 000	7 627
3104.200	Schulmaterialien	33 000	38 000	30 608
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	10 589	460	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	2 400	12 180	6 858
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	500	500	120
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	12 300	14 450	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 500	2 000	1 150
3130.001	Kosten für Telekommunikation	500	1 000	481
3130.002	Posttaxen	6 000	6 000	5 674
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	19 500	18 500	19 784
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 000	2 000	1 515
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	500	1 000	

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.5	**Berufsfachschule Soziales – Gesundheit**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		3 300	3 206
3160.100	Räume, Mieten	21 000	17 000	26 085
3170.005	Empfänge, Kosten	3 000	3 000	2 565
3170.100	Reisespesen	78 000	78 000	80 866
3181.000	Debitorenverluste			2 440
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	169 000	169 000	197 628
3910.016	Vom landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve verrechneter Aufwand	432 000	432 000	427 053
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			123 800
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			5 560
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	235 000	250 000	218 713
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	29 000	29 000	26 106
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	169 000	169 000	197 823
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	2 121 349	1 683 345	1 584 805
3542.6	**Berufsfachschule Freiburg**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	16 649 974	16 289 273	16 517 884
	Ertrag	2 833 033	2 768 005	2 973 725
	Saldo	**-13 816 941**	**-13 521 268**	**-13 544 159**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	813 267	765 638	793 068
3010.104	Gehälter des technischen Personals	90 630	88 136	86 505
3010.130	Gehälter der Schüler	151 000	151 000	246 319
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	9 945 859	9 601 382	9 827 204
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	98 000	109 000	76 124
3040.300	Sozialzulagen	9 539	10 439	10 522
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	144 669	150 912	145 960
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	28 625	24 673	4 337
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	593 319	572 103	585 219
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	118 057	113 816	116 403
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 519 147	1 418 468	1 425 924
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	75 426	76 590	76 098
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	248 721	241 574	266 896
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 382	4 227	4 304
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 382	4 227	4 304

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.6	**Berufsfachschule Freiburg**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3090.000	Ausbildungskosten	56 000	55 000	62 342
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 000	9 000	9 118
3100.100	Büromaterialien	12 000	15 000	10 188
3101.001	Reinigungsmaterialien	50 600	23 000	15 928
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	220 000	218 000	441 224
3102.102	Publikationen und Werbung	10 000	10 000	16 712
3103.301	Abonnemente und Beiträge	13 000	14 000	7 581
3104.200	Schulmaterialien	435 000	435 000	472 763
3110.100	Anschaffung von Mobilien	22 630	30 750	20 100
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	465 000	465 000	464 862
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	45 000	45 000	44 063
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		145 430	75 501
3120.000	Heizung	28 600	24 440	23 261
3120.001	Beleuchtung	173 250	180 480	157 353
3120.002	Wasser	9 500	9 040	8 411
3120.004	Steuern und Beiträge	6 800	6 500	5 026
3130.000	Dienstleistungen Dritter		228 500	247 898
3130.001	Kosten für Telekommunikation	8 500	16 500	1 188
3130.002	Posttaxen	8 000	8 000	8 602
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	18 000	17 000	17 316
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	225 500		
3130.047	Bankspesen	1 500	2 000	1 216
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	23 160	40 000	26 828
3134.000	Versicherungen	23 650	24 650	24 631
3138.001	Prüfungskosten	17 000	17 000	8 992
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	310 870	466 500	247 570
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	52 000	52 000	51 763
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	4 000	3 500	4 032
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	194 780	96 800	88 741
3160.100	Räume, Mieten	500	1 000	150
3170.100	Reisespesen	18 000	16 000	18 872
3181.000	Debitorenverluste			0
3181.014	Inventarabweichung			1 625
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	182 000	180 000	179 143
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	109 112	50 000	35 942
3631.000	Konferenzkostenanteil	2 000	2 000	1 943
3920.004	Parkplätze, Mieten	50 000	50 000	47 811

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.6	**Berufsfachschule Freiburg**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4250.000	Verkäufe		220 000	218 000	441 224
4250.002	Materialverkäufe		92 000	92 000	82 756
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				55 056
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal				1 384
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				8 675
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				51 927
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		182 000	180 000	179 143
4320.000	Bestandesveränderungen				479
4470.000	Mietzinse		52 300	52 300	4 310
4499.000	Lieferantenskonti				67
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung		2 286 733	2 225 705	2 148 704
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	350 000	500 000	359 414
		Einnahmen			
		Saldo	**-350 000**	**-500 000**	**-359 414**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		350 000	500 000	359 414
3542.7	**Berufsfachschule für Gestaltung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	5 131 354	5 093 641	5 190 912
		Ertrag	918 760	890 408	879 291
		Saldo	**-4 212 594**	**-4 203 233**	**-4 311 621**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		433 172	425 747	412 874
3010.104	Gehälter des technischen Personals		65 727	63 797	62 386
3010.130	Gehälter der Schüler		24 000	24 000	54 915
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		2 768 672	2 677 730	2 794 932
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		52 000	62 000	68 070
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals		5 000	5 000	
3040.300	Sozialzulagen		7 290	8 730	7 680
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		35 147	34 645	39 731
3049.500	Dienstaltersgeschenke			6 272	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte			3 904	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		179 331	175 350	180 177
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		36 231	35 588	36 447

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.7	**Berufsfachschule für Gestaltung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3051.000	Pensionskassenbeiträge	452 741	431 488	432 581
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	35 151	33 527	35 511
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	75 198	73 536	82 172
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 325	1 296	1 326
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 325	1 296	1 326
3090.000	Ausbildungskosten	16 000	18 000	12 802
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	3 000	3 000	2 808
3100.100	Büromaterialien	3 000	4 000	2 204
3101.001	Reinigungsmaterialien	7 000	7 000	5 264
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	95 000	98 000	80 783
3102.102	Publikationen und Werbung	12 000	13 000	10 377
3103.300	Bücher	5 000	5 000	4 497
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 000	6 500	5 596
3104.200	Schulmaterialien	58 000	60 000	49 871
3110.100	Anschaffung von Mobilien	10 000	12 500	22 299
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	70 000	80 000	64 310
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	58 000	60 000	53 021
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 000	3 000	5 400
3120.000	Heizung	28 600	21 620	24 479
3120.001	Beleuchtung	29 400	32 900	19 655
3120.002	Wasser	2 700	2 220	2 383
3120.004	Steuern und Beiträge	2 800	2 500	2 518
3130.000	Dienstleistungen Dritter		80 000	86 816
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 500	14 500	2 543
3130.002	Posttaxen	2 500	3 000	2 165
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	4 000	4 000	1 979
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	84 600		
3130.047	Bankspesen			99
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	24 470	32 000	24 423
3134.000	Versicherungen	5 200	5 400	5 409
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	200 140	200 500	233 328
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	7 000	8 000	3 169
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	21 050	40 000	32 849
3170.100	Reisespesen	7 000	6 000	9 304
3181.000	Debitorenverluste			745
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	55 000	55 000	42 556
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	135 085	150 095	166 772

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3542.7	**Berufsfachschule für Gestaltung**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3631.000	Konferenzkostenanteil		1 000	2 000	360
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4250.000	Verkäufe		118 000	118 000	108 780
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				32 199
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				1
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		55 000	55 000	42 556
4409.000	Verzugszinsen				1
4499.000	Lieferantenskonti				31
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung		745 760	717 408	695 724
3557	**Technische Schulen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 442 349	1 482 363	1 848 875
		Ertrag	66 000	78 000	229 657
		Saldo	**-1 376 349**	**-1 404 363**	**-1 619 218**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.104	Gehälter des technischen Personals		748 709	773 025	826 401
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte				224 368
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten				39 972
3040.300	Sozialzulagen		3 600	3 600	3 600
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte				1 289
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		33 416	37 218	47 710
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		6 790	7 579	8 966
3051.000	Pensionskassenbeiträge		63 705	62 955	94 675
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		871	940	1 280
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		14 015	15 644	22 375
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		247	276	352
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		247	276	346
3090.000	Ausbildungskosten		31 000	25 200	31 534
3091.000	Rekrutierungskosten		1 000	1 000	1 479
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	2 337
3100.100	Büromaterialien		1 000	1 000	969
3102.102	Publikationen und Werbung				3 000
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 850	1 450	1 808
3104.200	Schulmaterialien		43 600	43 600	40 119
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		67 000	67 000	57 528

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3557	**Technische Schulen**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		13 000	13 000	11 013
3130.000	Dienstleistungen Dritter				1 986
3138.001	Prüfungskosten				16 912
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		2 000	2 000	3 370
3170.005	Empfänge, Kosten		800	1 000	211
3170.100	Reisespesen				413
3181.000	Debitorenverluste				3 075
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten		16 000	20 100	15 996
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten		393 000	405 000	385 790
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4230.000	Schulgelder				15 300
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				2 048
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal				2 189
4260.004	Rückerstattung von Gehältern				71 924
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				125
4470.000	Mietzinse		35 000	35 000	34 370
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten				70 200
4637.000	Beteiligungen Dritter		31 000	43 000	33 500
3559	**Fachhochschule Westschweiz Freiburg**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	120 915 035	119 742 273	126 650 912
		Ertrag	95 843 220	94 923 530	105 934 134
		Saldo	**-25 071 815**	**-24 818 743**	**-20 716 778**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	590 000	1 150 000	2 564 031
		Einnahmen			
		Saldo	**-590 000**	**-1 150 000**	**-2 564 031**
3559.1	**Generaldirektion HES-SO//FR**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 338 746	6 297 693	6 416 591
		Ertrag	65 480	65 480	79 480
		Saldo	**-6 273 266**	**-6 232 213**	**-6 337 111**
Erfolgsrechnung - Aufwand					

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.1	**Generaldirektion HES-SO//FR**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	2 600	2 600	2 606
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 496 352	1 474 999	1 447 617
3040.300	Sozialzulagen	15 881	20 250	19 508
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	79 963	78 228	78 260
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	12 702	12 219	13 423
3051.000	Pensionskassenbeiträge	254 072	243 353	237 563
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 529	1 536	1 617
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	33 542	32 804	35 691
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	591	578	575
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	591	578	575
3090.000	Ausbildungskosten	11 000	10 000	23 138
3091.000	Rekrutierungskosten	1 000	1 000	437
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 000	9 000	9 085
3100.100	Büromaterialien	1 000	1 000	586
3102.102	Publikationen und Werbung	50 000	50 000	49 794
3103.300	Bücher	250	250	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 000	1 500	2 558
3110.100	Anschaffung von Mobilien	500	500	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	25 310	25 000	17 224
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	243 800	453 000	301 698
3130.000	Dienstleistungen Dritter	420 000	435 000	424 237
3130.001	Kosten für Telekommunikation	70 000	76 000	62 602
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	1 500	1 500	1 225
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	93 230	90 000	90 717
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 363 240	1 090 000	1 170 631
3170.005	Empfänge, Kosten	6 000	7 000	3 257
3170.100	Reisespesen	8 000	8 000	8 807
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	2 129 894	2 167 198	2 408 000
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	5 200	4 600	5 160
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			14 000
4910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	65 480	65 480	65 480

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.1	**Generaldirektion HES-SO//FR**				
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	300 000		
		Einnahmen			
		Saldo	**-300 000**		
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		300 000		
3559.2	**Hochschule für Technik und Architektur**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	64 079 948	63 876 155	69 608 488
		Ertrag	55 529 900	55 412 910	62 603 794
		Saldo	**-8 550 048**	**-8 463 245**	**-7 004 694**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 700 512	1 661 667	1 843 646
3010.104	Gehälter des technischen Personals		5 658 463	5 541 685	5 143 756
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		12 822 000	12 822 000	16 371 641
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals		879 556	871 004	691 718
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		21 351 530	20 790 501	21 347 439
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		1 096 018	1 085 561	953 564
3040.300	Sozialzulagen		87 206	93 729	204 483
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		267 590	283 906	263 536
3049.500	Dienstaltersgeschenke		33 276	8 091	18 233
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		26 803	37 038	18 651
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 659 776	1 620 034	2 457 208
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		317 169	312 921	483 297
3051.000	Pensionskassenbeiträge		4 561 180	4 364 495	5 621 961
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		33 904	34 395	56 436
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		696 609	679 875	1 121 063
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		12 273	11 977	18 084
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		12 273	11 977	18 084
3090.000	Ausbildungskosten		190 000	197 000	166 025
3091.000	Rekrutierungskosten		22 000	22 000	12 566
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		67 000	67 000	66 020
3100.100	Büromaterialien		48 000	48 000	48 379
3101.001	Reinigungsmaterialien		92 500	82 500	81 837
3102.102	Publikationen und Werbung		421 500	421 500	429 403
3103.300	Bücher		21 000	33 100	16 048

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.2	**Hochschule für Technik und Architektur**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3103.301	Abonnemente und Beiträge	132 000	122 000	132 602
3104.200	Schulmaterialien	480 000	475 000	485 145
3110.100	Anschaffung von Mobilien	90 000	90 000	86 449
3110.200	Anschaffung von Maschinen	19 000	19 000	21 400
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	1 994 300	1 920 000	2 145 657
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	633 900	648 770	715 951
3120.000	Heizung	609 800	617 180	631 241
3120.001	Beleuchtung	402 400	501 530	406 810
3120.002	Wasser	41 200	41 700	41 235
3120.004	Steuern und Beiträge	3 000	2 000	3 175
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 604 000	1 900 000	2 136 403
3130.002	Posttaxen	21 000	20 000	21 117
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	30 000	25 000	32 608
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	266 000		
3130.059	Entsorgung von Sondermüll	61 000	63 000	60 471
3134.000	Versicherungen	135 700	87 600	135 723
3138.001	Prüfungskosten	215 000	230 000	209 774
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	950 000	950 000	906 536
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	60 000	900 000	51 453
3150.100	Unterhalt der Mobilien	10 000	10 000	10 738
3150.200	Unterhalt der Maschinen	5 000	5 000	5 319
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	380 000	380 200	402 549
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	650 130	592 600	655 965
3160.100	Räume, Mieten	721 970	673 860	930 362
3161.300	Maschinen, Mieten	110 000	140 000	103 431
3170.005	Empfänge, Kosten	143 000	93 000	141 934
3170.100	Reisespesen	440 000	470 000	412 378
3181.000	Debitorenverluste			23 523
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	993 210	1 012 060	989 527
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	535 000	520 000	
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	265 200	264 700	255 936
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren	1 000	1 000	1 200
4230.000	Schulgelder	1 089 900	1 086 400	928 100
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	108 000	80 000	178 860
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	90 000	100 000	92 901
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	102 000	70 000	131 468

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.2	**Hochschule für Technik und Architektur**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		150 600	150 600	184 127
4470.000	Mietzinse		100 000	120 000	254 053
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		400 000	600 000	
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz		36 964 000	36 765 000	42 209 303
4630.000	Bundesbeiträge		127 100	147 410	8 116 785
4637.000	Beteiligungen Dritter		14 808 000	14 765 000	8 849 706
4910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten		1 589 300	1 527 500	1 657 290
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben		1 000 000	2 000 000
		Einnahmen			
		Saldo		**-1 000 000**	**-2 000 000**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5060.300	Kauf von Geräten			1 000 000	2 000 000
3559.3	**Hochschule für Wirtschaft**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	15 786 332	15 638 364	15 945 886
		Ertrag	12 169 600	12 135 300	13 232 595
		Saldo	**-3 616 732**	**-3 503 064**	**-2 713 291**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		741 909	731 260	746 118
3010.104	Gehälter des technischen Personals		974 572	986 108	781 916
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		970 000	970 000	1 328 075
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		6 100 768	5 952 153	5 730 952
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		1 057 414	1 047 326	1 199 123
3040.300	Sozialzulagen		23 565	26 460	41 922
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		68 250	70 059	63 982
3049.500	Dienstaltersgeschenke			3 069	2 260
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		7 804	25 051	8 091
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		476 373	471 528	465 607
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		88 271	91 975	90 478
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 330 271	1 276 916	1 179 683
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		9 796	10 427	10 735
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		200 378	198 230	212 490
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		3 531	3 491	3 425

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.3	**Hochschule für Wirtschaft**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 531	3 491	3 425
3090.000	Ausbildungskosten	50 000	52 000	46 661
3091.000	Rekrutierungskosten	1 000	1 000	2 076
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	11 000	11 000	15 219
3100.100	Büromaterialien	23 000	25 000	20 428
3101.001	Reinigungsmaterialien	12 000	15 000	10 087
3102.102	Publikationen und Werbung	380 000	343 500	381 852
3103.300	Bücher	30 000	30 000	23 340
3103.301	Abonnemente und Beiträge	35 000	35 000	18 158
3104.200	Schulmaterialien	180 000	180 000	101 903
3110.100	Anschaffung von Mobilien	10 000	10 000	8 502
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	7 000	7 000	7 048
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	66 400	64 600	81 538
3120.000	Heizung	30 000	30 000	40 369
3120.001	Beleuchtung	15 000	15 000	17 130
3120.002	Wasser	2 000	2 000	1 621
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 620 000	1 690 000	2 126 462
3130.002	Posttaxen	13 000	15 000	9 220
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	9 000	9 000	9 391
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	60 000		
3134.000	Versicherungen	5 000	10 000	4 737
3138.001	Prüfungskosten	310 000	310 000	298 464
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	10 000	12 000	9 351
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 000	1 000	1 200
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	1 000	1 000	931
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	101 100	102 820	102 651
3161.300	Maschinen, Mieten	35 000	50 000	23 739
3170.005	Empfänge, Kosten	45 000	35 000	41 124
3170.100	Reisespesen	120 000	176 000	56 626
3181.000	Debitorenverluste			9 001
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	44 400	44 400	44 376
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	503 000	493 500	564 400
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren			440
4230.000	Schulgelder	600 600	608 300	477 400
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	20 000	20 000	14 991

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.3	**Hochschule für Wirtschaft**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		2 000	2 000	5 545
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		10 000	20 000	2 294
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		20 000	8 000	34 565
4470.000	Mietzinse		7 000	7 000	8 608
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz		7 970 000	7 960 000	8 107 319
4630.000	Bundesbeiträge				361 964
4637.000	Beteiligungen Dritter		3 540 000	3 510 000	4 219 470
3559.4	**Hochschule für Gesundheit**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	22 018 018	21 492 362	20 642 126
		Ertrag	17 605 140	17 134 240	18 139 869
		Saldo	**-4 412 878**	**-4 358 122**	**-2 502 257**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 260 383	1 238 230	1 338 739
3010.104	Gehälter des technischen Personals		397 035	390 487	487 913
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		730 000	730 000	560 264
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals		227 118	226 609	213 775
3010.130	Gehälter der Schüler		1 710 000	1 728 000	1 600 600
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		9 856 531	9 455 404	9 089 675
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		912 020	903 319	956 666
3040.300	Sozialzulagen		20 542	20 262	32 972
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		134 827	146 678	133 544
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		12 749	58 209	17 596
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		682 622	662 610	635 718
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		133 163	131 048	124 982
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 793 018	1 708 869	1 581 880
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		14 449	14 557	14 709
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		286 653	279 480	289 928
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		5 049	4 900	4 678
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		5 049	4 900	4 678
3090.000	Ausbildungskosten		90 000	91 000	73 352
3091.000	Rekrutierungskosten		7 000	6 000	6 283
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		6 000	6 000	7 334
3100.100	Büromaterialien		81 000	82 000	75 325
3101.001	Reinigungsmaterialien		60 000	43 000	38 614

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.4	**Hochschule für Gesundheit**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3102.102	Publikationen und Werbung	150 000	183 000	140 682
3103.300	Bücher	11 000	12 000	8 459
3103.301	Abonnemente und Beiträge	75 000	82 000	65 003
3104.200	Schulmaterialien	100 000	95 000	101 147
3110.100	Anschaffung von Mobilien	12 000	12 000	30 791
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	90 000	85 000	49 987
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3 000	3 000	8 191
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	105 131	110 000	105 361
3120.000	Heizung	112 750	83 720	76 273
3120.001	Beleuchtung	264 600	261 230	230 976
3120.002	Wasser	9 200	7 370	8 447
3120.004	Steuern und Beiträge	500	500	269
3130.000	Dienstleistungen Dritter	390 000	477 680	559 022
3130.002	Posttaxen	20 000	20 000	20 008
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	17 000	17 000	17 383
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	78 000		
3134.000	Versicherungen	22 320	23 250	23 241
3138.001	Prüfungskosten	130 000	135 000	125 412
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	440 330	447 600	329 122
3150.100	Unterhalt der Mobilien	2 500	3 000	1 644
3150.200	Unterhalt der Maschinen	500	2 000	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	35 000	28 000	35 330
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	89 550	108 450	123 343
3160.100	Räume, Mieten	553 210	553 200	414 317
3170.005	Empfänge, Kosten	41 000	39 000	32 450
3170.100	Reisespesen	173 000	173 000	157 340
3181.000	Debitorenverluste			5 537
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	161 317	120 400	141 008
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	70 200	68 600	69 660
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	435 700	409 800	472 500
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4230.000	Schulgelder	1 300 200	1 254 700	1 084 363
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	20 000	20 000	8 593
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	40 000	30 000	76 807
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	25 000	25 000	14 404
4470.000	Mietzinse	50 000	50 000	73 860
4499.000	Lieferantenskonti			85

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.4	**Hochschule für Gesundheit**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz		12 752 000	12 608 000	12 748 060
4630.000	Bundesbeiträge		56 800		371 436
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone				11 600
4637.000	Beteiligungen Dritter		1 685 000	1 650 000	2 077 657
4910.014	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet		1 325 400	1 146 800	1 363 000
4930.000	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit		350 740	349 740	310 004
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	290 000	150 000	564 031
		Einnahmen			
		Saldo	**-290 000**	**-150 000**	**-564 031**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5060.300	Kauf von Geräten		290 000	150 000	564 031
3559.5	**Hochschule für Soziale Arbeit**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	12 691 992	12 437 699	14 037 820
		Ertrag	10 473 100	10 175 600	11 878 396
		Saldo	**-2 218 892**	**-2 262 099**	**-2 159 424**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 271 002	1 263 340	1 245 463
3010.104	Gehälter des technischen Personals		354 069	349 174	349 837
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		720 000	720 000	1 927 827
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals		179 069	176 633	178 906
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		5 726 032	5 544 567	5 499 098
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		660 884	654 578	822 665
3040.300	Sozialzulagen		22 726	24 981	57 748
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		73 504	79 378	72 824
3049.500	Dienstaltersgeschenke		7 894	4 306	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		21 965	22 736	24 508
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		441 965	433 053	501 028
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		85 796	84 999	97 560
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 193 987	1 154 919	1 242 711
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		9 293	9 488	11 574
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		185 608	181 886	228 502
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		3 269	3 202	3 684

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3559.5	**Hochschule für Soziale Arbeit**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 269	3 202	3 684
3090.000	Ausbildungskosten	80 000	75 000	77 389
3091.000	Rekrutierungskosten	4 000	4 000	3 322
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	8 000	8 000	8 401
3102.102	Publikationen und Werbung	100 000	90 000	72 439
3103.300	Bücher	39 000	40 000	29 650
3103.301	Abonnemente und Beiträge	47 000	52 000	44 982
3104.200	Schulmaterialien	19 000	13 000	2 776
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 000	39 000	213
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	5 000	5 000	430
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	97 620	94 620	76 670
3130.000	Dienstleistungen Dritter	250 000	280 000	496 975
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	10 000	12 000	10 442
3138.001	Prüfungskosten	130 000	135 000	91 597
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	1 000	1 000	35
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	61 000	67 700	54 786
3160.100	Räume, Mieten	12 000	12 000	4 647
3161.300	Maschinen, Mieten	5 000		4 339
3170.005	Empfänge, Kosten	60 000	30 000	63 002
3170.100	Reisespesen	137 000	150 000	117 850
3181.000	Debitorenverluste			13 019
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	53 700	50 000	52 632
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	257 600	219 200	234 600
3930.000	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	350 740	349 740	310 004
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4230.000	Schulgelder	632 100	614 600	512 250
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	20 000	20 000	12 227
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	10 000	10 000	17 842
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	5 000	5 000	270
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	8 705 000	8 425 000	8 670 409
4630.000	Bundesbeiträge			938 278
4637.000	Beteiligungen Dritter	1 101 000	1 101 000	1 727 121

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3560	**Amt für Statistik und Daten**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	2 151 219	2 065 974	2 039 720
		Ertrag			25 541
		Saldo	**-2 151 219**	**-2 065 974**	**-2 014 179**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		1 549 958	1 484 794	1 464 768
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		13 500		
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				13 819
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		110 000	110 000	110 586
3040.300	Sozialzulagen		21 060	21 060	20 484
3049.500	Dienstaltersgeschenke			10 825	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		83 551	80 988	79 108
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		15 964	16 086	15 584
3051.000	Pensionskassenbeiträge		220 467	206 550	198 431
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 758	1 712	1 796
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		35 025	33 951	36 080
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		618	599	582
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		618	599	582
3090.000	Ausbildungskosten		4 000	4 000	3 419
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	746
3100.100	Büromaterialien		2 000	2 000	1 796
3102.102	Publikationen und Werbung		5 000	5 000	7 706
3103.301	Abonnemente und Beiträge		3 000	3 000	2 798
3110.100	Anschaffung von Mobilien		5 000	3 600	6 703
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		200	310	180
3130.000	Dienstleistungen Dritter		74 000	75 000	69 848
3130.001	Kosten für Telekommunikation		200	400	133
3130.002	Posttaxen		800	1 000	646
3170.100	Reisespesen		4 000	4 000	3 927
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				9 987
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				15 516
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				38

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3565	**Amt für Energie**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	38 519 439	42 710 060	34 522 556
		Ertrag	30 137 035	34 307 035	26 098 422
		Saldo	**-8 382 404**	**-8 403 025**	**-8 424 134**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 000	1 600	
3010.100	Gehälter des Personals		902 470	886 621	884 610
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		415 000	405 000	411 810
3040.300	Sozialzulagen		12 510	12 510	26 280
3049.500	Dienstaltersgeschenke		7 605		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		49 272	48 013	70 497
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		9 475	9 284	13 653
3051.000	Pensionskassenbeiträge		143 225	140 211	182 593
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 001	987	1 595
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		20 654	20 126	32 152
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		363	354	519
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		363	354	519
3090.000	Ausbildungskosten		2 000	2 500	1 495
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	1 000
3100.100	Büromaterialien		8 500	8 500	5 729
3102.102	Publikationen und Werbung		10 000	10 000	31 367
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 000	1 000	824
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten				216
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				98
3130.000	Dienstleistungen Dritter		1 040 000	1 540 000	1 427 238
3130.001	Kosten für Telekommunikation		500	500	588
3130.002	Posttaxen		6 000	8 000	5 003
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		29 000		18 646
3170.100	Reisespesen		9 000	9 000	10 599
3181.000	Debitorenverluste				100
3510.016	Einlagen in den Energiefonds		18 500 000	20 500 000	15 834 931
3631.000	Konferenzkostenanteil		130 000	130 000	127 195
3635.000	Kantonsbeiträge für Forschung und Entwicklung im Energiebereich		120 000	120 000	2 000
3636.000	Kantonsbeiträge		100 000	100 000	15 911
3660.201	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für die Energie		1 000 000	2 000 000	597 971
3660.701	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für die Energie		16 000 000	16 755 000	14 817 417

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3565	**Amt für Energie**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		486 535	486 535	338 080
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		20 500	20 500	15 112
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds				37 656
4510.016	Entnahmen aus dem Energiefonds		18 555 000	20 800 000	17 122 642
4630.000	Bundesbeiträge		11 000 000	13 000 000	8 334 931
4900.003	Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse		75 000		250 000
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	17 000 000	18 755 000	15 415 388
		Einnahmen			
		Saldo	**-17 000 000**	**-18 755 000**	**-15 415 388**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5620.022	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Energiemassnahmen		1 000 000	2 000 000	480 815
5670.022	Kantonsbeiträge an Dritte für die Energiemassnahmen		16 000 000	16 755 000	14 934 573

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
36	**Direktion für Gesundheit und Soziales**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 579 865 563	1 460 307 320	1 512 988 596
		Ertrag	552 827 764	534 808 983	529 419 487
		Saldo	**-1 027 037 799**	**-925 498 337**	**-983 569 109**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	14 470 000	8 800 000	4 264 848
		Einnahmen			
		Saldo	**-14 470 000**	**-8 800 000**	**-4 264 848**
3600	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 134 221	2 925 617	2 892 283
		Ertrag	3 000	3 000	16 198
		Saldo	**-3 131 221**	**-2 922 617**	**-2 876 085**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 000	1 000	165
3010.100	Gehälter des Personals		1 445 964	1 270 157	1 283 941
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		452 000	408 000	347 585
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				46 036
3040.300	Sozialzulagen		24 988	22 541	20 337
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		78 266	68 751	88 500
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		15 108	12 937	16 528
3051.000	Pensionskassenbeiträge		202 936	177 809	226 912
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 211	1 898	2 485
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		32 820	28 831	40 362
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		577	507	651
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		577	507	651
3090.000	Ausbildungskosten		2 000		-5 297
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		4 000	4 000	6 301
3100.100	Büromaterialien		5 500	5 500	5 949
3102.102	Publikationen und Werbung		1 000	1 500	755
3103.301	Abonnemente und Beiträge		5 000	5 000	4 728
3110.100	Anschaffung von Mobilien			4 300	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		713	740	721
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 000	1 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		420		411

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3600	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.000	Dienstleistungen Dritter		109 000	109 000	89 856
3130.001	Kosten für Telekommunikation		3 000	3 000	2 982
3130.002	Posttaxen		9 000	9 000	9 099
3130.069	Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen		667 403	692 137	637 234
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		30 000	50 000	26 170
3170.005	Empfänge, Kosten		6 000	6 000	6 100
3170.100	Reisespesen		4 000	5 500	2 104
3181.000	Debitorenverluste				1 500
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie				770
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		29 740	36 000	28 744
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				14 098
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		3 000	3 000	2 100
3605	**Amt für Gesundheit**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	461 410 591	430 573 811	544 789 301
		Ertrag	2 401 160	2 404 660	12 796 446
		Saldo	**-459 009 431**	**-428 169 151**	**-531 992 855**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		32 000	32 000	26 080
3010.100	Gehälter des Personals		2 602 357	2 597 784	2 430 020
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		653 999	514 000	305 655
3040.300	Sozialzulagen		43 595	35 711	41 128
3049.400	Treueprämien			180	183
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		140 707	140 131	148 717
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		28 048	28 247	29 464
3051.000	Pensionskassenbeiträge		338 020	340 158	373 578
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		4 130	4 178	4 417
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		59 037	58 974	67 826
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 039	1 039	1 095
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 039	1 039	1 095
3090.000	Ausbildungskosten		9 000	9 000	6 893
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	1 000	605
3100.100	Büromaterialien		10 000	10 000	7 634
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		4 500	6 000	600

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3605	**Amt für Gesundheit**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 000	6 000	5 753
3110.100	Anschaffung von Mobilien	6 400		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			41
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		6 000	7
3130.000	Dienstleistungen Dritter	607 000	581 000	529 797
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 000	21 200	778
3130.002	Posttaxen	33 000	27 000	32 128
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	445 230	380 000	9 593
3130.099	Versorgung präklinischer Notfälle	5 155 300	4 244 600	3 137 393
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	2 348 090	2 929 950	1 983 186
3160.100	Räume, Mieten	2 000	2 000	700
3170.100	Reisespesen	10 000	13 000	8 841
3181.000	Debitorenverluste			115
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			85 878
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			3 600 000
3511.008	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen			95 000 000
3611.400	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	76 266 527	70 300 000	65 741 442
3611.500	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	46 795 832	37 859 000	41 654 841
3631.000	Konferenzkostenanteil	2 655 280	2 529 000	2 229 176
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	1 800 000		9 945
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	70 000	150 000	
3634.001	Kantonsanteil an der Finanzierung des interkantonalen Spitals der Broye	14 011 126	13 763 650	12 744 386
3634.020	Leistungen KVG HFR zu Lasten des Staates	132 767 000	132 155 000	130 278 542
3634.022	Gemeinwirtschaftliche Leistungen des HFR zu Lasten des Staates			15 443 000
3634.023	Andere Leistungen des HFR	81 996 940	72 963 000	57 113 000
3634.024	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HFR			6 953 777
3634.030	KVG-Leistungen des FNPG zu Lasten des Staates	32 012 000	31 779 200	29 456 000
3634.031	Gemeinw. FNPG Staat			1 656 000
3634.032	Andere Leistungen des FNPG	15 762 000	14 606 000	12 624 000
3634.034	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des FNPG			2 881 255
3635.002	Kantonsanteil an der Finanzierung der Freiburger Privatspitäler	36 197 000	33 540 000	35 040 301
3635.007	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	819 000	725 000	800 117
3636.000	Kantonsbeiträge	3 142 000	3 677 000	191 982
3636.126	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe			16 082 168

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3605	**Amt für Gesundheit**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3636.129	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention		3 420 000	3 392 000	3 606 280
3636.131	Kantonsbeiträge für die Mütter- und Väterberatung		353 393	344 770	340 087
3636.133	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister		800 000	800 000	2 065 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand				38 804
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		280 000	270 000	278 756
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				975
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		15 000	15 000	15 631
4260.014	Kostenrückerstattungen		1 000	1 000	1 000
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				1 229
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		18 500	12 000	31 721
4260.074	Rückerstattung auf der Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB				77 064
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen				8 565 200
4600.300	Anteil am Ertrag der eidgenössischen Alkoholverwaltung		880 000	880 000	965 878
4611.003	Rückerstattungen		620 000	640 000	650 360
4632.000	Gemeindebeteiligungen				1 521 772
4637.000	Beteiligungen Dritter		586 660	586 660	686 861
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	14 070 000	8 500 000	3 965 925
		Einnahmen			
		Saldo	**-14 070 000**	**-8 500 000**	**-3 965 925**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5440.004	Darlehen an öffentliche Unternehmungen		14 070 000	8 500 000	3 965 925
3606	**Schulzahnpflegedienst**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 633 126	3 582 627	3 493 997
		Ertrag	3 283 550	3 288 950	3 048 603
		Saldo	**-349 576**	**-293 677**	**-445 394**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		2 331 524	2 293 428	2 218 026
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		35 000		
3040.300	Sozialzulagen		28 882	29 848	25 537
3049.000	Dienstentschädigungen		3 200	3 200	2 615

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3606	**Schulzahnpflegedienst**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3049.500	Dienstaltersgeschenke	5 807	14 848	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	126 402	124 944	119 110
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	25 121	24 831	22 987
3051.000	Pensionskassenbeiträge	311 682	288 485	265 621
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 675	3 641	3 522
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	53 036	52 397	54 342
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	933	922	877
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	933	922	877
3090.000	Ausbildungskosten	18 000	18 000	8 296
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	500	500	2 111
3100.100	Büromaterialien	10 000	11 000	9 177
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 800	2 500	2 537
3101.006	Treibstoffe	1 500	1 500	1 250
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	13 000	6 000	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	800	800	970
3106.020	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	280 000	275 000	318 850
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 270	5 730	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	57 000	81 200	79 987
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	500	500	
3120.000	Heizung	10 230	10 430	11 261
3120.001	Beleuchtung	3 890	4 230	3 280
3120.004	Steuern und Beiträge	1 300	1 400	1 250
3130.000	Dienstleistungen Dritter	13 500	56 200	55 905
3130.001	Kosten für Telekommunikation	5 000	5 000	6 065
3130.002	Posttaxen	11 500	11 500	12 579
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	28 500		
3134.000	Versicherungen	3 300	3 300	3 319
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	4 300	4 500	1 337
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	16 000	15 000	16 154
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 000	8 000	8 783
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	5 000	4 980	4 963
3160.100	Räume, Mieten	151 940	174 890	170 608
3170.100	Reisespesen	43 000	40 000	44 345
3181.000	Debitorenverluste			14 642
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	1 400	1 500	1 375
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	15 700	1 500	1 437
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3606	**Schulzahnpflegedienst**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		1 558 000	1 558 000	1 427 840
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				12 644
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				22 070
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		6 800	5 800	6 731
4612.008	Rückerstattung der mobilitätsbedingten Kosten durch die Gemeinden		145 860	143 220	145 860
4612.009	Vergütung der Pflegekosten durch die Gemeinden		1 572 890	1 581 930	1 433 459
3608	**Kantonsarztamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 944 523	6 995 565	5 494 379
		Ertrag	1 209 500	1 163 500	1 380 569
		Saldo	**-5 735 023**	**-5 832 065**	**-4 113 810**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		7 500	7 500	7 452
3010.100	Gehälter des Personals		2 652 162	2 565 860	2 610 917
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		138 000	108 000	83 817
3040.300	Sozialzulagen		35 370	32 399	32 608
3049.500	Dienstaltersgeschenke			11 434	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		141 182	136 223	146 221
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		27 311	25 889	27 683
3051.000	Pensionskassenbeiträge		379 393	362 154	365 850
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		3 996	3 885	4 082
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		59 191	57 114	66 687
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 043	1 005	1 075
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 043	1 005	1 075
3090.000	Ausbildungskosten		10 000	12 000	14 381
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal				1 200
3100.100	Büromaterialien		5 000	5 000	4 469
3101.001	Reinigungsmaterialien		1 200	1 200	1 202
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		5 000	5 000	9 942
3103.300	Bücher		1 000	1 200	592
3103.301	Abonnemente und Beiträge		7 000	7 000	7 336
3106.014	Medikamente		55 000	55 000	43 746
3106.020	Arzneimittel und andere Medizinprodukte		100	500	98
3106.021	Impfstoffe		450 000	450 000	588 522
3106.117	Sanitätsmaterialkäufe		10 000	5 000	21 270

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3608	**Kantonsarztamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 800	2 000	1 442
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			55
3120.000	Heizung	32 000	25 890	7 403
3120.001	Beleuchtung	12 390	11 790	1 676
3120.004	Steuern und Beiträge	300	500	310
3130.000	Dienstleistungen Dritter	241 000	244 000	277 362
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 200	1 200	1 577
3130.002	Posttaxen	4 000	4 000	4 080
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			1 757
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 800	1 800	1 816
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	137 650	150 000	109 755
3160.100	Räume, Mieten	163 750	178 830	200 500
3170.100	Reisespesen	43 000	43 000	39 263
3181.000	Debitorenverluste			1 391
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	500	500	480
3199.002	Kosten Bevölkerungsschutz	142 000	148 000	147 611
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie			3 369
3636.000	Kantonsbeiträge	68 000	68 000	69 447
3636.129	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	715 641	689 687	448 784
3636.132	Kantonsbeiträge für die Gesundheitsförderung und Prävention an den Schulen	107 000	107 000	136 078
3636.133	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister	1 280 000	1 465 000	
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	18 000	18 000	15 204
4230.001	Einschreibegebühren	4 000	3 000	6 720
4240.117	Honorare für medizinische Leistungen	28 000	28 000	24 502
4250.116	Medikamentenverkauf	68 000	68 000	55 508
4250.117	Sanitätsmaterialverkäufe	20 000	10 000	37 144
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			40 978
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	40 000	40 000	40 652
4260.014	Kostenrückerstattungen	665 000	661 000	807 201
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			42 566
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	500	500	
4499.000	Lieferantenskonti	1 000		1 900
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	5 000	5 000	37 041
4612.010	Rückerstattung von Honoraren	360 000	330 000	271 155

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3619	**FNPG Pflegeheim "Les Camélias"**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	2 115 869	2 135 724	2 856 604
		Ertrag	2 115 869	2 135 724	2 863 130
		Saldo			**6 526**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.103	Gehälter der Ärzte und des Pflegepersonals		1 149 114	1 154 827	1 739 130
3040.300	Sozialzulagen		11 893	14 345	24 219
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		58 951	59 525	90 384
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		11 982	12 098	18 283
3051.000	Pensionskassenbeiträge		117 243	119 184	182 508
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 753	1 775	2 750
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		24 726	24 965	41 251
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		437	439	665
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		437	439	665
3090.000	Ausbildungskosten		9 500	9 500	11 594
3106.015	Pharmazeutische Produkte		12 000	11 500	12 778
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten		8 000	8 000	4 921
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		93 500	89 000	94 532
3116.000	Anschaffung von medizinischen Materialien und Geräten		7 000	8 000	
3130.000	Dienstleistungen Dritter		586 633	599 426	610 424
3132.040	Medizinische Fremdleistungen		6 400	6 400	6 400
3134.000	Versicherungen		1 300	1 300	1 300
3170.100	Reisespesen		5 000	5 000	5 499
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten		10 000	10 000	9 300
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4221.101	Ärztliche und technische Leistungen		1 393 936	1 404 998	2 072 256
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		2 000	2 000	17 449
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				1 310
4309.000	Verschiedene Betriebserträge		14 000	16 000	45 903
4309.200	Kostgelder		619 801	618 084	622 641
4612.000	Anteil der Gemeinden		86 132	94 642	103 571
3645	**Sozialvorsorgeamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	360 757 399	333 109 826	303 206 520
		Ertrag	189 510 273	176 854 507	166 287 977
		Saldo	**-171 247 126**	**-156 255 319**	**-136 918 543**

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3645	**Sozialvorsorgeamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	1 500	2 000	1 365
3010.100	Gehälter des Personals	2 262 783	2 043 991	2 056 823
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	60 000	60 000	50 479
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			20 807
3040.300	Sozialzulagen	40 842	41 248	35 143
3049.400	Treueprämien			360
3049.500	Dienstaltersgeschenke	7 369		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	122 856	110 577	113 918
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	24 757	22 305	22 601
3051.000	Pensionskassenbeiträge	298 996	266 825	289 521
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 623	3 275	3 442
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	51 530	46 398	52 569
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	907	818	838
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	907	818	838
3090.000	Ausbildungskosten	3 500	7 500	2 690
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	1 000	1 595
3100.100	Büromaterialien	6 500	7 000	6 275
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	4 000	5 000	667
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 750	2 000	1 538
3110.100	Anschaffung von Mobilien		1 300	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 500	3 500	3 563
3130.000	Dienstleistungen Dritter	667 000	612 000	615 412
3130.001	Kosten für Telekommunikation	200	250	165
3130.002	Posttaxen	3 000	3 000	3 310
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	50 000		
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	69 400	80 200	52 771
3170.005	Empfänge, Kosten	2 000	2 000	1 553
3170.100	Reisespesen	5 000	5 500	4 951
3181.000	Debitorenverluste			47 439
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	220 000	220 000	220 000
3636.000	Kantonsbeiträge	1 250 000	1 343 000	982 185
3636.007	Individualbeiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	130 475 770	120 939 816	112 337 142
3636.010	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	31 871 000	29 602 000	26 924 715
3636.011	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen ausserhalb des Kantons	9 121 000	7 227 000	7 845 409
3636.012	Kantonsbeiträge für professionelle Pflegefamilien	165 000	139 000	151 719

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3645	**Sozialvorsorgeamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3636.013	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen im Kanton	138 794 000	130 976 000	128 795 523
3636.014	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	17 962 000	15 171 000	16 085 584
3636.016	Kantonsbeiträge für minderjährige Behinderte in medizinisch-therapeutischen Einrichtungen im Kanton	4 689 000	4 261 000	3 660 952
3636.126	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	19 587 638	16 840 005	
3706.039	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	2 893 000	3 017 500	2 781 040
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	36 070	45 000	31 618
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			2 539
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			1 096
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen	750 000	725 000	862 138
4409.000	Verzugszinsen			60
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	220 000	220 000	159 515
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		1 500 000	
4632.000	Gemeindebeteiligungen	2 647 000	1 997 058	
4632.010	Anteil der Gemeinden am Betriebskostenüberschuss der Heime für Behinderte oder Schwererziehbare	111 018 600	102 658 050	100 448 489
4632.011	Anteil der Gemeinden an den Individualbeiträgen für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	71 761 673	66 516 899	61 813 100
4700.039	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	2 893 000	3 017 500	2 781 040
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	220 000	220 000	220 000
3650	**Kantonales Sozialamt**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	194 269 650	180 196 200	180 911 075
	Ertrag	114 496 715	119 678 390	116 053 012
	Saldo	**-79 772 935**	**-60 517 810**	**-64 858 063**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	1 000	1 000	1 113
3010.100	Gehälter des Personals	2 858 052	2 718 928	2 726 914
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	600 000	485 000	353 877
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			26 335
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			46 479
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	80 000		75 179

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3650	**Kantonales Sozialamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3040.300	Sozialzulagen	28 619	30 861	27 979
3049.500	Dienstaltersgeschenke		31 251	12 327
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	153 733	148 002	164 567
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	28 836	27 604	30 364
3051.000	Pensionskassenbeiträge	399 376	378 595	405 147
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 457	4 284	4 754
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	64 453	66 339	75 251
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 136	1 092	1 211
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 136	1 092	1 211
3090.000	Ausbildungskosten	8 000	11 000	1 379
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 000	2 000	2 978
3100.100	Büromaterialien	20 000	20 000	18 502
3103.301	Abonnemente und Beiträge	30 000	28 000	29 172
3110.100	Anschaffung von Mobilien	6 700	15 600	3 000
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	461	1 480	1 543
3120.000	Heizung	4 940	4 900	4 406
3120.001	Beleuchtung	7 830	6 300	7 335
3120.004	Steuern und Beiträge	510	510	504
3130.000	Dienstleistungen Dritter	178 400	204 000	197 257
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 500	1 500	1 405
3130.002	Posttaxen	28 000	31 000	26 123
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	7 550		
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	2 000	2 000	3 624
3134.000	Versicherungen	9 290	9 660	9 658
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	302 100	350 190	370 912
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	299 460		-708
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	112 920	113 370	100 688
3160.100	Räume, Mieten	1 872 740	1 870 230	1 829 023
3170.100	Reisespesen	20 000	20 000	20 528
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	370 601	364 431	341 482
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	915 000	861 150	944 184
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			2 300 000
3600.201	Rückerstattungen an den Bund	128 330	128 330	128 324
3631.000	Konferenzkostenanteil	170 000	160 000	169 357
3632.002	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizer	9 280 000	8 000 000	

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3650	**Kantonales Sozialamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3632.006	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Freiburger			4 795 171
3632.012	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger			4 741 927
3632.013	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Ausländer	6 060 000	4 930 000	6 170 373
3632.019	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Massnahmen zur sozialen Eingliederung	665 000	650 000	662 583
3636.000	Kantonsbeiträge	3 709 350	3 429 000	3 317 000
3636.122	Kantonsbeiträge über den Sozialfonds	500 000	500 000	519 226
3636.135	Kantonsbeiträge über den Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	250 000	250 000	272 535
3636.206	Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener	21 950 000	20 370 000	19 348 579
3637.201	Alimentenvorschüsse	7 960 000	7 500 000	7 957 881
3637.208	Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	132 120 000	123 400 000	120 175 858
3637.217	Hilfe an Opfer von Straftaten	3 000 000	3 000 000	2 443 442
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	56 170	67 500	43 116
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4130.050	Anteil der Lotterien für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	230 000	230 000	246 248
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			54 657
4260.014	Kostenrückerstattungen	2 000	2 000	12 798
4260.020	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger			1 239
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			53 721
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	500	500	236
4260.201	Rückerstattung von Alimenten	3 600 000	3 600 000	3 506 218
4470.000	Mietzinse	163 640	299 340	278 734
4470.100	Verpachtung von Land		200	
4499.000	Lieferantenskonti			21
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	8 930 000	4 920 000	6 996 722
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			3 162 000
4610.018	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	350 000	400 000	412 118
4610.020	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylbewerber und Flüchtlinge	81 790 200	88 120 000	82 565 110
4610.024	Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	13 500 000	16 600 000	13 541 533
4612.000	Anteil der Gemeinden	1 854 675	1 714 500	1 352 119
4612.016	Anteil der Gemeinden an den Kosten für die Hilfe an Opfer von Straftaten	1 195 700	1 195 700	991 084

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3650	**Kantonales Sozialamt**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4612.019	Anteil der Gemeinden an den Kosten der Massnahmen zur sozialen Eingliederung		15 000	15 000	
4632.004	Anteil der Gemeinden an den nicht rückerstatteten Alimenten		2 180 000	1 950 000	2 192 637
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung		685 000	631 150	685 819
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	400 000	300 000	298 923
		Einnahmen			
		Saldo	**-400 000**	**-300 000**	**-298 923**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		400 000	300 000	298 923
3655	**Sozialversicherungen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	504 713 250	459 786 042	430 793 693
		Ertrag	224 211 740	214 085 338	208 033 131
		Saldo	**-280 501 510**	**-245 700 704**	**-222 760 562**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.042	Verwaltung Krankenversicherung		3 432 300	3 030 270	2 680 783
3130.043	Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen		3 957 700	3 623 230	3 291 957
3130.044	Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen		2 638 500	2 415 490	2 194 638
3130.045	Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge		147 200	179 660	286 175
3130.046	Kosten Lastenverteilung		119 100	121 000	116 305
3130.103	Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen		292 700	374 892	309 442
3130.104	Verwaltung der Ergänzungsleistungen für Familien		1 670 400	1 350 000	591 556
3633.002	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft		873 000	1 028 000	1 118 473
3637.001	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung		255 450 000	231 973 500	223 617 689
3637.206	Ergänzungsleistungen für Familien		26 400 000	15 000 000	
3637.209	AHV-Ergänzungsleistungen		107 354 700	100 788 000	98 419 055
3637.210	IV-Ergänzungsleistungen		83 178 650	80 683 000	78 795 917
3637.211	Kantonale Mutterschaftsbeiträge		600 000	900 000	1 216 621
3637.212	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen		3 934 000	3 819 000	3 490 255
3637.216	Finanzierung der Zahlungsausstände in der Krankenversicherung		14 665 000	14 500 000	14 664 827
Erfolgsrechnung - Ertrag					

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3655	**Sozialversicherungen**			
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4630.025	Bundesbeiträge für die AHV-Ergänzungsleistungen	40 383 180	35 974 600	37 062 335
4630.026	Bundesbeiträge für die IV-Ergänzungsleistungen	35 594 450	33 915 790	33 854 056
4630.036	Bundesbeiträge zur Verbilligung der Prämien in der Krankenversicherung	144 170 300	140 227 638	133 300 995
4630.043	Bundesbeiträge für die Verwaltung der AHV-Ergänzungsleistungen	1 213 000	1 188 000	1 169 295
4630.044	Bundesbeiträge für die Verwaltung der IV-Ergänzungsleistungen	696 000	682 000	679 785
4632.018	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	2 154 810	2 097 310	1 966 665
3665	**Jugendamt**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	42 886 935	41 001 910	38 550 745
	Ertrag	15 595 957	15 194 914	18 940 420
	Saldo	**-27 290 978**	**-25 806 996**	**-19 610 325**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	3 000	3 000	4 147
3010.100	Gehälter des Personals	9 486 154	9 053 420	8 684 269
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	1 276 000	868 500	489 228
3040.300	Sozialzulagen	121 432	117 824	105 734
3049.500	Dienstaltersgeschenke	18 331		13 673
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	513 680	489 635	496 100
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	103 276	98 539	99 322
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 050 372	967 939	942 660
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	15 106	14 455	14 782
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	215 457	205 353	226 261
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 797	3 620	3 651
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 797	3 620	3 651
3090.000	Ausbildungskosten	50 000	50 000	65 372
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 500	4 500	4 557
3100.100	Büromaterialien	31 000	31 000	31 583
3101.001	Reinigungsmaterialien	8 300	8 100	5 178
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 000	7 000	5 688
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 300	16 400	5 827
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 115		59
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	6 000	8 000	1 277
3120.000	Heizung	64 130	53 110	50 153

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3665	**Jugendamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.001	Beleuchtung	14 790	11 370	12 140
3120.004	Steuern und Beiträge	1 500	1 100	1 411
3130.000	Dienstleistungen Dritter	187 000	163 400	195 447
3130.001	Kosten für Telekommunikation	9 000	9 000	11 334
3130.002	Posttaxen	13 000	13 000	12 118
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	49 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	32 620	40 000	14 088
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	5 000		5 225
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 500	6 300	375
3160.100	Räume, Mieten	431 880	421 810	405 641
3170.100	Reisespesen	160 000	160 000	161 270
3181.000	Debitorenverluste			2 285
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 980 000	4 980 000	4 980 000
3632.117	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzenden Betreuungsplätze	2 646 566	2 511 275	2 336 268
3636.117	Kantonsbeiträge an Dritte für die familienergänzenden Betreuungsplätze	14 833 876	14 365 725	12 482 077
3636.200	Kantonsbeiträge	1 735 000	1 663 000	1 530 067
3636.204	Aufsicht über die Pflegeplätze	167 000	186 000	154 566
3637.032	Kant. Subv. für die Ausbildung des Personals der Einrichtungen zur Betreuung von Kindern im Vorschulalter und der Pflegefamilien	105 000	105 000	464 574
3637.214	Jugendschutz	70 000	70 000	70 000
3637.215	Unterbringung von Kindern im Vorschulalter	5 000	6 000	3 313
3702.012	Arbeitgeberbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzende Tagesbetreuung	731 531	646 710	731 531
3706.010	Arbeitgeberbeiträge an Dritte für die familienergänzende Tagesbetreuung	3 718 926	3 638 204	3 723 844
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	63 000	63 000	70 555
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			67 024
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			7 534
4260.011	Beiträge Dritter	37 500		23 958
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			68 001
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	35 000	35 000	41 818
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	70 000	70 000	563 473
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	5 690 000	5 338 000	5 993 146
4630.000	Bundesbeiträge			3 163 009
4632.000	Gemeindebeteiligungen	270 000	424 000	

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3665	**Jugendamt**			
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4705.010	Beitrag der Arbeitgeber an die ausserschulischen Betreuungsplätze	4 450 457	4 284 914	3 961 902
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4 980 000	4 980 000	4 980 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
37	**Finanzdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	242 214 909	341 541 091	328 207 433
		Ertrag	2 656 794 959	2 600 864 353	2 606 293 726
		Saldo	**2 414 580 050**	**2 259 323 262**	**2 278 086 293**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	9 770 000	29 300 000	20 921 545
		Einnahmen	3 638 000	3 748 000	3 758 801
		Saldo	**-6 132 000**	**-25 552 000**	**-17 162 744**
3700	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 751 605	1 688 415	1 741 984
		Ertrag	13 000	13 000	7 500
		Saldo	**-1 738 605**	**-1 675 415**	**-1 734 484**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		1 171 597	1 091 442	1 159 485
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		12 000	12 000	10 747
3040.300	Sozialzulagen		12 716	16 316	14 130
3049.500	Dienstaltersgeschenke				16 381
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		63 457	59 115	64 555
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		11 467	10 806	11 755
3051.000	Pensionskassenbeiträge		193 051	175 006	172 649
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 679	1 583	1 764
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		26 596	24 776	29 440
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		469	436	475
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		469	436	475
3090.000	Ausbildungskosten		1 000	1 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		14 000	15 000	12 463
3100.100	Büromaterialien		3 500	3 500	2 539
3103.301	Abonnemente und Beiträge		4 000	4 000	3 605
3110.200	Anschaffung von Maschinen		500	500	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		2 955		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				239
3130.000	Dienstleistungen Dritter		3 000	4 000	921
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 200	1 200	1 240
3130.002	Posttaxen		2 000	1 800	2 002
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		30 000	30 000	12 097

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3700	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3170.005	Empfänge, Kosten		3 500	4 000	3 504
3170.100	Reisespesen		1 200	1 500	1 098
3631.000	Konferenzkostenanteil		27 000	30 000	26 157
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		164 250	200 000	194 263
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		13 000	13 000	7 500
3705	**Finanzverwaltung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	13 009 514	117 568 082	99 079 293
		Ertrag	822 670 500	869 200 100	870 294 678
		Saldo	**809 660 986**	**751 632 018**	**771 215 385**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		500	500	240
3010.100	Gehälter des Personals		3 991 665	3 852 020	3 829 190
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		380 000	370 000	274 079
3040.300	Sozialzulagen		41 783	40 286	38 815
3049.500	Dienstaltersgeschenke		9 204		5 594
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		216 475	208 447	207 988
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		42 094	40 634	38 037
3051.000	Pensionskassenbeiträge		513 785	494 281	471 102
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		6 160	5 965	5 673
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		90 819	87 441	94 856
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 600	1 539	1 529
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 600	1 539	1 529
3090.000	Ausbildungskosten		10 000	11 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	250
3100.100	Büromaterialien		10 000	12 000	6 018
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten			200	
3102.102	Publikationen und Werbung		5 000	6 000	3 368
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 400	1 800	1 040
3110.100	Anschaffung von Mobilien		1 000	4 800	8 350
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		350	430	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		5 000	5 000	664
3130.000	Dienstleistungen Dritter		97 000	100 000	85 742
3130.001	Kosten für Telekommunikation		600	1 000	539

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3705	**Finanzverwaltung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.002	Posttaxen	94 000	100 000	87 121
3130.047	Bankspesen	95 000	100 000	92 537
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			-59 800
3134.000	Versicherungen	1 050	1 200	1 029
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	500	500	65
3170.100	Reisespesen	3 500	4 000	2 077
3181.000	Debitorenverluste	70 000	60 000	70 916
3400.001	Kontokorrentzinsen an die Gemeinden	48 000	50 000	45 832
3401.000	Zinsen auf kurzfristigen Schulden	600 000	1 200 000	169 047
3409.000	Fondszinsen	192 500	207 500	156 360
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen	4 574 500	108 342 500	15 000 000
3511.008	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen			76 000 000
3600.200	Anteil des Bundes am Wasserzins	68 000	60 000	65 159
3621.400	Beitrag an den Härteausgleichsfonds	1 532 000	1 724 000	1 915 174
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	303 930	473 000	459 175
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4033.000	Hundesteuer	2 530 000	2 450 000	2 528 794
4110.000	Anteil am Gewinn der Schweizerischen Nationalbank			15 000
4110.001	Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizer Nationalbank		100 000 000	94 111 517
4120.000	Konzessionen	7 800 000	7 800 000	7 618 163
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	7 000	7 000	7 030
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			9 961
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	3 000	3 000	2 165
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			19 627
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	185 000	170 000	169 571
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren			17 816
4400.000	Zinsen flüssige Mittel	1 000	6 000	1 154
4401.002	Kontokorrentzinsen der Gemeinden	250 000	250 000	164 372
4402.000	Zinsen kurzfristige Anlagen			49 750
4407.000	Zinsen langfristige Anlagen	1 700 000	1 800 000	2 359 584
4409.000	Verzugszinsen	500	100	3 425
4420.001	Dividenden	135 000	135 000	144 919
4450.002	Verzinsung der Darlehen an die Groupe E AG	1 600 000	1 600 000	1 600 000
4450.003	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	550 000	3 250 000	994 394
4450.004	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit			53 740
4461.000	Anteil am Ertrag der Freiburger Kantonalbank	75 000 000	75 500 000	98 000 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3705	**Finanzverwaltung**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4463.001	Anteil am Ertrag der Groupe E AG		24 000 000	24 000 000	24 012 000
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		90 000 000	50 000 000	1 370 000
4600.100	Anteil an der Verrechnungssteuer		24 875 000	24 271 000	30 593 959
4620.100	Ressourcenausgleich - Anteil Bund		312 687 000	293 913 000	282 453 592
4620.200	Soziodemografischer Lastenausgleich				2 279 785
4620.300	Geografisch-topografischer Lastenausgleich		8 828 000	9 643 000	9 797 655
4620.400	Härteausgleichsfonds - Anteil Bund		36 608 000	41 184 000	45 760 010
4620.900	Übrige Massnahmen des Finanzausgleichs		9 149 000	16 685 000	54 974 297
4621.100	Ressourcenausgleich - Anteil ressourcenstarke Kantone		208 458 000	195 941 000	188 302 395
4621.400	Härteausgleichsfonds - Anteil Kantone		18 304 000	20 592 000	22 880 005
3710	**Finanzinspektorat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 774 690	1 746 442	1 699 553
		Ertrag	12 000	12 000	13 889
		Saldo	**-1 762 690**	**-1 734 442**	**-1 685 664**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		1 250 532	1 233 874	1 200 505
3040.300	Sozialzulagen		15 158	12 176	12 405
3049.500	Dienstaltersgeschenke		11 257	11 986	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		68 329	67 468	65 219
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		13 155	12 931	12 572
3051.000	Pensionskassenbeiträge		189 511	183 398	176 774
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 926	1 894	1 886
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		28 642	28 280	29 744
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		504	498	480
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		504	498	480
3090.000	Ausbildungskosten		8 500	8 000	8 370
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal				800
3100.100	Büromaterialien		1 500	1 500	1 151
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 500	1 500	2 742
3110.100	Anschaffung von Mobilien				3 000
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				148
3130.000	Dienstleistungen Dritter		50 000	50 000	55 865
3130.001	Kosten für Telekommunikation		50	100	59
3130.002	Posttaxen		50	100	6

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3710	**Finanzinspektorat**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3170.100	Reisespesen	5 000	5 500	4 237
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	128 570	126 740	123 110
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			1 949
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			360
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	12 000	12 000	11 580
3725	**Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	78 914 212	76 625 611	71 658 871
	Ertrag	2 265 420	2 269 050	2 618 520
	Saldo	**-76 648 792**	**-74 356 561**	**-69 040 351**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	23 837 468	21 442 791	20 875 872
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	339 226	309 226	183 988
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		205 414	220 150
3040.300	Sozialzulagen	244 112	261 367	252 496
3049.400	Treueprämien	100	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke	33 839	62 074	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 279 294	1 157 265	1 143 708
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	249 974	229 264	224 447
3051.000	Pensionskassenbeiträge	3 402 593	3 045 831	2 892 718
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	37 226	33 720	33 442
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	537 809	485 469	521 606
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	9 472	8 554	8 414
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 472	8 554	8 414
3090.000	Ausbildungskosten	241 000	285 000	240 886
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 550	1 550	1 536
3100.100	Büromaterialien	10 000	10 000	10 363
3101.001	Reinigungsmaterialien	13 200	11 700	11 008
3101.006	Treibstoffe	1 000	1 200	672
3101.105	EDV-Material	35 000	68 000	29 145
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 000	10 000	3 749
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 000
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			3 744
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	16 000	16 000	4 624

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3725	**Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	6 257 190	3 243 590	2 648 418
3120.000	Heizung	66 000	54 520	58 583
3120.001	Beleuchtung	143 850	141 000	131 565
3120.002	Wasser	9 000	11 540	8 623
3120.004	Steuern und Beiträge	2 200	2 200	113 388
3130.000	Dienstleistungen Dritter	657 500	742 500	839 151
3130.001	Kosten für Telekommunikation	200 000	196 050	205 785
3130.002	Posttaxen	2 000	2 000	880
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	87 000		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	24 001 550	27 905 410	28 161 343
3134.000	Versicherungen	37 530	37 230	37 779
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	75 250	91 100	251 650
3144.003	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	30 000	30 000	29 467
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	3 000	3 000	5 472
3151.500	Fahrzeugunterhalt	1 500	1 500	1 924
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	4 855 660	4 698 740	3 388 819
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	11 278 730	11 027 780	8 270 746
3170.005	Empfänge, Kosten	6 600	7 700	5 053
3170.100	Reisespesen	19 500	17 400	19 494
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	269 490	243 878	215 419
3300.008	Abschreibungen auf Geräten			61 700
3300.010	Abschreibung der Informatikverkabelung	477 517	402 404	415 487
3631.000	Konferenzkostenanteil	40 000	34 700	40 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	87 810	78 290	76 042
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 714 320	1 801 050	1 930 003
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			145 627
4260.007	Rückerstattungen für Materialien	108 000	55 000	108 322
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			23 381
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	31 000	1 000	1 405
4499.000	Lieferantenskonti			57
4910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	360 000	360 000	360 000
4910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	52 100	52 000	49 726

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3725	**Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)**				
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	1 050 000	800 000	298 439
		Einnahmen			
		Saldo	**-1 050 000**	**-800 000**	**-298 439**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
* 5040.002	Ausbau von Gebäuden		500 000	500 000	
* 5040.022	Informatikverkabelung		550 000	300 000	298 439
3730	**Amt für Personal und Organisation**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	13 830 389	13 848 368	11 512 268
		Ertrag	3 456 600	3 556 300	3 585 046
		Saldo	**-10 373 789**	**-10 292 068**	**-7 927 222**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		9 000	9 000	8 413
3010.100	Gehälter des Personals		5 387 024	5 184 602	5 112 220
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		100 000	100 000	68 345
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				52 699
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				116 926
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		180 000	180 000	178 348
3010.340	Gehälter Hilfspersonal für die Business Analysten		840 000	840 000	650 435
3040.300	Sozialzulagen		47 716	48 745	46 655
3049.400	Treueprämien		240	240	240
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		290 987	279 041	279 434
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		57 801	54 484	53 394
3051.000	Pensionskassenbeiträge		721 966	705 410	712 713
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		8 469	8 154	8 128
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		122 086	116 959	127 440
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		2 150	2 061	2 056
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		2 150	2 061	2 056
3090.000	Ausbildungskosten		880 000	880 000	840 440
3091.000	Rekrutierungskosten		470 000	500 000	457 292
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	1 000	1 820
3100.100	Büromaterialien		12 000	12 000	11 116
3103.301	Abonnemente und Beiträge		15 000	15 000	16 172
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten				191

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3730	**Amt für Personal und Organisation**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	538 000	150 000	83
3130.000	Dienstleistungen Dritter	550 000	600 000	554 256
3130.001	Kosten für Telekommunikation	350	350	415
3130.002	Posttaxen	24 000	24 000	24 624
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 016 010	812 000	35 219
3130.340	Dienstleistungen von Business Analysten	720 000	2 655 300	1 524 451
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung			10 248
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	358 350	362 600	322 934
3170.100	Reisespesen	6 000	6 000	7 474
3181.000	Debitorenverluste			31
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	470 090	299 360	285 998
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 810 000	1 730 000	1 792 106
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			1 840
4260.014	Kostenrückerstattungen	240 000	440 000	359 947
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			34 452
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	920 000	900 000	894 723
4409.000	Verzugszinsen			4 989
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			20 000
4910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	486 600	486 300	476 990
3740	**Kantonale Steuerverwaltung**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	98 124 409	90 281 881	79 459 498
	Ertrag	1 724 260 200	1 619 472 200	1 628 742 082
	Saldo	**1 626 135 791**	**1 529 190 319**	**1 549 282 584**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	24 595 600	23 826 612	22 899 196
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	525 000	535 000	408 543
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			103 419
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	300 000	72 000	101 938
3040.300	Sozialzulagen	263 819	294 179	272 000
3049.400	Treueprämien		400	400
3049.500	Dienstaltersgeschenke	75 929	116 698	30 310
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 332 028	1 295 489	1 265 896
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	265 824	259 243	252 382

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3740	**Kantonale Steuerverwaltung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3051.000	Pensionskassenbeiträge	3 351 556	3 228 227	3 089 721
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	39 130	38 083	37 721
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	558 927	543 019	577 329
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	9 847	9 562	9 303
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 847	9 562	9 303
3090.000	Ausbildungskosten	60 000	55 000	59 898
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 500	1 500	1 881
3100.100	Büromaterialien	62 000	61 000	62 567
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	291 000	300 000	269 955
3102.102	Publikationen und Werbung	1 500	1 650	1 532
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 500	8 300	6 430
3110.100	Anschaffung von Mobilien	20 210	5 000	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	8 703	5 886	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	140 000	155 000	86 103
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 700	1 500	1 901
3130.002	Posttaxen	1 355 000	1 380 000	1 346 443
3130.018	Inkassokosten	4 000 000	4 000 000	3 355 701
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3 258 450	3 910 900	1 636 013
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	12 000	16 500	8 940
3134.000	Versicherungen	600		571
3150.200	Unterhalt der Maschinen	77 000	77 000	76 112
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 000	2 000	443
3151.500	Fahrzeugunterhalt	1 500	1 200	3 860
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 160 300	1 739 900	845 853
3170.100	Reisespesen	25 000	24 000	26 445
3181.002	Steuererlasse	82 000	70 000	94 279
3181.003	Uneinbringliche Steuern	10 700 000	10 700 000	10 558 983
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	138 594	153 993	171 103
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	68 247	30 308	37 885
3400.010	Zinsvergütungen auf Steuerrückzahlungen	6 300 000	6 800 000	5 959 112
3400.011	Zinsen auf den Vorauszahlungen	80 000	315 000	165 436
3602.101	Rückerstattung der pauschalen Steueranrechnung	26 000 000	17 500 000	9 395 862
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	2 544 100	2 338 170	2 262 524
3980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	10 400 000	10 400 000	13 966 205
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4000.000	Einkommenssteuern der natürlichen Personen	1 012 000 000	988 200 000	981 441 319
4000.005	Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	4 500 000	4 500 000	3 759 712

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3740	**Kantonale Steuerverwaltung**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4000.007	Bussen		2 800 000	2 650 000	2 825 853
4001.000	Vermögenssteuern der natürlichen Personen		117 000 000	111 000 000	106 558 470
4002.000	Quellensteuern		50 000 000	44 000 000	48 228 194
4010.000	Gewinnsteuern der juristischen Personen		221 000 000	183 000 000	191 556 738
4011.000	Kapitalsteuern der juristischen Personen		12 000 000	15 000 000	16 918 298
4022.000	Grundstückgewinnsteuern		62 000 000	58 000 000	56 291 397
4022.001	Steuern auf Liquidationsgewinnen		1 300 000	1 200 000	1 277 184
4022.004	Steuern auf Kapitalabfindungen		33 000 000	26 900 000	36 330 348
4024.000	Erbschafts- und Schenkungssteuer		10 000 000	10 000 000	5 107 941
4200.002	Sozialabgabe		10 400 000	10 400 000	13 966 205
4210.000	Gebühren		2 700 000	2 500 000	2 734 160
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		152 000	154 000	150 745
4240.011	Inkassoprovisionen für die Gemeinde- und Pfarreisteuern		2 900 000	2 900 000	2 879 681
4250.001	Verkauf von Drucksachen		78 000	78 000	153 464
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				114 038
4260.014	Kostenrückerstattungen		3 200 000	3 100 000	3 137 647
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				12 203
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		200	200	211
4260.100	Rückerstattung von uneinbringlichen Steuern		1 750 000	1 800 000	1 518 201
4409.000	Verzugszinsen		9 000 000	8 000 000	8 774 553
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		880 000	890 000	848 425
4600.000	Anteil an der direkten Bundessteuer der natürlichen Personen		64 400 000	63 000 000	61 102 000
4600.001	Anteil an der direkten Bundessteuer der juristischen Personen		85 200 000	77 200 000	83 055 096
4600.900	Anteil am Ertrag übriger Bundeseinnahmen		18 000 000	5 000 000	
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	220 000		
		Einnahmen			
		Saldo	**-220 000**		
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5060.300	Kauf von Geräten		220 000		

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3760	**Amt für Geoinformation**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	8 780 509	8 611 845	8 958 913
		Ertrag	6 403 180	6 118 648	7 993 205
		Saldo	**-2 377 329**	**-2 493 197**	**-965 708**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		7 500	9 000	6 457
3010.100	Gehälter des Personals		2 443 609	2 390 451	2 312 266
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		167 990	167 990	115 681
3040.300	Sozialzulagen		36 546	39 246	38 430
3049.500	Dienstaltersgeschenke		8 169		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		132 748	129 435	132 049
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		26 216	25 655	26 106
3051.000	Pensionskassenbeiträge		336 024	321 853	325 606
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		3 838	3 759	3 916
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		55 651	54 263	60 223
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		980	957	972
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		980	957	972
3090.000	Ausbildungskosten		4 000	4 000	3 690
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	1 125
3100.100	Büromaterialien		3 500	3 500	2 461
3103.301	Abonnemente und Beiträge		6 000	6 000	5 828
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		108 160	40 000	4 297
3120.004	Steuern und Beiträge				314
3130.000	Dienstleistungen Dritter		1 000	1 000	1 260
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 500	1 500	1 469
3130.002	Posttaxen		7 000	11 000	7 149
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		70 250	85 000	41 333
3130.050	Dienstleistungen in Verbindung mit Geoinformation		130 000	130 000	120 532
3130.051	amtliche Vermessungen		2 300 000	2 200 000	2 213 437
3130.052	Katasteraufnahme von Gebäuden		2 200 000	2 300 000	2 878 532
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		2 500	2 500	2 922
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		582 500	546 800	521 311
3170.100	Reisespesen		6 000	6 000	6 770
3181.000	Debitorenverluste				28
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		137 350	130 480	123 778
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		200 000	240 000	158 831

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3760	**Amt für Geoinformation**			
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4240.014	Kostenanteil der Eigentümer und der Gemeinden für die amtlichen Vermessungen	240 000	200 000	160 978
4240.015	Anteil der Eigentümer für die Katasteraufnahme der Gebäude	5 000 000	4 738 000	6 569 804
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	36 680	33 430	32 551
4409.000	Verzugszinsen	3 000	3 000	1 193
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			215 130
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	923 500	904 218	854 718
3765	**Grundbuchämter**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	6 915 131	6 847 117	6 473 776
	Ertrag	77 618 000	75 500 000	71 202 451
	Saldo	**70 702 869**	**68 652 883**	**64 728 675**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	35 000	35 000	45 307
3010.100	Gehälter des Personals	4 877 752	4 815 054	4 678 327
3040.300	Sozialzulagen	47 558	51 163	44 528
3049.400	Treueprämien	396	558	996
3049.500	Dienstaltersgeschenke	20 524	13 601	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	263 668	261 381	254 247
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	51 112	52 561	50 717
3051.000	Pensionskassenbeiträge	610 080	593 074	566 872
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	7 783	7 709	7 581
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	110 626	109 626	115 953
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 951	1 931	1 868
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 951	1 931	1 868
3090.000	Ausbildungskosten	900	2 200	982
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 800	1 800	2 600
3100.100	Büromaterialien	56 500	59 500	56 837
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	35 000	35 000	
3102.102	Publikationen und Werbung	80 000	82 000	79 275
3103.301	Abonnemente und Beiträge	12 300	12 100	12 268
3110.100	Anschaffung von Mobilien	27 630	15 900	4 600
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			3 826
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			284

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3765	**Grundbuchämter**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.000	Heizung	14 190	13 150	12 522
3120.001	Beleuchtung	10 140	9 490	9 073
3130.001	Kosten für Telekommunikation	900	900	819
3130.002	Posttaxen	84 500	83 800	84 603
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	80 000	70 000	20 605
3150.200	Unterhalt der Maschinen	2 000	2 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	291 780	316 000	229 593
3160.100	Räume, Mieten	136 320	146 030	140 780
3170.100	Reisespesen	3 500	4 400	3 013
3181.000	Debitorenverluste			27
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	49 270	49 260	43 804
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4023.000	Liegenschaftshandänderungssteuer	48 000 000	46 500 000	44 747 759
4023.001	Grundpfandrechtssteuern	16 600 000	16 600 000	15 113 390
4210.000	Gebühren	12 000 000	11 400 000	10 405 885
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			9 754
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen			-9
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			19 603
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	933 000	915 000	890 879
4409.000	Verzugszinsen	85 000	85 000	15 190
3775	**Allgemeine Einnahmen und Ausgaben**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	19 114 450	24 323 330	47 623 278
	Ertrag	20 096 059	24 723 055	21 836 355
	Saldo	**981 609**	**399 725**	**-25 786 923**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	8 000	10 000	1 281
3010.124	Gehälter für anzustellendes Personal	-2 920 000	-2 920 000	
3010.125	Erhöhung Personalgehälter	1 050 000	900 000	95 265
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	1 500 000	1 500 000	
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	1 600 000	1 600 000	
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)			-430 000
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge			38 291
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge			5 945
3051.000	Pensionskassenbeiträge			7 733

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3775	**Allgemeine Einnahmen und Ausgaben**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	10 000 000	10 250 000	7 663 151
3099.005	Kultur, Freizeit, Sport	20 000	20 000	20 000
3100.100	Büromaterialien	-75 000	-75 000	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	70 000	75 000	67 065
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	25 000		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	270 000	250 000	-173 383
3130.053	Vorbereitende Gesetzgebungsarbeiten	151 500	179 000	124 513
3130.340	Dienstleistungen von Business Analysten	2 810 000		
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	300 000	300 000	110 726
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	20 000		
3134.000	Versicherungen	750 000	685 000	743 781
3170.005	Empfänge, Kosten	305 300	354 060	210 514
3180.000	Wertberichtigungen auf Forderungen			5 000 000
3181.000	Debitorenverluste			-6 562
3190.106	Schadenersatzleistungen	25 000	25 000	24 787
3199.041	Anteil an den Betriebskosten des Stadions Saint-Léonard	260 000	240 000	284 846
3419.000	Realisierte Kursverluste auf Fremdwährungen			30 335
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe			3 566 205
3510.010	Einlagen in den Fonds der Lotto- und Lotteriegebühren	390 000	360 660	391 896
3511.008	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen			8 924 725
3612.003	Beitrag zugunsten der Gemeinden im Rahmen der neuen Unternehmenssteuerreform		8 240 000	7 650 000
3636.000	Kantonsbeiträge	60 000	70 000	32 000
3636.118	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	34 650	34 650	34 650
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen	-500 000	-500 000	-500 000
3650.400	Abschreibungen auf Wertschriften			5 962 240
3699.100	Rückverteilung des Anteils am Ertrag der CO2-Abgabe	200 000	200 000	
3893.000	Zuweisung an den Infrastrukturfonds			5 000 000
3980.001	Verteilung der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	2 760 000	2 524 960	2 743 274
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4100.000	Salzregal	40 000	40 000	38 826
4210.005	Gebühren für Lotterien, Lottos	2 760 000	2 524 600	2 743 274
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	6 000	6 000	2 340
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	2 100 000	2 100 000	843
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	300 000	300 000	274 277
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	1 475 000	1 475 000	

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3775	**Allgemeine Einnahmen und Ausgaben**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				164 681
4260.700	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie				220 000
4419.000	Realisierte Kursgewinne auf Fremdwährungen				4 954
4450.000	Darlehensverzinsung		179 500	184 000	189 510
4450.003	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital		3 363 857	703 800	2 768 779
4450.004	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit		67 300	71 500	75 713
4450.005	Verzinsung der Darlehen an das interkantonale Spital der Broye		46 500	49 400	52 346
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		8 767 902	8 658 095	1 108 000
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			7 650 000	10 234 711
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		600 000	600 000	
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung		390 000	360 660	391 896
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe				3 566 205
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	8 500 000	28 500 000	20 623 107
		Einnahmen	3 638 000	3 748 000	3 758 801
		Saldo	**-4 862 000**	**-24 752 000**	**-16 864 306**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5540.000	Wertschriftenkäufe		8 500 000	28 500 000	20 623 107
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6440.005	Rückzahlung von Darlehen an Gemeinwesen		3 138 000	3 138 000	3 138 340
6450.003	Rückzahlung von Darlehen		500 000	610 000	620 461

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
38	**Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	332 104 732	308 877 337	291 714 325
		Ertrag	135 103 757	133 871 330	123 813 800
		Saldo	**-197 000 975**	**-175 006 007**	**-167 900 525**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	142 422 144	133 329 320	97 507 009
		Einnahmen	36 915 880	31 813 880	15 328 382
		Saldo	**-105 506 264**	**-101 515 440**	**-82 178 627**
3800	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 813 731	6 108 774	5 163 856
		Ertrag	1 321 000	1 701 000	804 562
		Saldo	**-5 492 731**	**-4 407 774**	**-4 359 294**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		50 000	50 000	31 834
3010.100	Gehälter des Personals		2 333 525	2 191 131	2 212 969
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		579 000	505 000	413 205
3040.300	Sozialzulagen		10 022	13 520	13 102
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		125 820	118 262	141 963
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		24 621	23 237	27 645
3051.000	Pensionskassenbeiträge		303 345	280 768	286 488
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 589	2 568	3 709
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		52 847	49 679	64 744
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		931	876	1 044
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		931	876	1 044
3090.000	Ausbildungskosten		17 000	17 000	3 377
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		2 000	2 000	1 421
3100.100	Büromaterialien		6 500	7 500	5 879
3102.102	Publikationen und Werbung		1 000	1 000	983
3103.301	Abonnemente und Beiträge		7 700	6 700	7 656
3110.100	Anschaffung von Mobilien		3 750	3 150	3 500
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		370	1 828	2 618
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 000	1 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		780	780	128
3130.000	Dienstleistungen Dritter		2 008 000	1 555 500	1 527 760

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3800	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 000	1 000	908
3130.002	Posttaxen		2 000	2 000	1 876
3130.092	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden		1 000 000	1 000 000	159 986
3131.001	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften		20 000	20 000	
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		30 000	30 000	49 899
3170.005	Empfänge, Kosten		4 000	4 000	3 941
3170.100	Reisespesen		10 000	8 000	10 023
3631.000	Konferenzkostenanteil		215 000	211 400	186 156
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		20 000		
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				37 513
4260.028	Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstelltung von Gebäuden		1 000 000	1 000 000	16 215
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				634
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 000	1 000	200
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		300 000	700 000	750 000
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	16 000 000	7 400 000	1 545 771
		Einnahmen	16 000 000	7 400 000	1 545 771
		Saldo			
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5720.023	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten		16 000 000	7 400 000	1 545 771
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6700.023	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten		16 000 000	7 400 000	1 545 771
3805	**Bau- und Raumplanungsamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	11 799 289	11 534 507	12 635 557
		Ertrag	10 083 000	10 272 000	10 451 683
		Saldo	**-1 716 289**	**-1 262 507**	**-2 183 874**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		58 000	58 000	40 647
3010.100	Gehälter des Personals		4 598 588	4 506 326	4 359 074
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		200 000	200 000	85 329

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3805	**Bau- und Raumplanungsamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			30 883
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			20 430
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		227 700	241 822
3040.300	Sozialzulagen	40 717	36 903	36 295
3049.500	Dienstaltersgeschenke	7 718	8 012	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	249 212	244 201	241 650
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	48 935	48 099	47 576
3051.000	Pensionskassenbeiträge	555 373	552 981	535 563
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 197	5 150	5 582
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	104 469	102 379	110 210
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 841	1 803	1 778
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 841	1 803	1 778
3090.000	Ausbildungskosten	26 000	26 000	22 446
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 000	2 000	4 314
3100.100	Büromaterialien	20 000	20 000	19 552
3102.102	Publikationen und Werbung	50 000	60 000	7 436
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 000	8 000	8 084
3110.100	Anschaffung von Mobilien	6 000	9 750	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		401	5 508
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 000	1 000	996
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	68 160	70 000	318
3130.000	Dienstleistungen Dritter	250 000	220 000	157 714
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 300	1 500	1 314
3130.002	Posttaxen	18 000	18 000	23 474
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	343 940		200 000
3134.000	Versicherungen	1 000	1 000	827
3151.500	Fahrzeugunterhalt	4 000	4 500	3 451
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	116 500	116 500	18 816
3160.100	Räume, Mieten	1 500	1 500	1 250
3170.100	Reisespesen	10 000	12 000	9 151
3181.000	Debitorenverluste			11 377
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	5 000 000	4 969 000	6 380 912
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4200.001	Mehrwertabgabe	5 000 000	4 969 000	6 380 912
4210.000	Gebühren	4 500 000	4 500 000	3 925 355

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3805	**Bau- und Raumplanungsamt**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				492
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		1 000	1 000	925
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		2 000	2 000	443
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		580 000	800 000	143 555
3808	**Amt für Mobilität**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	129 725 299	120 946 318	111 039 273
		Ertrag	41 394 709	38 832 700	35 492 305
		Saldo	**-88 330 590**	**-82 113 618**	**-75 546 968**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		3 500	3 500	3 308
3010.100	Gehälter des Personals		2 217 200	2 178 971	2 051 552
3040.300	Sozialzulagen		24 086	22 099	19 170
3049.400	Treueprämien		100	100	100
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		120 069	118 020	103 699
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		23 606	23 327	20 396
3051.000	Pensionskassenbeiträge		295 821	287 628	254 766
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 494	2 474	2 359
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		50 323	49 465	47 293
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		887	871	762
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		887	871	762
3090.000	Ausbildungskosten		6 000	6 000	6 589
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	1 000	1 083
3100.100	Büromaterialien		1 500	2 000	1 404
3102.102	Publikationen und Werbung		5 500	4 500	5 409
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 000	1 000	980
3110.100	Anschaffung von Mobilien		7 500	8 000	
3110.200	Anschaffung von Maschinen		50 000	50 000	51 014
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		650		46
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				244
3120.000	Heizung		12 650	10 340	10 998
3120.001	Beleuchtung		5 040	3 760	4 428
3120.002	Wasser		600	420	547
3130.000	Dienstleistungen Dritter		180 000	180 000	153 204
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 200	1 200	675

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3808	**Amt für Mobilität**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.002	Posttaxen	1 500	1 500	1 206
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	12 230	15 000	1 954
3130.056	Verkehrszählungen	32 000	32 000	24 614
3134.000	Versicherungen	2 070	2 150	2 150
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	69 830	19 500	11 882
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	30 000	30 000	22 817
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	3 000	3 000	427
3170.100	Reisespesen	20 500	22 000	19 520
3181.000	Debitorenverluste			200
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden			-1 077
3300.003	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	159 717	154 614	141 115
3610.001	Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	25 124 980	23 100 000	22 225 610
3631.000	Konferenzkostenanteil	18 000	17 000	35 945
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	60 000	410 000	25 000
3632.007	Kantonsbeiträge für die Verkehrsstudien	50 000	50 000	43 244
3632.016	Kantonsbeiträge an neue Leistungen	125 000	100 000	32 924
3632.036	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	19 000 000	20 439 180	20 709 035
3632.037	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL	3 104 000	2 399 119	2 552 988
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	3 914 692	3 160 610	1 861 137
3634.003	Abgeltungen an die SBB für den Betrieb	9 900 000	9 600 000	9 499 564
3634.004	Abgeltungen an Postauto Schweiz für den Betrieb	3 400 000	3 289 100	2 799 191
3634.005	Abgeltungen an die Freiburgischen Verkehrsbetriebe für den Betrieb	38 200 000	35 637 000	35 400 896
3634.006	Abgeltungen an die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und des Murtensees für den Betrieb	534 000	475 000	449 074
3634.007	Abgeltungen an die Montreux-Oberland-Bahn für den Betrieb	1 400 000	1 400 000	1 499 303
3634.008	Abgeltungen an die Lötschbergbahn für den Betrieb	7 439 167	6 800 000	5 799 460
3634.010	Abgeltungen an die Gesellschaft für den Bustransport Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve für den Betrieb	656 000	600 000	493 096
3634.016	Kantonsbeiträge für die Verkehrsverbände	55 000	50 000	56 237
3634.018	Übernahme der Überschreitung der Kantonsquote für den Regionalverkehr	6 000 000	6 000 000	965 152
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	255 000	260 000	120 000
3660.400	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für den Verkehr	7 147 000	3 924 000	3 505 820
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	600 000	600 000	433 875
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			18 602

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3808	**Amt für Mobilität**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4499.000	Lieferantenskonti				18
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		5 500 000	5 500 000	5 500 000
4612.011	Anteil der Gemeinden an der Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds		3 462 222	3 183 180	3 062 684
4612.020	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs		31 592 187	29 335 770	26 260 855
4612.021	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees		240 300	213 750	216 270
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	7 750 000	4 755 000	4 562 706
		Einnahmen	403 000	576 000	899 036
		Saldo	**-7 347 000**	**-4 179 000**	**-3 663 670**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5010.016	Studien in Zusammenhang mit dem Strassennetzmanagement		200 000	255 000	115 136
5620.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden		50 000	50 000	
5640.007	Kantonale Investitionsbeiträge an die SBB		550 000	2 550 000	517 706
5640.014	Kantonsbeiträge für Investitionen im Bereich des Agglomerationsverkehrs		4 000 000	500 000	2 999 903
5640.016	Verschiedene Kantonsbeiträge für Investitionen im Verkehrsbereich		2 950 000	1 400 000	929 962
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6440.004	Darlehensrückzahlung für den Verkehr		403 000	576 000	899 036
3811	**Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	44 331 546	43 640 939	45 583 524
		Ertrag	7 738 000	7 293 000	11 704 841
		Saldo	**-36 593 546**	**-36 347 939**	**-33 878 683**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		2 000	5 000	1 070
3010.100	Gehälter des Personals		7 314 863	6 992 762	6 980 190
3010.119	Gehälter der Strassenwärter		8 574 643	8 408 742	8 363 188
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				40 893
3040.300	Sozialzulagen		208 467	216 248	211 052
3049.400	Treueprämien		100	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke			49 584	26 279

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3811	**Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	850 716	831 904	826 101
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	168 321	167 543	164 942
3051.000	Pensionskassenbeiträge	2 023 878	1 919 463	1 904 928
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	18 136	17 913	19 183
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	356 779	348 829	376 759
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	6 289	6 137	6 076
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	6 289	6 137	6 076
3090.000	Ausbildungskosten	80 000	80 000	105 948
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 500	9 500	12 891
3100.100	Büromaterialien	22 000	25 000	18 560
3101.001	Reinigungsmaterialien	5 400	4 200	6 208
3101.006	Treibstoffe	300 000	300 000	282 198
3103.301	Abonnemente und Beiträge	9 000	9 000	8 588
3110.100	Anschaffung von Mobilien	8 000	2 600	1 150
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	210 000	210 000	80 705
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	3 000	3 000	2 400
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	370 000	370 000	364 424
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	75 000	78 000	67 779
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	4 000	3 500	3 209
3120.000	Heizung	71 600	80 460	57 559
3120.001	Beleuchtung	30 120	22 240	24 886
3120.002	Wasser	15 500	101 950	106 305
3120.003	Strassenentwässerungsgebühr	150 000		
3120.004	Steuern und Beiträge	41 700	42 000	55 714
3130.000	Dienstleistungen Dritter	100 000	100 000	125 431
3130.001	Kosten für Telekommunikation	39 000	38 000	43 115
3130.002	Posttaxen	13 000	12 000	16 694
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	18 160	10 000	94 224
3132.054	Prüfung des Kantonsstrassenzustandes	230 000		
3134.000	Versicherungen	45 000	48 000	44 632
3137.000	Fahrzeugsteuern	3 000	3 000	2 645
3141.306	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	9 500	9 500	27 922
3141.308	Unterhalt der Kantonsstrassen	11 900 000	11 900 000	10 163 376
3141.309	Winterdienst auf den Kantonsstrassen	5 275 000	5 525 000	5 274 322
3141.310	Signalisationen auf den Kantonsstrassen	380 000	370 000	438 490
3141.311	Unterhalt der Hauptstrassen	2 300 000	2 300 000	5 627 241
3141.312	Winterdienst auf den Hauptstrassen	800 000	800 000	948 773

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3811	**Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3141.313	Signalisationen auf den Hauptstrassen		470 000	470 000	812 150
3142.502	Gewässerverbauungen zu Lasten der Kantonsstrassen		110 000	10 000	8 251
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		156 890	139 940	618 815
3150.200	Unterhalt der Maschinen		500	500	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		168 000	145 000	168 308
3151.500	Fahrzeugunterhalt		244 000	244 000	251 360
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		81 800	81 300	17 519
3160.100	Räume, Mieten		19 000	19 000	24 846
3170.100	Reisespesen		249 000	249 000	272 299
3181.000	Debitorenverluste				100
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		634 395	704 886	327 649
* 3604.001	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren		150 000	150 000	150 000
Erfolgsrechnung - Ertrag					
* 4120.000	Konzessionen		1 500 000	1 500 000	1 289 478
4210.000	Gebühren		371 000	371 000	168 604
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		1 400 000	1 400 000	1 266 923
4240.005	Benützungsgebühren		261 000	261 000	150 778
4250.000	Verkäufe		1 000	1 000	
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				128 983
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		40 000	40 000	36 764
4260.014	Kostenrückerstattungen		355 000	310 000	388 646
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				21 293
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		50 000	50 000	18 716
4409.000	Verzugszinsen				20
4470.000	Mietzinse		150 000	150 000	132 993
4499.000	Lieferantenskonti				11 031
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		3 570 000	3 170 000	8 090 612
4612.012	Kostenrückerstattung für die Signalisation		40 000	40 000	
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben		4 100 000	999 988
		Einnahmen			
		Saldo		**-4 100 000**	**-999 988**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
* 5040.000	Bau von Gebäuden			2 500 000	999 988
* 5040.002	Ausbau von Gebäuden			1 600 000	

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3812	**Tiefbauamt - Deponie La Pila**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	2 301 060	1 192 060	826 998
		Ertrag	2 200 742	1 094 444	288 907
		Saldo	**-100 318**	**-97 616**	**-538 091**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		170 000	160 000	130 758
3040.300	Sozialzulagen				1 800
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge				7 110
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge				1 438
3051.000	Pensionskassenbeiträge				13 955
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge				168
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse				3 243
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht				52
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen				52
3090.000	Ausbildungskosten				6 500
3130.001	Kosten für Telekommunikation				90
3130.097	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte		2 131 060	1 032 060	659 141
3170.100	Reisespesen				2 690
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.097	Anteil Dritter für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung belasteter Standorte		730 318	397 620	288 907
4510.023	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds		328 000	156 000	
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		302 000	144 000	
4630.023	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte		840 424	396 824	
3815	**Tiefbauamt - Ausbau**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	32 753 568	27 340 839	36 144 637
		Ertrag	37 836 432	39 255 280	38 823 512
		Saldo	**5 082 864**	**11 914 441**	**2 678 875**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3300.003	Abschreibungen auf Kantonsstrassen		22 811 776	17 196 959	26 118 889
3300.100	Abschreibungen auf den Hauptstrassen		1 824 092	1 991 580	2 025 502
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		8 117 700	8 152 300	8 000 246
Erfolgsrechnung - Ertrag					

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3815	**Tiefbauamt - Ausbau**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		1 824 092	1 991 580	2 025 502
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		4 000 000	4 000 000	2 673 000
4600.500	Anteil am eidgenössischen Treibstoffzollertrag		8 265 700	9 377 200	9 967 882
4600.800	Leistungsabhängige Schwerverkehrsabgabe		15 628 940	15 734 200	16 156 882
4600.801	Anteil an der dem Fonds für die Hauptstrassen zugewiesenen leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe		2 577 700	2 612 300	2 679 500
4630.033	Bundesbeiträge an Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen		5 540 000	5 540 000	5 320 746
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	28 127 000	28 190 000	21 338 309
		Einnahmen	2 530 000	2 990 000	2 088 792
		Saldo	**-25 597 000**	**-25 200 000**	**-19 249 517**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5010.000	Ausführungsprojekte für die Kunstbauten				255 421
5010.001	Ausführungsprojekte für die kantonalen Strassen		6 000 000	7 000 000	5 517 704
5010.002	Ausführungsprojekte für die Hauptstrassen				81 997
5010.003	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten				2 436 884
5010.004	Bauliche Massnahmen an Kantonsstrassen und Kunstbauten		18 000 000	16 000 000	8 524 783
5010.005	Ausbau der Hauptstrassen und Kunstbauten		1 000 000	1 000 000	735
5010.006	Vermarkung und Vermessung				129 476
5010.007	Nationalstrassenbau		30 000	90 000	21 710
5010.009	Lärmschutz-Strassenbauarbeiten		3 000 000	4 000 000	4 173 212
5620.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen		97 000	100 000	196 388
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.002	Bundesbeiträge für Bauten		30 000	90 000	19 539
6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen		1 700 000	2 500 000	2 000 000
6320.000	Gemeindebeteiligungen		600 000	200 000	
6350.000	Beteiligungen Dritter		200 000	200 000	69 253
3830	**Nationalstrassen - Unterhalt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	5 635 444	5 567 916	5 450 218
		Ertrag	6 415 444	6 347 916	6 610 121
		Saldo	**780 000**	**780 000**	**1 159 903**

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3830	**Nationalstrassen - Unterhalt**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		4 394 178	4 321 052	4 296 124
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		88 000	88 000	28 182
3040.300	Sozialzulagen		76 500	72 900	68 150
3049.500	Dienstaltersgeschenke			14 578	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		233 577	230 885	231 866
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		47 451	46 927	46 905
3051.000	Pensionskassenbeiträge		534 845	533 810	515 053
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		5 015	5 031	5 466
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		97 921	96 830	105 747
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 729	1 702	1 705
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 729	1 702	1 705
3090.000	Ausbildungskosten		5 000	5 000	2 840
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		2 500	2 500	2 354
3130.000	Dienstleistungen Dritter		5 000	5 000	19 002
3130.001	Kosten für Telekommunikation		2 000	2 000	846
3170.100	Reisespesen		140 000	140 000	124 276
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		6 415 444	6 347 916	6 568 272
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				28 800
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				13 049
3845	**Amt für Umwelt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	29 773 450	26 143 060	22 442 200
		Ertrag	12 621 460	11 197 340	7 281 706
		Saldo	**-17 151 990**	**-14 945 720**	**-15 160 494**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		5 000	5 000	6 102
3010.100	Gehälter des Personals		7 730 409	7 473 382	7 448 190
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		836 000	918 054	594 261
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				64 468
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				63 524
3040.300	Sozialzulagen		96 584	108 704	108 416
3049.500	Dienstaltersgeschenke		23 772	27 230	8 253
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		419 294	405 760	437 469
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		83 173	80 616	86 499

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3845	**Amt für Umwelt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 030 844	988 475	1 029 315
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	8 777	8 588	10 098
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	175 817	170 104	199 518
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 097	2 995	3 217
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 097	2 995	3 217
3090.000	Ausbildungskosten	45 000	45 000	51 123
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 000	5 000	4 325
3100.100	Büromaterialien	14 000	14 000	15 384
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 500	10 000	6 273
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 000	2 000	
3110.200	Anschaffung von Maschinen		4 250	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	195 000	195 000	209 406
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 500	1 500	1 500
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			1 557
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3 000	3 000	3 272
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		3 000	
3119.315	Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	15 000		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	6 514 500	5 486 400	5 428 297
3130.001	Kosten für Telekommunikation	7 300	7 300	7 785
3130.002	Posttaxen	11 000	11 000	12 108
3130.048	Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	200 000	200 000	
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	295 000	210 000	11 594
3130.059	Entsorgung von Sondermüll	200 000	200 000	207 946
3130.097	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	2 135 000	1 335 000	426 160
3132.063	Kontrolle durch Dritte	420 000	505 000	355 336
3134.000	Versicherungen	4 500	5 000	4 039
3142.500	Gewässerverbauungen	664 380	500 000	471 391
3142.501	Erhaltungsarbeiten	221 000	246 000	181 706
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	300 000	277 000	303 377
3151.500	Fahrzeugunterhalt	25 000	25 000	27 700
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	281 400	313 500	300 608
3170.100	Reisespesen	50 000	50 000	49 901
3181.000	Debitorenverluste			1 721
3199.006	Betriebskosten der Stützpunkte für den Katastrophenfall	240 000	105 000	116 133
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	46 507	62 009	82 679

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3845	**Amt für Umwelt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3510.023	Einlagen in den kantonalen Altlastenfonds	2 119 000	1 919 000	1 153 186
3600.200	Anteil des Bundes am Wasserzins	10 000	10 000	9 215
3602.200	Gemeindeanteil an den Konzessionsgebühren	155 000	155 000	151 651
3604.001	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	250 000	430 000	134 523
3631.000	Konferenzkostenanteil	30 000	30 000	30 602
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	250 000	170 200	-191 070
3632.020	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	370 000	370 000	264 155
3632.023	Kantonsbeiträge an Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	600 000	600 000	264 470
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	800 000	636 000	630 750
3635.001	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	127 000	20 000	17 350
3635.023	Kantonsbeiträge an Dritte für die Sanierung belasteter Standorte	60 000	60 000	
3636.000	Kantonsbeiträge	134 000	80 000	79 490
3637.031	Kantonsbeiträge an Dritte für die Erhaltung	2 000	2 000	
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	35 000	20 000	-140 000
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	1 895 000	1 388 000	1 444 011
3660.700	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	540 000	240 000	
3900.003	Interne Lieferungen	75 000		250 000
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4120.000	Konzessionen	3 730 000	3 296 660	2 782 821
4200.023	Abgaben auf der Ablagerung von Abfällen	1 250 000	1 050 000	1 008 905
4210.000	Gebühren	1 700 000	1 073 000	684 598
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	375 000	315 000	366 476
4240.017	Gebühren für Kompetenzdelegation	369 000	369 000	341 830
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			7 874
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	48 500	48 500	51 396
4260.011	Beiträge Dritter	63 000	113 000	53 022
4260.013	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung belasteter Standorte	75 000	75 000	44 281
4260.014	Kostenrückerstattungen			800
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			32 783
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	2 000	28
4260.048	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	200 000	200 000	
4260.095	Anteil Dritter am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	50 000	50 000	14 171
4510.023	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds	1 650 000	1 650 000	716 748
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	1 000 000	1 000 000	365 000

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3845	**Amt für Umwelt**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		729 000	536 000	189 617
4630.000	Bundesbeiträge		243 830	283 050	202 646
4630.023	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte		794 000	794 000	100 000
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen		342 130	342 130	318 711
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	18 607 880	19 575 880	12 098 638
		Einnahmen	16 172 880	17 947 880	10 654 627
		Saldo	**-2 435 000**	**-1 628 000**	**-1 444 011**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5620.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden		190 000	125 000	48 031
5620.050	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau		475 000	213 000	323 230
5620.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen		3 337 880	3 262 880	4 869 407
5670.000	Kantonsbeiträge an Dritte		540 000	240 000	
5720.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden		9 500 000	12 000 000	3 948 777
5720.009	Bundesbeiträge an die Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte		1 080 000	1 080 000	407 885
5720.050	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau		3 365 000	2 535 000	2 468 929
5770.009	Bundesbeiträge an Dritte		120 000	120 000	32 379
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen		2 107 880	2 212 880	3 796 657
6700.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden		10 580 000	13 080 000	3 948 777
6700.009	Bundesbeiträge an Dritte		120 000	120 000	440 264
6700.050	Bundesbeiträge für den Ausbau		3 365 000	2 535 000	2 468 929
3850	**Hochbauamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	68 971 346	66 402 924	52 428 063
		Ertrag	15 492 970	17 877 650	12 356 166
		Saldo	**-53 478 376**	**-48 525 274**	**-40 071 897**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		6 000	4 000	6 978
3010.100	Gehälter des Personals		6 040 049	5 831 548	5 705 381
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		724 000	600 000	
3010.121	Gehälter der hauptamtlichen Hauswarte und Handwerker		2 694 586	2 612 566	2 622 802

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3850	**Hochbauamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals	2 710 558	2 733 935	2 855 965
3010.123	Gehälter des Aushilfs-Hausdienstpersonals	480 250	480 250	440 119
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			27 335
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			72 304
3040.300	Sozialzulagen	154 316	164 781	160 802
3049.400	Treueprämien	600	240	274
3049.500	Dienstaltersgeschenke	4 180	22 205	3 484
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	617 933	604 370	620 861
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	121 219	118 372	121 358
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 534 914	1 484 000	1 441 344
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	13 008	12 893	14 319
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	259 119	253 443	283 226
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 563	4 462	4 564
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 563	4 462	4 564
3090.000	Ausbildungskosten	54 000	50 220	53 165
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	10 000	10 000	19 224
3100.100	Büromaterialien	15 000	16 000	14 981
3101.001	Reinigungsmaterialien	341 000	320 000	342 014
3103.301	Abonnemente und Beiträge	73 900	30 000	62 901
3110.100	Anschaffung von Mobilien	188 990	269 250	419 580
3110.200	Anschaffung von Maschinen	10 500	7 500	64 385
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 400	5 970	86
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	2 500	2 500	1 433
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen		60 000	35 809
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	57 000	35 700	42 755
3120.000	Heizung	2 052 000	1 230 420	1 338 885
3120.001	Beleuchtung	1 044 000	1 222 000	1 113 656
3120.002	Wasser	215 000	201 550	210 312
3120.004	Steuern und Beiträge	65 000	53 000	58 041
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 019 460	2 326 930	1 170 520
3130.001	Kosten für Telekommunikation	11 000	8 000	11 282
3130.002	Posttaxen	6 000	7 500	6 193
3130.030	Von Dritten ausgeführte Reinigungsdienstleistungen	704 820		
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	50 000		
3131.001	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	900 000	1 050 000	700 006
3134.000	Versicherungen	395 000	385 700	361 074

		Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3850	**Hochbauamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	7 641 260	6 909 560	5 582 964
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	727 770	405 900	409 575
3144.004	Unterhalt und Renovierung der Kirchen, Kapellen und Kunstdenkmäler	1 777 100	1 700 000	1 706 072
3150.100	Unterhalt der Mobilien	7 000	4 255	14 481
3151.500	Fahrzeugunterhalt	20 000	18 000	19 979
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	9 200	9 200	9 642
3160.100	Räume, Mieten	5 109 080	5 266 120	5 339 408
3170.100	Reisespesen	42 500	40 000	43 213
3181.000	Debitorenverluste			5 796
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	17 419 152	19 783 266	12 627 320
3300.002	Abschreibungen Agroscope	3 542 857	3 542 857	
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			3 000 000
3660.207	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Primarstufe	4 160 000	2 800 000	2 817 631
3660.208	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Sekundarstufe	5 928 000	3 700 000	440 000
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		156 000	341 633
4250.002	Materialverkäufe	5 000	5 000	
4250.028	Stromverkauf	20 000	1 000	11 321
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			98 372
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	326 000	302 000	1 738
4260.014	Kostenrückerstattungen	50 000	45 000	50 974
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			3 420
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	100 000	100 000	90 289
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	44 500	70 000	72 728
4411.000	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften			34 052
4430.000	Mietzinse	3 948 000	3 935 000	
4450.000	Darlehensverzinsung		200 000	1 449 900
4470.000	Mietzinse	4 970 720	5 509 910	5 121 650
4470.100	Verpachtung von Land	279 800	282 520	254 260
4499.000	Lieferantenskonti			973
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		1 700 000	
4610.017	Entschädigungen des Bundes	485 450	485 450	485 450
4630.016	Bundesbeiträge für die Restaurierung von Kunstdenkmälern	600 000	600 000	
4920.002	Vergütung von Dienststellen für Liegenschaftsaufwand	4 578 050	4 400 320	4 255 895
4920.004	Parkplätze, Mieten	85 450	85 450	83 511

			Voranschlag 2027	Voranschlag 2026	Rechnung 2025
3850	**Hochbauamt**				
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	71 937 264	69 308 440	56 961 597
		Einnahmen	1 810 000	2 900 000	140 157
		Saldo	**-70 127 264**	**-66 408 440**	**-56 821 440**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5000.000	Grundstückkäufe		10 000 000		
5040.000	Bau von Gebäuden		24 265 715	42 777 000	38 080 162
5040.001	Liegenschaftskäufe		5 000 000	1 000 000	
5040.002	Ausbau von Gebäuden		22 583 549	19 031 440	15 623 804
5620.024	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Primarstufe		4 160 000	2 800 000	2 817 631
5620.025	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Sekundarstufe		5 928 000	3 700 000	440 000
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		1 660 000	2 900 000	
6350.000	Beteiligungen Dritter		150 000		140 157

Finanzdirektion FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Freiburg

www.admin.fr.ch/find

Oktober 2026

gedruckt auf 100% rezykliertes Papier

